

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

**УРАЛЬСКИЙ ГОРНОЗАВОДСКИЙ
СИНДИКАТ
„УРАЛМЕТ“.**

**ЗА ВРЕМЯ С 1-го ЯНВАРЯ 1922 г.
ПО 1-ое ЯНВАРЯ 1923 г.**

**ЕКАТЕРИНБУРГ,
1923.**

Б 1152516 - ко

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ

УРАЛЬСКИЙ ГОРНОЗАВОДСКИЙ
СИНДИКАТ
„УРАЛМЕТ“.

ЗА ВРЕМЯ С 1-го ~~ЯНВАРЯ~~ 1922 г.
ПО 1-ое ЯНВАРЯ 1923 г.



ЕКАТЕРИНБУРГ.
1923.

Облит № 521. Екатеринбург, тип „ГРАНИТ“. Зак № 2383. Тираж 150 экз.



Група учасників С'їзда.

Государственная библиотека
им. В. Г. Болшского
г. Свердловск

У С Т А В

Уральского горнозаводского Синдиката.

1. Общие положения.

Ст. 1. Государственные объединения (тресты) горнозаводской металлургической и металлообрабатывающей промышленности Урала: Богословский, Средне-Уральский, Екатеринбургский, Пермский и Южно-Уральский, в целях объединения и согласования их торговой и финансовой деятельности, организуют Уральский горнозаводский Синдикат при Уралпромбюро В. С. Н. Х.

Примечание: Допускается вступление в синдикат государственных предприятий, связанных по роду своей деятельности с металлургической промышленностью, а также с разрешения президиума ВСНХ, акционерных об-в других частных предприятий, с тем условием, что большинство паев остается за металлургической промышленностью.

Ст. 2. Члены Синдиката принимают на себя обязательство подчинения уставу и оплаты соответствующего числа паев, согласно устава.

Ст. 3. Синдикат пользуется всеми правами юридического лица и осуществляет свои функции самостоятельно, руководствуясь в своей деятельности существующими законами и декретами, а также директивами государственных органов, регулирующих промышленность Республики и руководящих ею.

Ст. 4. Синдикату присваивается особая печать.

Ст. 5. Синдикат имеет своей целью:

- а) распределение между членами поступающих в Синдикат заказов;
- б) установление минимальных продажных цен, обязательных для членов Синдиката;
- в) организацию сбыта и продукции металлической промышленности, как на внутреннем, так и на внешнем рынках;
- г) объединение действий районных представителей и агентур членов Синдиката;
- д) обязательный арбитраж по сдаче, определению качества и оценке товаров по делам членов Синдиката друг с другом и добровольный арбитраж по просьбам других лиц и учреждений, а также по разногласиям между Синдикатами и его членами;
- е) представительство и охрана торговых интересов членов Синдиката;
- д) контроль над торговой деятельностью членов Синдиката;
- з) реализацию экспортных товаров членов Синдиката;
- и) заготовку и закупку основного сырья и топлива по поручениям от-

дельных членов Синдиката или по договорному соглашению с группой членов;

к) заготовку вспомогательных и технических материалов, необходимых для производства, по поручению членов Синдиката или по договорному соглашению с группой членов;

л) организацию импорта необходимых для металлической промышленности материалов и предметов оборудования на вышеуказанных основаниях;

м) объединение финансовой деятельности, в частности, путем организации кредита членам Синдиката и принятия мер к облегчению взаимных расчетов членов Синдиката.

II. Капиталы Синдиката и распределение паев.

Ст. 6. Средства Синдиката состояются из капиталов: а) основного, б) запасного и в) специальных.

Ст. 7. Основной капитал Синдиката составляет шесть миллионов золотых довоенных рублей, разделенных на три тысячи именных паев по две тысячи золотых довоенных рублей каждый.

При учреждении Синдиката паи распределяются:

а) 25 проц. паев не оплачиваются и остаются в портфеле правления;

б) 75 проц. распределяются между учредителями пропорционально стоимости фактического производства их продукции за три месяца, предшествовавшие учреждению Синдиката, при чем упомянутая стоимость определяется по ценам довоенным 1913 г.

Примечание: паи не подлежат дроблению: дробь меньше половины отбрасывается, а дробь больше половины принимается за единицу.

Ст. 8. Вновь вступившим членам паи выдаются из числа оставшихся в портфеле правления, при чем в отношении объединений предприятий соблюдается пропорция, указанная в предыдущий ст. п. «б».

Ст. 9. Через год по учреждении Синдиката число паев может измениться в зависимости от расширения или сокращения производства за последнее полугодие, с таким расчетом, чтобы сохранилось соответствие между числом паев и продукцией, установленное ст. 7 п. «б».

При увеличении производства дополнительные паи выдаются из числа оставшихся в портфеле правления. При уменьшении производства излишние паи представляются в правление для передачи их вновь вступившим членам или членам, получающим дополнительные паи, при чем до передачи они остаются собственностью представившего члена.

Примечание: Ни в каких других случаях передача паев не допускается.

Ст. 10. Увеличение или уменьшение паев, принадлежащих членам Синдиката, в зависимости от увеличения и уменьшения производства происходит или по соглашению заинтересованного члена Синдиката с правлением или по постановлению собрания уполномоченных.

Ст. 11. При учреждении Синдиката паи оплачиваются в размере 25 % своей стоимости. Остальная сумма вносится в сроки, устанавливаемые собранием уполномоченных, но с тем, чтобы паи были оплачены не позднее 2-х летнего срока по учреждении Синдиката.

Ст. 12. Сверх основного капитала Синдикат может образовать в порядке ст. 28 п. «б» капиталы специального назначения, составляемые из всех членов Синдиката или части их.

Ст. 13. Из отчислений от прибыли от операции Синдиката образуется запасный капитал в порядке ст. 28 п. „в“. Запасный капитал предназначается на покрытие могущих оказаться убытков.

III. Операции Синдиката.

Ст. 14. Соответственно указанным в ст. 5 целям, Синдикату предоставляется право, с соблюдением действующих декретов и постановлений центральной власти:

- а) приобретать и отчуждать всякого рода имущество;
- б) устранять, приобретать и арендовать промышленные и торговые предприятия, заведения и склады;
- в) производить в России и за границей торговлю своей продукцией за наличный расчет и в кредит;
- г) открывать повсеместно в России и за границей конторы и агентства;
- д) входить по своим операциям во всякого рода соглашения с государственными, кооперативными и частными организациями, местами и лицами;
- е) заключать всякого рода договора с неустойками или без таковых;
- ж) кредитоваться во всех кредитных учреждениях республики и за границей.

Ст. 15. Синдикат осуществляет объединение реализации синдицированных продуктов: во первых, посредством заключения договоров с производителями их на предмет передачи или генерального представительства Синдикату, во вторых, путем покупки продуктов за счет своих капиталов и, в третьих, посредством нормализации продажных цен на свои изделия и условий их применения.

Ст. 16. Договоры Синдиката с производителями синдицируемых продуктов на предмет генерального представительства, должны заключать в себе, кроме положений, признанных сторонами необходимыми, нижеследующие общие положения:

- а) определение объектов синдицирования;
- б) объем обязательств Синдиката по реализации синдицированных продуктов;
- в) объем обязательств производителей по сдаче синдицированных продуктов Синдикату;
- г) право производителей на участие в директировании операций по реализации их продукции;
- д) установление общих технических условий производства синдицированных продуктов и последствий невыполнения этих условий;
- е) порядок установления производственных заданий для каждого производства и их выполнения;
- ж) порядок распределения между производителями заказов и их выполнение;
- з) установление цен и условия продажи;
- и) ведение продажи и расчетов с приобретателями синдицированных продуктов;
- к) расчеты с производителями за синдицированные продукты;
- л) финансирование производства синдицированной продукции или авансирование ее производства;

м) права Синдиката на удержание в свою пользу определенной части выручки за синдицированные продукты;

н) действительность договора, расторжение его и последствия нарушения его.

о) взаимный контроль.

IV. Права и обязанности членов Синдиката.

Ст. 17. Члены Синдиката обязаны передавать Синдикату для реализации всю продукцию, за исключением той части, которая может быть реализована самим членом Синдиката для удовлетворения потребностей местного рынка.

Ст. 18. Все члены Синдиката обязаны представлять последнему подробные сведения о своей продукции, заготовках и реализациях в установленные правлением сроки.

Ст. 19. Все члены Синдиката несут ответственность за операции Синдиката в пределах своих паев.

Ст. 20. По истечении пяти лет со дня вступления, члены Синдиката имеют право выйти из него, с соблюдением условий, установленных договором Синдиката с членами последнего.

Ст. 21. В случае замедления в реализации продукции члена Синдиката, ему может быть Синдикатом открыт кредит, произведен досрочный платеж или предоставлено право реализации части продукции своими средствами на особых, устанавливаемых в каждом отдельном случае правлением и членом Синдиката, условиях.

Ст. 22. За нарушение требований устава члены Синдиката, помимо ответственности по суду, могут быть исключены из состава Синдиката по постановлению $\frac{2}{3}$ членов собрания уполномоченных, при чем стоимость паев возвращается им по мере передачи их другим членам в порядке ст. 8 настоящего устава.

V. Управление Синдиката.

Ст. 23. Органами Синдиката являются: 1) Собрание уполномоченных, 2) правление и 3) ревизионная комиссия.

Ст. 24. Общее руководство деятельностью синдиката принадлежит собранию уполномоченных, назначенных членами Синдиката.

В пределах первых ста паев, каждые полные пять паев дают право на один голос; в пределах второй сотни три четверти голоса, третьей сотни полголоса, а в дальнейшем четверть голоса. Число голосов, принадлежащее члену, выражается целым числом, при чем дроби больше половины принимаются за единицу, меньше половины сбрасываются.

Ст. 25. Обыкновенные собрания уполномоченных созываются правлением в месте пребывания последнего каждые шесть месяцев. О дне созыва правление объявляет по крайней мере за две недели до собрания путем публикации в надлежащих органах и рассылки именных приглашений с обязательным сообщением предметов занятий.

Ст. 26. Чрезвычайные собрания уполномоченных созываются правлением: а) по его усмотрению, б) и требованию членов, располагающих двумя пятими общего числа голосов или четвертью членов Синдиката, в) по требо-

ванию ревизионной комиссии и г) по распоряжению президиума промбюро ВСНХ на Урале. Способ извещения о чрезвычайном собрании предоставляется усмотрению правления в зависимости от обстоятельств.

Ст. 27. Собрание уполномоченных считается состоявшимся при наличии половины общего числа голосов. В случае отсутствия кворума, не позднее недели созывается вторичное собрание, о созыве которого правление немедленно публикует в подлежащих органах и действительное при всяком числе явившихся. Президиум собрания уполномоченных избирается им на каждую сессию особо.

Ст. 28. К ведению собрания уполномоченных относятся: а) установление размера обязательного отчисления Синдикату продукции членов; б) установление специальных капиталов и положения о них; в) учреждение запасного капитала и утверждение правил о нем; г) утверждение правил о кредитных операциях Синдиката; д) увеличение основного капитала; е) разрешение вопроса о вхождении Синдиката в другие объединения; ж) изменение устава Синдиката; з) утверждение сметы и плана действий Синдиката на предстоящий операционный год; и) утверждение отчета и баланса Синдиката за предыдущий операционный период; к) выборы председателя и членов правления и кандидатов к ним; л) выборы ревизионной комиссии; м) назначение вознаграждения всему составу правления и ревизионной комиссии; н) утверждение инструкции правлению; о) принятие в члены Синдиката акционерных обществ и частных предприятий в согласии со статьей 1 (примечание) и определение количества предоставляемых им паев; п) распределение паев; р) разрешение всех вопросов, превышающих компетенцию правления.

Примечание 1-ое: Утвержденные собранием уполномоченных отчеты и балансы за предыдущий операционный период, сметы и план действий на предстоящий год а равно и все постановления собрания уполномоченных представляются президиуму промбюро ВСНХ на Урале.

Примечание 2-ое: Выборы председателя, членов правления и кандидатов к ним, а равно постановления об изменении устава, увеличении основного капитала, распределении прибыли и ликвидации Синдиката, отчеты и балансы подлежат утверждению президиума промбюро ВСНХ на Урале.

Примечание 3-ье: Утвержденные президиумом промбюро ВСНХ на Урале отчеты и балансы публикуются во всеобщее сведение в порядке и в органах, установленных законом.

Ст. 29. Все вопросы решаются собранием уполномоченных простым большинством голосов, за исключением вопросов об изменении устава, исключении членов Синдиката и ликвидации Синдиката, которые считаются принятыми, если за них выскажутся три четверти общего числа голосов.

Ст. 30. Правление Синдиката состоит из председателя и восьми членов, из коих: а) председатель и два члена правления избираются собранием уполномоченных на один год и утверждаются Уралпромбюро ВСНХ и в) пять членов правления делегируются по одному правлениями членов Синдиката (трестов), из числа членов правления последних и утверждаются Уралпромбюро ВСНХ.

Правление и председатель его являются ответственными за свою деятельность перед собранием уполномоченных. Договоры и обязательства подписываются председателем и одним из членов правления или лицами, уполномоченные на это постановлением правления.

Ст. 31. К ведению правления относятся:

- а) непосредственное управление всеми делами Синдиката в рамках устава и постановлений собрания уполномоченных;
- б) представительство Синдиката во всех государственных учреждениях, включая ведение судебных дел;
- в) совершение всех операций и заключение сделок, направленных к осуществлению целей Синдиката;
- г) выполнение поручений членов Синдиката на основании договорных соглашений;
- д) наблюдение за выполнением обязательств по отношению к Синдикату и его членам;
- е) установление продажных цен;
- ж) составление смет, балансов, отчетов, планов действий для представления собранию уполномоченных;
- з) выдача дополнительных паев объединениям и предприятиям и прием от них излишних паев;
- и) распределение всех поступающих в Синдикат заказов;
- к) изучение рынков, как внутренних на территории РСФСР, так и заграничных;
- л) прием и увольнение служащих и рабочих, установление вознаграждения им в соответствии с существующим на сей предмет законодательством;
- м) прием и выдача поступающих Синдикату денежных сумм, товаров, припасов и материалов;
- н) устройство (по коммерческому образцу) бухгалтерии, кассы и писмоводства;
- о) покупка и продажа движимого имущества всякого рода, не исключая и товаров, как за наличный расчет, так и в кредит;
- п) совершение кредитных сделок, как в денежной, так и в товарной форме, заключение займов, в том числе и с выдачей векселей, получение ссуд, авансов под товарное обеспечение и без такового, как в кредитных учреждениях, так и в торгово-промышленных предприятиях и организациях и у частных лиц;
- р) наем складов, квартир и других помещений;
- с) страхование имущества Синдиката;
- т) выдача и принятие к платежу всякого рода долговых обязательств;
- у) дисконт долговых обязательств;
- ф) снабжение доверенностями лиц, определяемых на службе Синдиката;
- х) совершение законных актов на приобретение и отчуждение всякого рода имущества.

Ст. 32. Собрание уполномоченных избирает ревизионную комиссию в составе трех членов и одного кандидата, имеющую право в течение всего года знакомиться со всеми действиями правления и обозревать все делопроизводственные документы и книги Синдиката, но без права вмешательства в распоряжение правления. Ревизионная комиссия делает доклад собранию уполномоченных и обязана сообщать этот доклад правлению не позднее, как за три дня до собрания уполномоченных. За две недели до предстоящего обыкновенного собрания уполномоченных правление обязано представить ревизионной комиссии подлежащие рассмотрению собрания уполномоченных от

чет, баланс, смету и план действий для составления доклада и заключения ревизионной комиссии собранию уполномоченных.

Ст. 33. Протоколы правления и ревизионной комиссии подписываются всеми присутствующими на заседании членами.

Ст. 34. Операции Синдиката облагаются налогами и повинностями в размерах и порядке, установленных соответствующими узаконениями.

Ст. 35. Место пребывания правления Синдиката является г. Москва.

VI. Ликвидация Синдиката.

Ст. 36. Ликвидация Синдиката производится в порядке ст. 28 (п. „а“ прим. 2) и ст. 29.

IV. Дополнение к уставу.

Ст. 37. Собранию представителей объединений, поименованных в ст., созданному для учреждения уральского горнозаводского Синдиката присваиваются все права собрания уполномоченных Синдиката, согласно устава с тем, что в изъятие ст. 24 устава, представители каждого из вышеуказанных объединений имеют два голоса.

Председатель ВСНХ **Богданов.**

Управляющий делами ВСНХ **Новиков.**

О т ч е т

о деятельности Уралмета за время с 1 июня 1922 г. по 1 января 1923 года.

Представляя при сем цифровой отчет о 7-ми месячной деятельности Синдиката, считаем необходимым оговориться, что хотя приведенные в нем цифровые данные не могут считаться исчерпывающими, т. к., с одной стороны, не все сведения поступили от трестов, а, с другой стороны, от некоторых контор, тем не менее весь этот материал вполне достаточен для того, чтобы судить как о результатах работы Синдиката, так и общем направлении его деятельности.

Переходя к обзору, мы должны всю работу разбить на два периода: первый с 1 июня по 1 октября, т. е. период организационный, когда в распоряжении Синдиката было 50 проц. продукции, и второй с 1 октября по 1 января—период полного синдицирования.

Общий оборот. Общий валовой оборот по операциям Синдиката за истекший период (табл. ший период достиг руб. 5.629.068.675, вытекающих из следующих № 1-«а» и слагаемых:

1-«б»).	1) Продажа фабрикатов	2.911.228.582	51,7 проц.
	2) Закупка и заготовка	1.822.234.714	32,3 проц.
	3) Снабжение трестов	895.605.379	16 „

Всего 5.629.067.685 100 проц.

В этом последовательном порядке и попытаемся проанализировать самый процесс работы, каковы были методы ее достижения в области реализации фабрикатов, охвата рынков и сбыта, урегулирование цен, заготовка и снабжение трестов.

**Реализация
фабрикатов**

Всего за время с 1 июня по 1 января продано фабрикатов:

1) *За дензнаки и тарифные чеки:*

С 1 июня по 1 октября руб. 205.663.529

с 1 октябр. по 1 января „ 1.353.767.765

Всего 1.559.431.294—53,5 проц.

2) *В порядке товарообмена:*

с 1 июня по 1 октября руб. 407.943.998

„ 1 октябр. по 1 января „ 943.853.290

Всего 1.351.797.288 46,5 проц.

Всего реализовано:

До 1 октября р. 613.607.527.—21,1 проц.

с октября по

1 января „ 2297.621.056—78,9 проц.

2.911.228.582—100 проц.

Из приведенных данных видно, что реализация фабрикатов в порядке товарообмена составляет 46,5 проц. и за наличный расчет 53,5 проц., при чем в то время, как товарообменная операция к обороту до 1 октября составляла 66,5 проц, за период с октября по январь она снизилась до 41 проц. Это конечно не случайность, а результат определенного направления деятельности Синдиката. Практика работы в достаточной мере показала, что всякая товарообменная операция, как бы выгодна на первый взгляд она не была совершена, в конечном результате своем вредно отражается на устойчивости цен наших фабрикатов, т. к. в этом случае металл, как товар тяжелый, выбрасывается держателями его на рынок по пониженной цене в целях скорейшей продажи и помещения денег в товары, быстро и легко реализуемые. Это обстоятельство и заставило нас идти по пути продажи фабрикатов за деньги и по возможности избегать товарообменов.

В том случае, если продажа за деньги не будет возможна, Синдикат предполагает производить обмен главным образом на хлебopодукты, а последние в целях изыскания средств продавать, т. к. на продовольствие деньги на рынке всегда есть.

Далее из тех же данных видно, что реализация в первые 4 месяца составляет 21,1 проц., а за последнюю четверть 78,9 проц., т. е. с октября месяца реализация товара значительно усилилась. Это обстоятельство мы должны рассматривать, как результат полного синдицирования.

Довольно характерной является и табл. № 4, представляющая из себя сводку реализации основных фабрикатов. Из этой таблицы мы усматриваем, что в то время, как до 1 октября первое место в продаже занимает сортовой металл—71,25 проц. всего количества проданных металлов, а листовое только —11,2 проц.

с октября наоборот, первое место принадлежит листовому металлу—52,2 проц. и второе сортовому— 25,2 проц., несмотря на то, что в это время сезон спроса на кровельное обычно уже падает. Эти данные ясно и вполне определенно подчеркивают ненормальность половинчатых Синдикатов, при которых тресты вполне естественно оставляют в своем распоряжении наиболее ходовой сортамент, а Синдикату предоставляют главным образом безсортицу и трудно реализуемые фабрикаты.

**Емкость
рынка.**

Весной, во время кризиса сбыта, на страницах газет и в деловых кругах дебатировался вопрос о потребительской емкости рынка; многие склонны были видеть во временном застое торговли факт перепроизводства. Правление еще тогда указывало, что в отношении металлов диагноз этот не верен, т. к. уже в течение 8 лет потребность населения оставалась совершенно неудовлетворенной, и что спрос на металлы безусловно есть и что он только в силу сложившихся объективных условий нашей торговли остается не использованным. Семимесячная работа Синдиката подтвердила правильность нашего взгляда.

Необходимо констатировать, что цены на главнейшие фабрикаты неизменно из месяца в месяц крепнут, а это означает, что спрос на металлы есть и что он имеет вполне определенный уклон в сторону увеличения.

Помимо увеличивающегося спроса решающими факторами укрепления цен является исчезновение с рынка случайных партий металлов, сокращение товарообменных операций и наконец, 3) полное синдицирование.

В настоящее время в портфеле Синдиката имеются заказы централизованные на 2.357.000 пуд. и децентрализованные на 1.651.000 пудов металла для НКПС и сельмаш 700.000 пудов, а всего на 4.708.000 пудов. Договор с сельмаш уже подписан, с НКПС в стадии переговоров.

Поскольку эти заказы окажутся реальными, то ограниченное количество металлов, которое Урал сможет уделить общему рынку, пройдет под знаком усиленного спроса и твердого настроения. Поэтому ближайшей задачей Синдиката будет выявить производственные возможности треста и определить сортамент и количество фабрикатов, имеющих остаться для продажи за покрытием уже принятых обязательств и вышеуказанных заказов и, в зависимости от результатов строить план своей дальнейшей работы.

Осветить в полном объеме участие в сбыте каждой отдельной конторы Синдиката, за неполучением полных отчетов мы не в состоянии, по имеющемуся же материалу она представляется в следующем виде:

За время июнь-сентябрь реализовано:

Правлением на Руб. 168.264.240 или 27,5 проц.

Моск. к-рой " 445.343.287 " 72,5 проц.

613.607.527 " 100 проц.

За последнюю четверть работа контор характеризуется следующими цифрами:

Правление на	Руб.	609.773.870	—	27 проц.
Моск. к-ра	"	1.447.773.993	—	62,5 проц.
Самарская	"	103.342.127	—	4,5 проц.
Саратов	"	104.968.431	—	4,6 проц.
Ташкент	"	31.762.634	—	1,4 проц.
		2.297.621.055	—	100 проц.

Значительный проц. участия в обороте Московской конторы объясняется тем, что во-первых, через нее прошли все генеральные договора с ведомствами, а во-вторых, она организовалась с 1 июня, др. же к-ры значительно позднее и район их меньше.

Здесь необходимо оговориться, что сибирская к-ра, получив задание на заготовку 200 т. пуд. мяса, в виду новизны и сложности этого дела целиком была поглощена этой работой и не имела возможности в достаточной мере заняться сбытом наших фабрикатов. По полученному краткому отчету этой конторы ею продано металлов 11.964 пуда, и сдано поставщикам мяса 65.851 п. всего 77.815 пуд., которые распределяются так:

Ж-за кровельного	35.238 пуд.
" сортового	23.576 "
Гвозди	12.456 "
Посуда чугуна	3.899 "
" эмалирован.	606 "
" сшивная разн.	2.100 "

77.815 пуд.

На складах п-ва оставалось к 1 декабря 87.000 п., из них 50 проц. кровельного ж-за.

Далее Сибирской к-ре было поручено обследовать рынок на территории быв. ДВР, к настоящ. моменту к-ра завязала связи и ею взяты пробные заказы:

Для Китайско-Восточной дороги на 72540 п. по цене 2.07 кф. Манчжурия; частных предприятий на 35.500 по цене 2.70 фр. Харбин.

Выручаемые по этим продажам цены, за исключением тарифа дают франко-завод:

- 1) По Китайск. Восточной ж. д. 25 р. зн. 23 г.
- 2) » частным сделкам 28 р. —»—

Вообще по сообщению пр-ва на Д.-Востоке на наш товар имеется большой спрос и его охотнее берут против заграничного давая даже высшую цену, а потому по возвращении оттуда нашего уполномоченного подробным докладом о характере и перспективах торговли будет поставлен в окончательной форме вопрос об открытии там постоянного представительства.

Не имея возможности осветить в полной мере торговой деятельности к-р, ограничимся лишь указанием, что было сделано правлением в смысле снабжения их товарами. Из табл. № 6

явствует, что до 1 октября конторам было отправлено основных фабрикатов—129.508 пуд. и в последней четверти 622.778 п., а всего 752,286 пуд. Коль скоро в процессе работы выявилась необходимость иметь товары на местах сбыта, правлением были приняты экстренные меры к отправке, чем и объясняется значительность отправок за последний период. Конечно посылались товары главным образом ходовые. Всего было отправлено:

Наименование	Московск.	Самарск.	Саратовск.	Ташкентск	Сибирск.	ВСЕГО	0/0/0
Чугун	—	—	—	—	—	—	—
Ж-во сортовое .	44,222	21,950	5.100	8.602	59614,08	139488,08	19,40/0
„ обрубное .	22,857,05	7,006	1,995,20	300,20	1057,30	33216,35	4,70/0
„ котельное .	—	1,874,02	—	—	—	1874,02	0,20/0
„ кровельное .	220,983,22	77,854,15	70999	12300	91756	473892,37	66,40/0
Провол. разная .	5,755,05	2,292,34	1742	500	2095,32	12385,31	1,70/0
Гвозд	13189	15982	10850	3.930	10128	54079	7,60/0
					Итого .	714936	1000/0

Наименование	Московск.	Самарск.	Саратовск.	Ташкентск	Сибирск.	ВСЕГО
Чугун. литье	—	1980	—	3400	10485,35	15865,35
Посуда разная:						
Эмалирован.	4339,27	250 п.	503	250	1249	—
Одннкован.	6110	290,04	1173,37	—	4573,24	—
Черная	13500 шт.	—	758,20	—	1985,30	—
			3380 шт.			
Всего	10449,27 13500 шт.	540,04 —	2435,17 3380 шт.	250 —	7808,10 —	21483,22 16880 шт.
Всего	317456,19 13500 шт.	129479,15 —	93121,37 3380 шт.	29282,20 —	182945,39 —	752286,10 16880 шт.

Кровельного железа, как пользовавшегося сильным спросом, отправлено было 66,4 проц., что указывает на чуткость правления к потребностям рынка и на снабжение контор таким товаром, которому обеспечена быстрая реализация. Помимо вышеуказанных товаров, конторам были посланы также и разного рода изделия и инструмент, как-то: напильники, пилы, топоры и и проч. Все эти товары посылались главным образом по инициативе правления, а потому, чтобы придать делу снабжения кон-

тор фабрикатами планомерный характер, и не создать там мертвых запасов, предложено всем конторам ежемесячно присылать подробно специфицированные требования.

**Направление
торговой деятель-
ности и
система ра-
боты.**

Центром во главу угла ставится всемерное развитие государственной торговли. Синдикатом это положение в своей работе безусловно учитывается и табл. № 7 показывает, что в нашем торговом обороте государственные учреждения и предприятия занимают доминирующее положение—88,8 проц., кооперация—6,2 проц., частная инициатива—5 проц.

Анализируя более подробно эту таблицу, мы видим, что в обороте государственные потребляющие организации имеют 90,3 проц. и только 9,7 падает на государственные торгов. предприятия.

Снова и снова приходится констатировать крайне слабое участие в реализации наших фабрикатов госторгов и коопераций. Все попытки завести с ними солидные торговые сношения остаются пока безуспешными. Основная причина это та, что как восторгам, так равно кооперации, как универсалистам наш товар нужен лишь постольку, поскольку он необходим для подсортировки к имеющимся у них другим фабрикатам, другими словами, поскольку его у них спрашивают. Заняться же специально сбытом наших фабрикатов, требующих усиленной работы и расходов, они пока еще не в состоянии, да это для них и не интересно, т. е. металлы по природе своей не могут дать быстрых и эффектных результатов, как мануфактура, бакалея, обувь, галантерея и проч. Что кооперация вообще еще не подготовлена для этого дела, явствует хотя бы из того, что за выданный ей еще в начале августа согласно приказа СТО, металл в сумме 75 000.000 р., мы до сего времени почти ничего не получили, хотя согласно договора должны уже иметь покрытия на 60 проц.

Если до сих пор не удастся госторги и кооперацию привлечь в качестве солидного покупателя, но мы тем не менее стараемся привлечь их в орбиту нашей работы в качестве представителей.

До сего дня представительства эти даны следующим учреждениям: Томскому, Енисейскому и Алтайскому губсоюзам, Екатеринбургскому райсоюзу и Пензенскому Кустсельхозпрому. Губторгам: Гомельскому, Смоленскому, Екатеринбургскому и Челябинскому. Ближайшие месяцы покажут поскольку эти учреждения окажутся жизнедеятельными.

Если результаты работы губторгов и коопераций окажутся неудовлетворительными, то Синдикату придется или организовать целую серию своих представительств по отдельным городам со складами, или же обратиться к частной инициативе и создавать из нее специальных проводников на рынок металла.

Что касается до общей системы продажи, то должны сказать, что практика с очевидностью доказала нам, что в настоя-

щее время при отсутствии твердого торгового законодательства, гарантирующего обязательность выполнения и неизбежность заключенных сделок, при недостаточно интенсивной работе транспорта, при безответственности за качество товаров, при несложившихся ещё торговых обычаях и коммерческой этике и наконец, при неуклонно падающей валюте и недостатке дензнаков, вести продажу металла с заводов путем вояжа совершенно невозможно.

Для успешной реализации товара и лучшего использования конъюнктуры рынка, необходимо фабрику иметь на местах сбыта. Хотя это и сопряжено с лишними расходами, тем не менее в настоящее время устроения торговли такой способ торговли является неизбежным и единственно возможным. Поэтому правлением открыто уже 5 районных контор: в Москве, Ново-Николаевске, Саратове, Самаре и Ташкенте с базисными складами; кроме того Московская и Новониколаевская к-ры имеют целую серию субагентов. Из дальнейшего хода дел выясняется, что большие по обслуживаемой территории районные к-ры, как Московская и Сибирская, не в состоянии в должной мере охватить своего рынка, а потому ближайшей задачей Синдиката будет пересмотр положения о крупных районных конторах, с тем, чтобы разбить на более мелкие районные единицы, связанные непосредственно с правлением. Дальнейшее открытие отделений будет находиться в прямой зависимости от того, будет ли в распоряжении Синдиката достаточно товаров для этого.

В заключение нельзя не отметить того, что некоторые распоряжения высших органов о порядке ведения торговых операций, вносили определенную неуверенность в работе, напр., приказ президиума ВСНХ об обязательном предложении Ц. Т. О. тех товаров, какие имеются к продаже или требуются к закупке. Получается величайшая неопределенность—с одной стороны, в целях организации сбыта и заготовок учреждается Синдикат и тресты, а с другой стороны, основная работа этих предприятий ставится под угрозу созданием в лице Ц. Т. О. „Синдиката Синдикатов“.

Мы считаем, что в развитии торговой деятельности, принудительное создание такого единого всеобъемлющего торгового аппарата совершенно невозможно, т. к. кроме лишней надстройки и определенной волокиты из этого дела ничего не может получиться и опыт показал, что ЦТО конечно не может этого дела охватить, а Синдикаты торгуют и заготавливают сами. Приказ этот, как совершенно нежизненный, должен быть отменен, т. к. он формально ставит руководителей предприятия под угрозу ответственности, а это, несомненно, отражается на их работе.

Коснувшись системы продажи, должны остановиться на принципе назначения цен. Принятый правлением принцип пониженных цен франко-завод в целях увеличения притока заказов

на отправку с заводов при вышеуказанных условиях торговли, считаем не достигающим своей цели и убыточным, а потому полагаем необходимым и вполне правильным установление единой цены франко рынок, т. к. в этом случае совершенно устраняется конкуренция между районами и правильно выявляется емкость отдельных рынков. При таком положении, назначение пониженных цен франко завод может внести дезорганизацию сбыта, а потому ее надо назначить с таким расчетом, чтобы купивший франко завод не мог иметь в своем районе ж-зо дешевле установленной на рынке цены.

О местной Продажу эту тресты могут производить только в районе
продаже расположения своих заводов, не принимая на себя ни подвозки
трестов к станции, ни тем более погрузки. Продажи за предел районов
(за счет 10 не должны производиться. До сих пор на рынке появляются де-
% нормы). шевые партии товаров, как результат местной продажи, вредно
отзывающийся на укреплении цен Синдиката в Уральском и Сибирском районах.

В целях устранения этого явления необходимо для местной продажи, как по преимуществу розничной, установить ту же цену, какая устанавливается Синдикатом франко-рынок.

Немаловажную роль также в деле сбыта и вообще завоевания рынка играет своевременное и аккуратное исполнение заказов. В этой области работу трестов надо признать далеко неудовлетворительной. Действительно, если мы обратимся к таблице № 8, то увидим, что % общего исполнения наших заказов к 1 октября составляет 54,29 и лишь к 1 января он достиг 62,54%. Если в абсолютных цифрах % выполнения к 1 января повысился незначительно, то в отношении некоторых трестов, на которые был сделан личный нажим при посещении заводов членами правления и отдельными инспекторами, скачек оказался довольно внушительным. Так например, Южтрест на 1 октября имел всего 56,3, за окт.-декабрь дал 91,5% и к 1 января по исполнению оказался на первом месте, дав 77,2%. Пермский трест давал к 1 октября 38,42%, имея последнее место среди трестов за окт.-декабрь, выполняя 43,3 проц. и к январю вышел с общим исполнением в 41,34 проц. Богословский к 1 января вышел в 55,37 проц. и Средне-Уральский в 52,45 проц. Гормет до 1 октября занимал первое место, имея 76,4 проц. исполнения, в дальнейшем же уступил его Югу, снизившись до 75,33 проц.

Если мы займемся детальным разбором таблицы исполнения заказов, то увидим, что и заводы трестов могут быть подразделены на аккуратные и неаккуратные, напр. Гормет: металлургические заводы этого треста дали к 1 октября великолепный проц. выполнения до 98 проц. Совсем иная картина на заводах проволочно-гвоздарных. Здесь, несмотря на то, что и проволока, и гвозди имеются в наличии, наши заказы по проволоке выполнены до октября в 13,22 проц., а по гвоздям 38 проц., между тем, как правление треста просит дать заказы с целью освобо-

дить место на складе. Это положение показывает, что экспедиционная часть гвоздарных заводов хромает и тресту надо уделить на это дело соответствующую долю внимания и прозвести определенный нажим. В Южно-Уральском тресте нуждается в просмотре Белорецкий зав. и Запрудовский клад. В Пермском—Чусовской завод, имея полную наличность, отправил только около 30% и наконец, в Средне-Уральском—Верхняя Салда. Заключительная строка таблицы показывает, что за время с 1 июня и по 1 января было передано трестам заказов на основные фабрики в адреса покупателей и базисных складов контор всего на 2.072.431 пуд., а отправлено в то же время—1.297.312. п. или 62.59 проц. По отдельным же видам металлов это количество распределилось следующим образом:

	Занаряжено.	Исполнено.	% выполн.
Чугун	68.999	21.399	30%
Каляжник	280.000	145.818	52,1%
Сортовое	743.700	431.260	58%
Листовое	12.317	8.273	
Кровельное	733.329	542.054	74%
Проволока	92.844	43.727	47,3%
Гвозди	141.242	104.781	74,4%
	2.072,431	1.297,312	62,5%

Из рассматриваемой таблицы также видно, что с октября отправка металлов с заводов производилась довольно интенсивно, благодаря личному об'езду, а также установлению немедленной выдачи трестам аванса за каждый отправленный вагон. Здесь, однако, надо отметить, что со середины ноября начал наблюдаться довольно сильный перебой в подаче дорогой вагонов и это безусловно понизило исполнение заказов. В целях улучшения дела полагаем необходимым в деле исполнения заказов заинтересовать соответствующие аппараты заводов, выработав по-вагонную премию. Будучи заинтересованы, экспедиторы, несомненно, примут все меры к тому, чтобы заводы своевременно подавали необходимый для отправки сортамент, точно также проявят и особую настойчивость и изобретательность в получении вагонов. В настоящее время работа их чисто формальная, так как нет побуждающего стимула.

Коснувшись отправок, должны отметить, что дело с составлением отправочных документов и фактур и рассылкой их продолжает находиться еще в хаотическом состоянии: сортамент и вес фактур не совпадает с фактически получаемым сортамен-

Б. 1152576

том и весом ж.-д. накладных, а остальные документы сильно запаздывают. Правда, некоторое улучшение наблюдается, но трестам надо неослабно следить за этой частью работы, так как не совершенство ее вызывает много непроизводительных расходов.

Также приходится констатировать, что и коммерческие отделы трестов, за исключением Ср.-Уральского, недостаточно еще гибки и не усвоили себе коммерческих приемов, следствием чего является непростительная волокита, запоздания в ответах на вопросы в отчетности и вообще масса лишней переписки, которую при более чутком отношении к делу можно было бы избежать. Печально то, что за 7-ми месячный период почти незаметно улучшения.

Заготовительные операции Синдиката. Согласно договора с трестами заготовка и снабжение их не входит в прямую обязанность Синдиката и производится по-прежнему, поскольку последует на это предложение того или иного треста, с которыми Синдикат входит в особые договорные отношения. Приступая к своей деятельности, Синдикат ставил своей задачей заготовку продфуража, топлива, смазочных и др. вспомогательных материалов массового потребления трестами, а всякую хозяйственную мелочь заготавливают сами тресты. Однако по разного рода причинам, как-то: отсутствия ресурсов, недоговоренности с трестами и пр., осуществить этой программы не удалось, но все-же кое-что было сделано и из таблиц №№ 9-а и 9-б видно, что заготовительные операции Синдиката за время по 1 января составляли:

Таблица 9-а и 9-б:

	До 1 октября.	За декабрь.	ВСЕГО.
а) покупка б) заготов. в) поряд-	200887054	269550372	470437426
ке товарообмена з) наличн . . .	407943998	943853290	1351797288
ВСЕГО . . .	608831052	1213403662	1822234714

Таким образом заготовительные операции от общего оборота Синдиката составляют 32,3%. Из указанных таблиц видно, что главным объектом покупки за наличные были следующие предметы.

- 1) Хлебофураж . . 332.253 п. 150.893.258—32,1%
- 2) Обувь и мануфактура . . . 124.929.862 -26,6%
- 3) Разн. вспомогат. 194.614.305—41,3 %

470.437.426 100%

По товарообменным операциям имеем получить:

- 1) Хлебофуража . . . 350.305 п. 151.776.175
- 2) Мяса и рыбы . . . 99.542 п. 93.784.565
- 3) Жиров 11.000 п. 25.822.000
- 4) Мануфактуры 92.174.497
- 5) Кров. ж-за 63 000 п. 71.850.000
- 6) Ломи от 1.000.000 до 1.400.000 п. 108.300.000

7) Гвоздей	94.548 п.	56.720.000
8) Чугуна	40.000 п.	40.800.000
9) Меди	552 п.	13.600.000
10) Олова	310 п.	8.540.000
11) Цинка	20.000 п.	22.000.000
12) Сахарн. песк.		540.400 000
13) Разных		126.030 051

Всего 1.351.797.288

Всего согласно отчетных данных предполагается получить:

1) Хлебофуража	682.568 п.	на руб.	302.669.433
2) Мяса и рыбы	99.542 п.	"	93.784.565—52,8%
3) Жиров	11.000 п.	"	25 822.000
4) Сахарн. песк.		"	540.400.000
5) Обувь и мануфактура		"	217.104 352—12,9%
6) Кровельн. ж-за	63.000	"	71.850.000
7) Гвоздей	94.548	"	56.720.000—17,5%
8) Ломи д/март. до	1.400.000	"	168.300.000
9) Разн. цветн. метал.			84.940.000—17,7%
10) Разн. вспомоgetельн.			320.644.557

Всего 1822.234.714 100%

Таким образом половина всех заготовок падает на продовольствие и 17,5 на металлы.

Приведенные данные по покупке и товарообмену далеко не полны, так как, повторяем, в нашем распоряжении не имеется соответствующих отчетных данных контор. Принимая во внимание особую важность снабжения продовольствием, мы ниже сего приводим справку о законтрактованном количестве его, с указанием продавцов и контор, производивших заготовку на 1 января с/г.

Таблица № 9:

	Хлеб.	Овощ.	Пром. с. о.	Мясо.	Рыба.	Жиры.
1. Правление.						
Центросоюз	65000	75000	—	4000	6000	5000
Промбюро	14765	12799	24859	—	184	—
И. И. Зайцев	—	—	—	35000	—	—
Сибкустпром	—	—	—	2.000	—	—
Частные лица	46000	20000	—	—	2042	—
Пайторг	—	—	—	1193	—	—
Обл. рыбы	—	—	—	—	482	—
2. Московск. к-ра.						
а) Госбанк	285000	—	—	—	—	—
б) Хлебопрод	50000	—	—	—	—	—
в) Частные	13618	—	—	—	—	—
г) Госторг	125000	—	—	—	—	—
З. Саратовск. к-ра	189987	—	—	—	9658	—
4. Сибирск. к-ра	—	—	—	124810	—	5000
ВСЕГО	789370	107799	24859	185003	13366	10000

Получено по 1 января с/г.:

	Хлеб.	Овец.	Просо.	Мясо.	Рыба.	Жиры.
1. Правление.						
Промбюро	14765	12799	24859	—	184	—
Центросоюз	19113	2637	—	238	1147	—
Частные лица	12801	10580	—	—	2042	—
Пайторг	—	—	—	4193	—	—
Обл. рыбы	—	—	—	—	482	—
2. Московск. к-ра.						
а) Госторг	125000	—	—	—	—	—
б) Банк	287912	—	—	—	—	—
в) Хлебопрод	—	—	—	—	—	—
3. Саратовск. к-ра	110782	5888	—	—	—	—
4. Сибирск. к-ра	—	—	—	9000	—	—
ВСЕГО	570373	31854	24859	10431	3855	—

Из вышеуказанных таблиц явствует, что сдача законтрактованного хлеба идет не достаточно интенсивно, при чем даже частные лица, поставленные в неизмеримо худшие условия, все же выполняют свои обязательства, тогда как напр., центросоюз, обязанный сдать к настоящему моменту 60%, отправил только около 16%.

Сдача хлеба, закупленного у госбанка, происходит с большими осложнениями. Будучи снабжен мешками, банк сдает хлеб без таковых, что замедляет приемку. Кроме того наряды по несколько раз заменяются.

В отношении мяса должны сказать, что заготовка его протекает в столь тяжелых условиях, благодаря разного рода препятствиям, налогам и просто поборам, чинившимся местными властями включительно до запрещения заготовок, реквизиции скота и ареста заготовителей, что на полное выполнение договоров нет никакой надежды и в лучшем случае можно рассчитывать не более, как на 75% или около 115—125 тысяч пудов.

Вообще должны к сожалению констатировать, что экономорганы и административные власти, в целях урегулирования вопроса продовольственных заготовок проявляют сильную партизанщину, перегибают палку и этим чрезмерным усердием вносят в дело большой хаос, причиняющий предприятиям большие убытки и сильно отражающиеся на желудках рабочих.

Снабжение По зафиксированным в отделе документам снабжение трестов. стов представляется в следующем виде:

Наименование материалов.	Гормет.	Ср.-Уральск.	Богословский	Пермский.
Продукты	61500545	91954895	37921138	53436789
Обувь и мануф.	2898473	10978468	13322685	5376964
Электрич. прин.	6665997	4738908	10776031	10158362
Металлы и изд.	27994544	12074162	15304849	46688748
Смазочные	1137673	181725	476400	1652825
Топливо	30000000	—	—	17800000
Строит. матер	30150000	40800000	17402100	21750000
Разн. вспомог.	12542538	27551182	14267102	19511090
	172889770	188279280	109470305	176375778

НА И М Е Н О В А Н И Е М А Т Е Р И А Л О В .	Юж.-Уральск	Калатинский	ВСЕГО.
Продукты продов.	105001726	68766969	356692062
Обувь и мануф.	79165588	—	111742178
Электрич. прин.	5197180	659250	38195728
Металлы и издел.	18375221	4762909	125200433
Смазочные	4792350	183025	8424998
Топливо.	—	1500000	49300000
Строит. материал	—	—	110102100
Разные вспомог.	20160076	1915952	95947880
	232692141	15898105	893605379

Таблица эта не может считаться исчерпывающей, т. к. сюда не вошли еще отправки материалов и продовольствия, произведенные непосредственно конторами. Ниже сего приводим таблицу, характеризующую снабжение трестов продовольствием с 1 октября и по 10 января на основании имеющихся в отделе данных об отправки.

Снабжением продовольствием с 1 окт. до 10 января.

	Х л е б.		О в е с.		Просо.	Пшено по госнаб.
	По госнаб.	Из наших заготовок.	По госнаб.	Из наших заготовок.	Из наших заготовок.	
Екатеринбург.	167345	67059	185400	3326	6156	6750
Ср.-Уральский	173340	85049	173400	13397	10965	6750
Богословский.	186960	47609	211100	1586	740	4500
Пермский. . .	146209	47839	164400	1529	953	9000
Юж.-Уральск.	314700	109922	343500	6159	—	12000
Калатинский.	71263	7297	56200	793	961	3000
Итого . .	1059817	338875	1134000	26790	19775	42000
	1418192		1160790			

Весьма возможно, что таблица эта будет расходиться с данными трестов о фактическом получении, т. к. практика показала, что не все вагоны доходят до места. К выяснению точных данных меры приняты, были разосланы соответствующие указания, но, к сожалению, тресты крайне медленно реагируют на наши запросы, благодаря чему не удается своевременно заканчивать отчетов

Дальнейшая заготовка хлебофуража приостановлена, т. к. выяснилось, что заводы в достаточной мере будут обеспечены продовольствием, имеющим быть отпущенным в платеж за заказы государственных учреждений и напр., до 10 января было получено хлеба — 1.059.817 п. и овса — 1.134.000 пуд.

Парспек-
тивы бли-
жайшего
снабжения
трестов
по заго-
тов. Син-
диката.

В течение января—февраля предполагали передать трестам:

1) Хлеба до . . .	100.000 п.	1000 р. . .	100.000.000
2) Овса	30.000 "	1000 " . . .	30.000.000
3) Мяса	120.000 "	6000 " . . .	720.000.000
4) Сахару	40.000 "	14000 " . . .	560.000.000
5) Мануфактура	600.000 ар.	350 " . . .	210.000.000
6) Пальмов мас.	3.000 "	18000 " . . .	54.000.000
7) Сала сырца до	5.000 "	8000 " . . .	40.000.000
8) Смазочн. масел	78.000 "	— " . . .	114.000.000
9) Кокса	50.000 "	590 " . . .	29.500.000
10) Ломи	400.000 "	150 " . . .	60.000.000

Всего же 1.917.500.000

Также будет дано полное количество продфуража, причитающегося на второй квартал из расчета—64.000 рабочих по 3 1/2 пуда и на лесозаготовки.

Инспек-
ция.

Несколько выше в докладе указывалось на недостаточную гибкость коммерческих отделов трестов, а также и наших район-

ных контор. Это обстоятельство вызывает необходимость в учреждении штата специальных инспекторов-инструкторов, в задачи которых входили бы об'езды трестов и к-р Синдиката в целях обследования как в смысле правильности общей постановки дела, так и в ревизии делопроизводства и отчетности.

Работа техниче-ского бюро. За период с сентября по декабрь 1922 г. включительно работа Правления Синдиката протекала под общим знаком неуверенности получения из производства трестов для реализации на рынке тех количеств фабрикатов, которые были намечены к выпуску по производственной программе на 1922-23 операционный год. Правление Синдиката с одной стороны видело недостаток средств у трестов для ведения дела, с другой стороны целый ряд фактов из хозяйственной жизни трестов доказывал наличность значительных „недостатков механизма“. Некоторые из этих недостатков влияли на успешность основной задачи Синдиката по реализации продукции трестов и будут описаны ниже.

Представление трестами сведений о наличии и производстве фабрикатов. Сведения о наличии фабрикатов с подробной спецификацией нужны правлению Синдиката, чтобы знать чем торговать. Сведения о выработке фабрикатов необходимо с одной стороны для того, чтобы судить о ходе производств и с другой стороны— для контроля движения фабрикатов по каждому тресту. Те и другие сведения и в особенности первые правлению Синдиката необходимо иметь в самый кратчайший срок по истечении каждого месяца. По поводу представления в срок упомянутых сведений с трестами было много переписки. Результаты этой переписки представляются в нижеследующих сводках.

Представление сведений о свободном наличии фабрикатов:

На какой срок тресты.	На I/X 1922 г.	На I/XI 1922 г.	На I/XII 1922 г.
Гормет	13/X	13/XI	14/XII
Ср.-Уральский	4/X	20/XI—30/XI	8/XII—21/XII
Богословский	8/XI	—	8/XII
Пермский	16/X	21/XI—28/XI	11/XII—21/XII
Южно-Уральский	23/X	24/XI—I/XII	16/XII

Представление сведений о производстве:

За какой период тресты.	За октябрь 1922 г.	За ноябрь 1922 г.	За декабрь 1922 г.
Гормет	21/XI	—	—
Ср.-Уральский	18/XII	8/XII	—
Богословский	21/XI	5/XII	4/I
Пермский	не представл.	11/XII	—
Южно-Уральский	28/XI	11—14/XII	—

В вышеприведенных сводках указаны даты отправки сведений с мест. Даты получения сведений в правлении Синдиката отличаются от первых дат для почтовых отправок на срок от 4 до 7 дней в зависимости от аккуратности почты и расстояния правлений трестов от Екатеринбурга и для телеграмм на 1—2 дня.

Из упомянутых сводок видно, что аккуратность трестов в отношении срочности представления правлению Синдиката необходимых сведений с каждым месяцем изменяется.

Отправка сведений за истекший месяц после 15 числа текущего месяца трестами, расположенными вне Екатеринбурга, является неприемлемой для Синдиката.

Нельзя оперировать с цифрами наличности на 1 число месяца, получая их в двадцатых числах месяца.

Правление Синдиката предполагало получать данные о выработке фабрикатов на предприятиях трестов из сведений, представляемых трестами в Уралпромбюро, но оказалось, что сводки, посылаемые почтой, получаются поздно, а в телеграммах о производительности, посылаемых трестами в Уралпромбюро, указывается только выплавка чугуна, слитков и прокатка сортового и кровельного железа.

Правлению же Синдиката нужно иметь сведения о выработке других важнейших фабрикатов, т. к. нельзя торговать, не зная, поступят ли из производства эти фабрикаты.

Вследствие изложенного, правление Синдиката и предложило трестам сообщать краткими телеграммами о выработке важнейших фабрикатов за истекший месяц.

Представление трестами данных о сортаменте фабрикаторь жет бы изгот. Правлением Синдиката еще в июне п/г. было решено составить общий сортамент всех фабрикатов уральской металлургической и металлообрабатывающей промышленности. Без такого сортамента работа коммерческого отдела правления и иногородних отделений Синдиката крайне затруднительна, т. к. постоянно приходится запрашивать правления трестов о возможности изготовления того или иного фабриката, даже не специальных номеров и размеров. Для получения материалов по сортаменту каждого треста в июне были командированы на места сотрудники технического Бюро, но в то время в правлениях трестов никаких материалов по сортаменту не оказалось. В результате упомянутой поездки были получены в июне только списки возможных к изготовлению профилей сортового ж-за на Надеждинском и Миньярском заводах.

маею состоянием оборудован. Правлениям трестов было предложено собрать все материалы и выслать их в правление Синдиката в самом непродолжительном времени. В июле и августе неоднократно посылались напоминания о необходимости срочного получения материалов по сортаменту, но правления не представили этих материалов и в сентябре, указав на перегруженность технического персонала разработкой производственных программ на 1922—23 г. В сен-

тябре пришлось командировать сотрудников в Пермский и Южно-Уральский тресты, при чем им была дана инструкция собрать нужные материалы на заводах лично, если этих материалов не окажется в правлениях трестов.

В результате в настоящее время в правлении имеются следующие материалы для составления обще-уральского сортамента.

1) Полный сортамент по тресту Гормет, составленный силами и средствами правления треста, — представлен правлению Синдиката в начале декабря 1922 года.

2) Тоже по тресту Средне-Уральскому, представлен правлению Синдиката в конце декабря 1922 года.

3) Черный материал по сортаменту Пермского треста собран сотрудником правления Синдиката к началу октября. По сортаменту Южно-Уральского треста — составление черного материала заканчивается в правлении треста после трехмесячной работы сотрудника правления Синдиката на заводах треста по собиранию материалов.

Богословский трест в рассматриваемом вопросе оказался на последнем месте. На предложение правления Синдиката просмотреть снова полученный от правления треста в июне месяце список профилей сортового железа и сообщить дополнительно подробные данные с указанием размеров и качеств о всех фабрикатах, которые могут быть изготовлены Богословским трестом при современном состоянии оборудования его предприятий, правление треста ответило следующим письмом:

„Список наших профилей мы вам посылали в сентябре. *) В связи с прокаткой рельс изменяется программа прокатки и целый ряд профилей, указанных ранее в посланном списке, т. к. прокатка будет вестись на рельсовом стане, а сорто-прокатная будет остановлена. Относительно гарантии для торгового ж-за, то качество Богословского железа известно и гарантии для этих сортов железа никогда не давалось, а также пробы листа никогда не давалось не потому, что не были уверены в продаваемом железе, а потому, что это повело бы к напрасным недоразумениям; при прокатке гарантий сортов железа требовали, чтобы испытание и приемка его производилась на территории завода, чтобы избежать т. н. всевозможных недоразумений с покупателями.

Относительно же допусков в длине, ширине и толщине, то завод может исполнять новые заказы в пределах допусков последнего преис-куранта Проламета, если это будет заранее обусловлено в заказе. По своим техническим средствам завод может исполнять и гарантийные сорта железа, но для этого требуется каждый раз согласие треста на те условия, которые желательны покупателям“.

История составления обще-уральского сортамента фабрикатов показывает, что большая часть трестов начала работу текущего

*) Список профилей правлением получен не был.

операционного года, не имея у себя в правлении подробных и точных данных, какие фабрикаты могут изготовляться у них на заводах и что, за исключением трестов Гормет и Средне-Уральского остальные тресты отнеслись к делу составления сортамента в лучшем случае безразлично.

А нужно сказать, что благодаря отсутствию сортамента не мало исписано бумаги и истрачено денег на почтово-телеграфные расходы при запросах трестов, а также и задержано ответов за-казчиков.

Выполне- К сожалению до сих пор нет телеграфных сведений от
ние треста- Средне-Уральского и Южно-Уральского трестов о выработке
ми произ- сортового и кровельного железа за декабрь месяц, благодаря
водствен чему нельзя иметь общее суждение о производстве за три месяца
ной про- текущего операционного года, даже упомянутых двух важнейших
граммы за фабрикатов уральской промышленности.

период ок- Екатеринбургский трест выполнил намеченную производ-
тябрь-но- ственную программу удовлетворительно, за исключением произ-
ябрь 1922г. водства тянутой проволоки, проволочных канатов, сетки, кос и серпов. Правление упомянутого треста сообщает, что тянутая проволока нужна на производство гвоздей, вследствие чего заказы на эту проволоку для отпуска на сторону временно приниматься не могут. Между тем на тянутую проволоку телеграфную и номеров выше (№ 15) существует большой спрос.

Средне-Уральский трест выполнил производственную программу удовлетворительно и производство кровельного ж-за увеличило против первоначальной программы, руководясь указаниями правления Синдиката, основанными на рыночной конъюнктуре.

Южно-Уральский трест в значительной степени не выполнил программ по производству инструментальной стали, гвоздей, разного инструмента, магнетита металлургического и каустического и тянутой проволоки.

Производство кровельного железа Юж-трест за октябрь и ноябрь месяцы увеличил на 24,5% против программы по тем же соображениям, которые указаны выше при замечании относительно Средне-Уральского треста.

Пермский трест не производил белой жести и оцинкованного железа за недостатком олова для первого и кислот для второго производства.

На последнем месте по выполнению производственной программы стоит Богословский трест, давший за два месяца 20% программы по сортовому и 38,7% по кровельному ж-зу.

Невыполнение Богословским трестом производственной программы явилось для правления Синдиката неожиданным. В декабре этот трест, в виду выяснившегося обстоятельства, что ему будет передан заказ на рельсы, перешел на прокатку рельс, не исполнив распоряжения правления Синдиката о предварительном исполнении всех заказов Синдиката на сортовое железо и в частности на 145.000 п. каланика, который поставляется заводу

Этна по договору с неустойкой. Такие действия правления Богословского треста поставили правление Синдиката в безвыходное положение, т. к. при том недостатке сортового железа, который оказался теперь в связи с имеющими поступить заказами НКПС и Сельмаш, передать в какой-либо другой трест окончание заказов на сортовое железо, невыполненных Богословским трестом, нельзя.

Необходимо отметить, что правление Богословского треста в свое время письменно твердо обещало выполнить заказ на каляжник в срок. После посещения Надеждинского завода во второй половине декабря особой комиссией Уралпромбюро и Уралэконо правление Богословского треста предполагает сверхурочного 50 тысяч пудов каляжника, но осуществлению этого намерения не разрешить создавшегося кризиса. Правлениям всех трестов нужно иметь в виду, что каждый раз, как только выясняется невозможность по каким-либо причинам выполнить намеченную производственную программу в той или иной части, необходимо немедленно сообщать об этом правлению Синдиката для того, чтобы соответствующее количество фабрикатов не учитывалось к получению из производства.

Отношение трестов к изготовлению различных специальных фабрикатов. В практике работы трестов в настоящее время является почти общим правилом отказываться от исполнения более или менее сложных заказов, не считаясь даже с ценой, которую можно было бы взять за выполнение этих заказов. При этом обычно трест не сообщает причин своего отказа от приема того или иного специального заказа.

Часто в отказе фигурирует утчивая фраза «к сожалению принять не можем». Правлению Синдиката приходится в таких случаях каждый раз сожалеть, что трест не сообщает причины отказа, т. к. ему необходимо быть в курсе производственных возможностей треста для того, чтобы на будущее время в аналогичных случаях не обращаться к трестам с запросами.

При таком взгляде трестов на работу их предприятий несомненным результатом будет мнение рынка, что на Урале могут делать только сортовое, кровельное железо, проволоку и гвозди. Можно привести целый ряд примеров отказа трестов от выполнения заказов на фабрикаты, непредусмотренные их производственной программой.

Парсовое железо по запросу н/Московской конторы—отказались изготовлять Богословский, Средне-Уральский и Екатеринбургский тресты, нашли производство этого железа тяжелым и невыгодным Южно-Уральский и Пермский тресты.

Разные гвозди по запросу н/Саратовской конторы отказались изготовлять Южно-Уральский, Екатеринбургский и Пермский тресты, хотя Югокамский завод Пермского треста давно специализировался в производстве этих гвоздей.

Вагонные осевые чуунные подшипники с медной рамкой по запросу Пермской ж. д.—отказался изготовлять Гормет, между

тем, как выяснилось, эти подшпишники когда то начал для Пермской дороги какой то кустарь.

Обмоточная железная лента, типа широкого обручного железа, тонких номеров, по запросу Петроградского Электромашиностроительного треста—отказались изготовлять тресты Екатеринбургский и Южно-Уральский.

Фосфоритное литейное железо для Восточно-Китайской ж. д. и по запросу н/Московской конторы—отказываются изготовлять Екатеринбургский и Пермский тресты.

Наиболее характерным примером нежелания и боязни трестов заняться более сложной работой является отношение Екатеринбургского и Средне-Уральского трестов к заказу Уралплатины на запасные дражные части.

По сведениям, полученным в Уралплатине, Екатеринбургский трест тянул вопрос о приеме упомянутого заказа около трех месяцев, меняя несколько раз количество частей, которые он мог бы исполнить на своих предприятиях и ограничившись, в конце концов приемом к исполнению около 1.000 пудов частей.

Средне-Уральский трест по предложению правления Синдиката сначала взялся горячо за дело помощи Уралплатине в деле изготовления необходимых ей дражных частей, но скоро остыл и затянув больше месяца выяснение возможных сроков изготовления этих частей, в конце концов, сославшись на неизбежную остановку в январе месяце Кушвинского мартена из-за недостатка чугуна, назначил неприемлемые для Уралплатины сроки поставки дражных частей.

В результате всего дела—конфуз для Уральской промышленности и прямой ущерб тресту Уралплатина, который наверно не сможет получить нужные ему к сроку части драг, или даже передаст заказ на них какому-либо заводу в Центре. Правда на долю Уралплатины падает часть вины, т. к. нельзя было с июля по октябрь ждать ответа, примет ли Гормет заказ на дражные части по репутации Уральских горнозаводских трестов от этого не легче.

Описанное выше отношение трестов к специальным заказам должно быть окончательно изжито.

Тресты привыкли готовить только те фабрикаты, производство которых не представляет никаких затруднений и выгодно. Нужно иметь в виду государственную необходимость и принимать к исполнению и нелегкие заказы, беря за это надлежащую цену.

Поручения трестов правлению Синдиката на покупку различных материалов для снабжения предприятий трестов. При ограниченных средствах, поступавших в распоряжение правления Синдиката за отчетный период работы, когда коммерческие операции только начали разворачиваться, правление Синдиката было часто в затруднении, как удовлетворять потребность трестов в различных материалах. Несмотря на необходимость строго хозяйственного расчета и жизни по средствам, некоторые тресты, не учитывая недостатка этих средств и убыточности своих производств при средних рыночных ценах их фабрикатов за отчетный период, представляли требования на явно преувеличенные количества некоторых технических материалов, как будто в

правлении трестов заявки их предприятий не критикуются, а просто комбинируются и пересылаются затем правлению Синдиката в качестве бесспорной потребности треста.

Правление Синдиката, не имея по существу права критиковать заявки трестов, а с другой стороны, не имея возможности произвести закупки материалов по этим заявкам, в большинстве случаев даже в размере 50%, удовлетворяло заявки трестов лишь в размере от 10 до 50%, указанных в них количества и главным образом в тех случаях, когда тресты усиленно требовали какой либо материал и тем самым доказывали действительную нужду в нем. В качестве характерных примеров преувеличенных заявок трестов, обнимающих полную годовую потребность предприятий и составленных в масштабе, соответствующем обстановке работы предприятий в довоенное время, когда не было такого отчаянного недостатка средств, какой наблюдается теперь, можно указать следующие годовые заявки трестов:

1. Южно-Уральский трест:

- а) выбрасывающие пожарные рукава . 15.000 аршин.
- б) разные приводные ремни 19.000 „

2. Пермский трест:

- а) изолированный провод и шнур . . 75.000 метров
- б) лампочки накаливания 29.000 шт.

3. Средне-Уральский трест:

- а) выбрасывающие пожарные рукава . 11.000 арш.

4. Богословский трест:

- а) магнезитовый порошок 150.000 пудов.

Далее следует отметить случаи обращения трестов к Синдикату на протяжении одного-двух месяцев с заявками на один и тот же материал, но в совершенно различных количествах. Эти случаи, свидетельствуя об отсутствии в правлении некоторых трестов твердых данных о действительной потребности их предприятий в различных материалах и наличии последних, вносили путаницу в работу правления Синдиката по закупке материалов.

Из таких случаев следует отметить:

1) Заявку Пермского треста о срочной потребности Лысьвенского завода в криолите, окиси никкеля и окиси олова для производства эмалированной посуды, подтверждавшуюся несколькими документами в течение сентября, октября и ноября месяцев, аннулированную в конце ноября сообщением о том, что перечисленными материалами Лысьвенский завод обеспечен на год и снова подтвержденную в начале декабря в отношении окиси олова.

2) Полугодичную заявку Средне-Уральского треста на лампочки накаливания то в колич. 1670 шт., то 2700 штук.

3) Просьбу Южно-Уральского треста о закупке 50 пуд. брусковой резины стоимостью по ценам начала ноября в 13 миллионов рублей дензнаками 1921 года аннулированную сообщением, что резина была заказана ошибочно.

Из вышеуказанных немногих примеров уже можно видеть, что работа правления Синдиката по снабжению трестов техническими материалами идет в ненормальной обстановке: заявки трестов преувеличенные противоречивые, часто запоздалые, сведения об остатке материалов неверные, истинная потребность в технических материалах остается для правления Синдиката невыясненной, между тем таковую нужно знать, чтобы ориентироваться при закупке и более или менее равномерно удовлетворять потребности трестов, имея в своем распоряжении ограниченные средства.

Для устранения дефектов во взаимоотношениях некоторых трестов с Синдикатом, установленных в предшествовавшем изложении необходимо принять следующие меры:

1) Сведения о свободной наличности фабрикатов на первое число каждого месяца должны во что бы то ни стало получаться в правлении Синдиката в Москве не позднее 18-го числа. Для этого доставка сведений заводами правлениям трестов и последними правлению Синдиката должна производиться обязательно с нарочными, при чем каждый завод должен посылать свое сведение в трест не позднее 8-го числа, а каждый трест не позднее 14-го числа.

2) Краткие телеграфные сведения о выработке за истекший месяц важнейших фабрикатов должны даваться каждым трестом правлению Синдиката обязательно не позднее 10-го числа следующего месяца при условии, что каждый завод обязан телеграфировать своему тресту о выработке не позднее 5-го числа.

3) О всех выясняющихся изменениях производственной программы на каждый следующий месяц тресты должны предупреждать правление Синдиката заблаговременно; сообщая об ожидаемых изменениях одновременно с посылкой ведомости о свободном наличии фабрикатов на 1-ое число предыдущего месяца.

4) Тресты должны окончательно отказаться от своей системы не принимать заказов на фабрикаты, изготовление которых не предусмотрено производственной программой или сопряжено с некоторыми техническими затруднениями, а в случае отказа от выполнения сопровождать таковой мотивированным объяснением причин отказа, дабы правление Синдиката в случае надобности имело возможность проконтролировать объяснение треста через Уралпромбюро и принять меры воздействия на трест, уклоняющийся от выполнения заказов без уважительных причин.

5) Тресты должны обращаться к содействию Синдиката в деле приобретения только крупных партий различных материалов, соблюдая при этом прежде всего максимальную экономию средств и представлять сводные заявки на различные товары в размерах действительной необходимой потребности, подвергая строгой критике заявки своих предприятий.

6) Богословский и Южно-Уральский тресты должны во что бы то ни стало представить правлению Синдиката исчерпывающие материалы по сортаменту своих фабрикатов не позднее 20-го

января с. г. с тем, чтобы 1-го марта можно было сдать в печать обще-уральский сортамент всех фабrikатов металлургической и металлообрабатывающей промышленности.

Работа главной бухгалтерии. Цитируемый здесь отчет обнимает неустойчивый и переходный период времени, когда Синдикат располагал только 50%-ми производства трестов и тресты выступали на рынках сбыта параллельно с ним, до чрезвычайности задерживая выполнение его заказов, чем и объясняется сравнительно слабое развитие деятельности Синдиката.

Результаты продажи синдигированной продукции. Прилагаемая при этом таблица № 1-а устанавливает количество металлов, поступивших от трестов за время с 1 июня по 1 октября п/г. и продажу их Синдикатом.

Отметим наиболее крупные из них величины:

	Принято	Продано.
Ж-за сортового	188.302 п.	144.477 п. или 76,5 %
„ кровельн.	25.877	12.056 п. — 46,9 %
Гвозди провол.	37.067	17.009 п. — 45,9 %
Каляжник	83.236	83.236 п. — 100, %
Чугуна	19.801 п.	16.999 п. — 85,8 %
Литье чугуна крупн.	9.595-22	7.044-16 — 73,4 %
Тоже мелк.	3.647-16	2.257-06 — 65,4 %
Посуда сшивная	3.969-13	1.200-12 — 30,2 %
Топоры	19.085 шт.	13.700 шт. — 71,7 %
Кирпич магнез.	20.100 п.	20.000 п. — 99,5 %
Магнезит металл.	26.100 п.	26 000 п. — 99,5 %
Цемент	10.086 б.	9.876 б. — 97,9 %

Распределение при-торжки между трестами. Общая сумма стоимости поступивших от трестов металлов и изделий по основной фактуровочной цене составляет—214.247.125 руб. выпуска 1922 года.

Кроме того приплаты за сорта и развесы плюс 3.475.767 р.
Тоже скидку минус 434.831 р.

Последние, согласно договора, отнесены на индивидуальные сч. трестов.

Приторжка, полученная при продаже продукции трестов в сумме 55.690.703 руб. вып. 1922 года, распределена между трестами пропорционально количеству полученного от каждого из них металла (согласно прилагаемой при этом ведомости за № 3).

Из общей суммы приторжки отчислено:

Пермскому тресту 4.768.212 р.
Богословскому 10.782 283 р.

Екатеринбургскому	10.206.449 р.
Средне-Уральскому	6.795.132 р.
Южно-Уральскому	23.110.137 р.
Калатинскому	28.490 р.

Приторжка, полученная по каждому виду продукции, подробно указана в упоминаемой выше ведомости № 3.

В частности на пуд полученных от трестов металлов (подчеркиваем полученных, а не проданных) приторжки получено:

Железа сортового	148. р. 10 к. вып. 22 г.
„ котельного	67. „ 66 к.
„ кровельного	112. „ 05
проволоки	119 „ 70
гвоздей проволоки	81 „ 91
литья чугуна, мелк.	222 „ 36
тоже крупн.	217 „ 77
каляжника	71 „
стали рессорн.	160 „
посуды шивной	176 „ 39
„ эмалирован.	313 „ 11

Разверст- на между трестами комиссии. С суммы стоимости проданных металлов (203.857.197) согласно § 40 договора и постановления собрания уполн. отчисляется Синдикату комиссионное вознаграждение на его организационные и торговые расходы, а также и расходы по управлению, 8 %, что составляет 16.308.576 р.

Распределение между трестами комиссионного вознаграждения произведено пропорционально отнесенной на них приторжки, которая в свою очередь, распределена пропорционально количеству полученных металлов, а именно:

Пермскому тресту	1.396.332 р.
Богословскому	3.157.506
Екатеринбург.	2.988.879
Ср.-Уральскому	1.989.901
Южно-Уральскому	6.767.615
Калатинскому	8.343

Всего руб. 16.308.576

Баланс Синдиката на 1-ое ок-тября. Баланс Синдиката на 1-е октября представляется в следующем виде:

1. Счет кассы.

Актив.

Фактический остаток наличных денег в кассе Синдиката на I/X 1.676.846

2. Счет т/счетов.

Остаток.

а) на т/сч. № 80 А в госбанке	584.862
б) на т/сч. № 66 в Губфинотделе	116.225 250
	<hr/> 116.810.112

3. Счет Госуд. хлебн. займа.

Облигаций хлебн. займа на 6000 п. в	
портфеле по 3800 р.	2.280.000

4. Счет движим. имущ.

а) движимого имущества при правлении	635.863
б) " " " складах	34.500

Р. 670.363

5. Счет товаров.

а) Металлов и изделий из них на складах трестов	109.590.862 р.
б) на скл. Синдиката в Екатеринб.	26.965.244 р.
в) материалов на скл. в "	33.586.995 р.
г) хлебо-фуража	7.761.090 р.

Р. 177.904.191

6. Счет товар. на комиссии.

Товаров, принятых на комиссию	1.095.200
---	-----------

7. Счет римесс.

Покупательских векселей в портфеле	1.900.000
--	-----------

8. Счет разн. лиц и учрежд.

а) по разным расчетам дебиторы за отпущенные товары и материалы	4.106.343
б) поставщик. за выданные задатки в сч. поставок	24.796.955
в) покупатели за отпущен. им товары	1.546.058

Р. 30.449.356

9. Счет трестов по комисс. опер.

Долг Богословского треста по комиссион. операц.	32.041
---	--------

10. Счет трестов (контрагент).

а) Богословский трест.	
Сальдо по вст. баланс.	3.176.138
Выдано в сч. продукции	60.806.834
	<u>63.992.972</u>
Получено продукции	44.309.625
	<u>19.673.347</u>
Выдано в сч. зарплаты	19.086.600
б) С.-Уральский трест	
Сальдо по вст. баланс.	7.445.681
Выдано в сч. продукц.	55.793.470
	<u>63.239.151</u>
Получено продукции	29.716.464
	<u>33.522.687</u>
Выдано в сч. зарплаты	24.427.600

в) Екатеринбургский трест.

Выдано в сч. зарплаты 23.427.600

г) Пермский трест.

Сальдо по вст. баланс. 3.155.046

Выдано в сч. продукц. 39.831.752

42.986.798

Получено продукции 28.568.430

14.418.368

Выдано в сч. зарплаты 25.427.600

д) Южно-Уральский трест.

Выдано в сч. зарплаты 43.641.700

е) Калатинский трест.

Сальдо по вст. баланс. 4.500

Выдано в сч. продукции 12.556.412

12.560.912

Получено продукции 1.143.816

11.417.096

Выдано в сч. зарплаты 13.213.880

Р. 228.256.478

11. Счет контор и агентств.

а) Московской к-ры за отправленную про-
дукцию трестов, тоже основного капита-
ла, разного рода перечисления и пр. 213 503.672

б) Тоже Сибирской конторы 127.450.550

в) Тоже Саратовской конторы 38.070.364

г) Тоже Ташкентской 8.631.937

Р. 387.656.523

12. Счет под'отчетных сумм.

За авансы, выданные под'отчетным правле-
нием Синдиката лицам на разного рода
расходы 6.745.497

13. Счет служащих.

За выданные им авансы в сч. жалования 10.614

14. Сч. заготовления материал. и продуктов.

За расходы принятые по заготовке мяса в
Сибири 508.598

Стекла в Вятской губ. 12.520

Пшеницы в Саратове 5.260

Р. 526.378

15. Счет капитального ремонта.

За расходы, принятые по ремонту помещения
занимаемого управлением Синдиката в
Екатеринбурге 87.889

16. Счет общих расходов.

а) За расходы, принятые по содержан. прав- ления в Екатеринбурге	7.465.394
б) складов в Екатеринбурге	923.246
в) тоже конюшни	160.234
г) тоже гаража	9.200
	<hr/>
	Р. 8.558.074

17. Счет торговых расходов.

а) Торговые расходы и сборы	229.610
б) куртаж. по биржевым сделкам	47.867
в) 3 % вознагражд по содерж. конт. (тантьема) и др. расходы	2.724.879
г) разные торговые расходы	289.904
	<hr/>
	Р. 3.292.260

18. Счет разных приходов и расходов.

Прочет и усушка товара на складе	7.725
	<hr/>
Всего по активу	Р. 967.959.547

П А С С И В.

1. Счет товаров.

За прибыль и наценку, полученную:

а) на металлы Синдиката, находящиеся на складах треста	35.847.244
б) тоже на складах Синдиката	819.174
в) тоже материал., находящихся на скл.	18.233.721
г) тоже хлебо-фуража	11.882.107
	<hr/>
	Р. 66.782.246

2. Счет разных лиц и учреждений.

а) По т/сч. с Уралпромбюро за разного рода поступления	6.835.741
б) по разным расчетам долг. лицам и уч- реждениям	154.617.172
в) поставщиков долг разным поставщикам	7.560.450
г) покупатели—задатки и част. расчеты за проданные товары и материалы	2.710.344
	<hr/>
	Р. 171.723.707

3. Счет трестов (контрагентов).

Долг по расчету с Ср.-Уральским трестом по заготовке для него продуктов	12.499.893
--	------------

4. Счет трестов (контрагентов) по комисс. операц.

Долг Калатинскому тресту по комисс. опер.	150.955
---	---------

5. Счет трестов—контрагентов.

а) Екатеринбургский трест.		
Сальдо по вступит. балансу	440.436	
Выдано в сч. продукции	52.567.675	
	<u>53.008.111</u>	
Получено продукции	69.141.707	
		<u>16.133.596</u>
б) Южно-Уральский трест.		
Сальдо по вст. балансу	5 039.855	
Выдано в сч. продукции	61.951.795	
	<u>66.991 650</u>	
Получено продукции	116.794.720	
		<u>49.803.070</u>

6. Счет под'отчетных сумм.

Долг под'отчетным лицам	3.044
-----------------------------------	-------

7. Счет разных приходов и расходов:

а) комиссион. вознагражд. за синдицирован. продукцию	16.308.576
б) тоже за комисс. товары и др. поруч.	78.216
в) %/о/о и разн. удержания	359.346
г) приторжка на товары Синдиката	3.311.707
д) случайн. приход и расход	20.139
е) по сделке с колчеданом прибыль	4.785.013
	<u>P. 24.862.997</u>

8. Счет тратт.

Обязательства правления:

а) по аккредитиву под векселя	10.000.000
б) по залогу ценных бумаг	1 368.000
в) по ссуде под товары	15.000.000
г) по учетным векселям	1.500.000
	<u>P. 27.868.000</u>

9. Счет государственных ссуд:

а) государств. ссуд, полученных через Урал- промбюро	332.609 763
б) тоже сметных ассигнований	50.000 000
в) ссуд, полученных от Уралпромбюро	75.932.282
	<u>P. 458.542.045</u>

10. Счет основного капитала.

За взносы в основной капитал трестов:

Богословского	11.832 774
Екатеринбургского	30.252.834
Калатинского	12.300.000

Средне-Уральского	24.195.420
Пермского	23.527.980
Южно-Уральского	37.480.986
	<hr/> Р. 139.589.994

Всего по пассиву . Р. 967.959.547

Баланс в При переводе на золотую валюту *ак-*
золотой тиз баланса Синдиката на 1-ое октября по
валюты и курсу на это же число в 400 руб. дает
его ана- сумму в Руб. 2.419.898—87 к.
лиз. В том числе:

а) реальных ценностей:	
н/денег, товаров и имущества	„ 751.091—77 „
б) расчетов разных	„ 670 020—64 „
тоже с конторами и агентствами	„ 969.141—31 „
в) результаты счетовод	„ 29.645—15 „
	<hr/> Руб. 2.419.898—87 к.

П А С С И В в свою очередь ра-
 спадается на:

а) основной капитал	Руб. 248.974—99 к.
б) государственную ссуду	„ 1.146.355—11 „
в) расчеты разные	695.455—66 „
г) результатные счета	229.113—11 „
	<hr/> Руб. 2 419.898—87 к.

При анализе приведенного выше баланса получим следующие выводы:

1) Внутреннее перемещение различного рода ценностей, происходящее, как между предприятиями и учреждениями данного объединения, так между самым объединением и правительством, при условии возмещения разницы по курсу, равновесия баланса не нарушает.

Реальные ценности, перешедшие от объединения в обязательства по расчетам между упомянутыми выше юридическими лицами, в большинстве случаев, возмещаются ему через известный промежуток времени, также реальными ценностями, например от трестов Синдикату, поступает продукция. В свою очередь ценности, передаваемые объединению, превращаются, или заменяются разного рода расчетами. Так, получаемые от правительства наличные средства, хлебофураж и пр. заменяются обязательством по счету государственных ссуд и проч.

При перемещении ценностей от Синдиката к трестам необходимо всегда возмещать разницу на курсе от момента заготовления ценностей (материалов и продуктов) до момента сдачи их трестам, иначе потеря на курсе будет ложиться тяжелым бременем исключительно на Синдикат. До сего времени это обстоятельство учитывалось не всегда. Ведь и тресты за свою продукцию получают по рыночным ценам дня реализации ее.

в) Материалов на скл. Синдиката	18.233.721
г) Хлебо-фуража	11.882.107
<hr/>	
Р.	66.782.246
золотом	166.955. р. 62 к.

2. Разный приход и расход:

а) комиссия за синдицирован. продукцию	16.308.576
б) тоже по разн. заготовкам и поручения	78.216
в) приторжка на товары Синдиката	3.311.707
г) ‰ и разные удержания	359.346
д) по сделке с колчеданом	4.785.013
е) разный приход	20.139
<hr/>	
Р.	24.862.997
золотом	62.157—49 к.
<hr/>	
Итого руб	91.645.243
золотом	229.113. р. 11 к.

Чистая прибыль в сумме 79.787.184 руб. вып. 1922 года или 199.467 р. 96 к. золотом, полученная за отчетный период, должна остаться на соответствующих счетах до окончания года нераспределенной.

Учет и контроль. Установление порядка учета и контроля всегда было и будет самым тяжелым и неприятным делом.

В частности выполнение этой работы в Синдикате проходило при условиях не всегда благоприятных.

Функционировать Синдикат, как известно, начал в июне, взаимоотношения и условия расчета с трестами были установлены только в половине сентября, т. е. спустя 3½ месяца.

Имея в виду практику и опыт прежней синдикатской работы, предполагалось ввести в основу расчета с трестами „прейс-курантные“, т. е. продажные цены. В этом направлении и велась вся подготовительная работа по учету и контролю в течение 3-х мес. Однако в сентябре прейс-курантные цены правлением были отвергнуты и в основу расчета с трестами положены „фактурные“, произвольные, придуманные для предварительного расчета с трестами—цены.

Обстоятельство это выбило из намеченной ранее колеи, перевернуло всю систему расчетов, как с трестами, так и с филиальными отделениями Синдиката.

При установлении фактурных цен предполагалось, что величина их будет соответствовать 75—80% продажной рыночной цены изделий. однако, через месяц фактурная цена кровельного железа составляла уже только 30% продажной его цены.

В виду того, что „прейс-курантная“ (продажная) цена—величина чрезвычайно подвижная, нельзя параллельно с ней устана-

вливать твердых цен для предварительных расчетов с трестами, вернее было бы руководствоваться, при выдаче трестам авансов, определенным % от прейс-курантной цены. Например, выдавать против отправочных документов (§ 22 договора) — 60—70%.

Все это, вместе взятое, с первого же абзаца страшно затормозило работу по учету. Запаздывание же отчетности не раз ставилось на вид отд. бухгалтерии.

Бухгалтерия не может брать на себя смелости предписывать, или даже настаивать на том или ином порядке ведения дела, для нее должны быть в одинаковой степени приемлемы все условия жизни, все правила, установленные органами, руководящими делом. Бухгалтерия должна быть гибкой и уметь приспособляться к фиксированию всех фактов по перемещению ценностей. Однако, от тех или иных условий постановки дела, несомненно в значительной степени, зависит большая или меньшая ясность записей, а следовательно, и самых выводов бухгалтерии.

Таким образом, для установления планомерной работы по учету и контролю подведомственных правлению Синдиката контор и отделений необходимы главным образом:

- а) периодические съезды управляющих конторами и бухгалтеров;
- б) организация инспекторского отдела при правлении Синдиката;
- в) большее, чем до сих пор, согласование хозяйственных распоряжков по конторам, отделениям и складам с главной бухгалтерией правления, последнее обстоятельство во многих случаях ставило учетный аппарат положительно в тупик.

Таблица № -1а

С В Е Д Е Н И Е

о валовом обороте за время с 1 июня по 1 октября.

Продажа

а) в порядке взаимных расчетов и за дензнаки	Руб. 205663529
б) " товарообмена	" 407943998
в) " снабжения	" 185115616

Руб. 798723143

Покупка

а) в порядке взаимных расчетов и за дензнаки	Руб. 200887054
б) " товарообмена	" 407943998

Руб. 608831052

ОБЩИЙ ОБОРОТ Руб. 1407554195

СВЕДЕНИЕ

о валовом обороте за октябрь м-ц.

Продажа

а) в порядке взаимных расчетов и за дензнаки	Руб. 256931234 *)
б) " товарообмена	" 116217000
в) " снабжения	" 177395829

Руб. 550544063

Покупка

а) в порядке взаимных расчетов и за дензнаки	Руб. 46956886
б) " товарообмена	" 116217000

Руб. 163173886

ОБЩИЙ ОБОРОТ Руб. 713717949

*) В эту сумму вошла продажа розничного магазина Московской конторы.

СВЕДЕНИЕ

о валовом обороте за время с 1-го ноября по 1-ое января.

	За ноябрь	Декабрь	С начала года
Продажа			
а) в порядке взаимных расчетов и за дензнаки	449166265	673862633	1353767765
б) в порядке товарообмена	63838900	763797390	943853290
в) " снабжения	160642522	372451412	710489763
Руб.			3008110818
Покупка			
а) в порядке взаимных расчетов и за дензнаки	80155553	142437933	269550372
б) в порядке товарообмена	63838900	763797390	943853290
Руб.			1213403662
ОБЩИЙ ОБОРОТ			4221514480

В Е Д О М О С Т Ь

продажи фабрикатов в порядке взаим
с 1 июня по

Табл. 2-а.

ных расчетов и за наличные денежные
1 октября 1922 года.

Наименование металлов	И Ю Н Б						Средняя цена	Цена прейс- кур.	о/о о/о	И Ю Л Б						Средняя цена	Цена прейс- кур.	о/о о/о
	Правлен.		Контора		Всего					Правлен.		Контора		Всего				
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма				Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма			
Металлы																		
Чугун	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	16000	4320000	16000	4320000	270	340	79,41
Сортовое железо	3050	1542500	—	—	3050	1542500	505	610	82,80	3484	2082900	21125	1014000	24609	12222900	497	610	81,49
Котельное „	6510	4050000	—	—	6510	4050000	622	750	82,93	636	445200	2575	1497000	3211	1942200	605	750	80,66
Кровельное	1000	720000	490	466500	1490	1186500	796	900	88,44	2300	1918900	10860	7988250	13160	9907150	753	900	83,66
Проволока	200	277000	—	—	200	277000	1335	1000	138,50	—	—	628	531100	628	531100	846	1000	84,60
Гвозди	1000	850000	—	—	1000	850000	850	1150	73,91	1450	1941406	5500	5060000	6950	7001406	1007	450	87,66
Чугун. литье	—	—	—	—	—	—	—	—	—	200	200000	—	—	200	200000	1000	1000	100
„ отливки	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3000	1920000	3000	1920000	640	—	—
Посуда сшивн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ эмалиров.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Инструменты	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	23616	—	—	—	23616	—	—	—
Разн. металлы	—	384000	—	—	—	384000	—	—	—	—	—	—	680000	—	680000	—	—	—
Разные фабр.																		
Магнезит мет.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ каустич.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Цемент	3000	3000000	—	—	3000	3000000	1000	1000	100	2060	2060000	—	—	2060	2060000	1000	1000	100
Сельхоз. оруд.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Покупные фабрикаты																		
Мануфактура	—	52590	—	—	—	52590	—	—	—	—	6710	—	—	—	6710	—	—	—
Хлеб	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7051	8763001	—	—	7051	8763001	1243	—	—
Мясо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Электро-техн.	—	7305	—	—	—	7305	—	—	—	—	3600	—	—	—	3600	—	—	—
Кожевенные	—	114000	—	—	—	114000	—	—	—	—	219350	—	—	—	219350	—	—	—
Вспомогательн.	—	840567	—	—	—	840567	—	—	—	—	6564026	—	—	—	6564026	—	—	—
ИТОГО	—	11837962	—	466500	—	12304462	—	—	—	—	24228709	—	32136350	—	56365059	—	—	—

Наименование металлов	А В Г У С Т						Средняя цена	Цена прейс- курса	0,0 0/0
	Прявлен.		Контора		Всего				
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма			
М е т а л л ы									
Чугун	—	—	10000	2000000	10000	2000000	200	340	58,82
Сортовое железо	2000	1200000	65287	25423575	67287	26623575	393	610	61,43
Котельное „	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кровельное „	2000	1440000	16488	15317890	18488	16757800	906	1000	90,60
Проволока	518	318644	300	330000	818	848644	1037	1000	103,70
Гвозди	1100	1047941	11800	10995000	12900	12042941	933	1150	81,13
Чугун. литье	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ отливки	6880	7368340	12000	8500000	18880	15868340	840	—	—
Посуда сшивн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ эмалиров.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Инструменты	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разн. металлы	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разные фабр.									
Магнезит мет	—	—	6000	2400000	6000	2400000	400	400	100
„ каустич.	—	—	300	450000	300	450000	1500	800	187,50
Цемент	2500	2500000	—	—	2500	2500000	1000	1000	100
Сельхоз. оруд.	—	—	—	660000	—	660000	—	—	—
Покупные фабрикаты									
Мануфактура	—	2775	—	—	—	2775	—	—	—
Х л е б	3000	2400000	—	—	3000	2400000	800	—	—
М я с о	17045	15000000	—	—	17045	15000000	880	—	—
Электро-техн.	—	4852935	—	—	—	4852935	—	—	—
Кожевенные	—	39375	—	—	—	39375	—	—	—
Вспомогательн.	—	31800	—	—	—	31800	—	—	—
ИТОГО	—	36401810	—	66076465	—	102478275	—	—	—

Наименование фабрика- тов.	С Е Н Т Я Б Р Ь						Средняя цена	Цена пре- скупанта	0/0 0/0
	Правлен.		Контора		Всего.				
	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.			
М е т а л л ы									
Чугун	—	—	1000	400000	1000	400000	400	340	117,65
Сортовое железо	—	—	3333	2066500	3333	2066500	620	610	101,64
Котельное „	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кровельное „	4050	3265275	6414	7668600	10464	10933875	1045	1000	104,50
Проволока	400	362560	10000	9400000	10400	9762560	941	1000	94,10
Гвозди	4826	5653965	1000	1100000	5826	6753965	1159	1150	100,78
Чугун. литье	—	—	35	33440	35	33440	955	1000	95,50
„ отливки	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Посуда сшивн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ эмалиров.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Инструменты	—	1142710	—	1844000	—	3456710	—	—	—
Разные металлы	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Селхоз. орудия	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разные фабр.									
Магнезит мет.	—	—	1000	500000	1000	500000	500	400	125
„ каустич.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Цемент.	400	400000	—	—	400	40000	1000	1000	100
Покупные фабрикаты									
Мануфактура	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Х л е б	—	—	—	—	—	—	—	—	—
М я с о	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Электро-техническ. прин.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кожевенные	—	83300	—	—	—	83300	—	—	—
Вспомогательн.	—	595383	—	—	—	595383	—	—	—
И Т О Г О	—	11503193	—	23012540	—	34965733	—	—	—

Наименование фабрикатов.	Общая сводка июль—сентябрь.						Средняя цена.
	Правление.		К о н т о р а.		В с е г о.		
	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	
М е т а л л ы.							
Чугун	6534	—	27000	6720000	27000	6720000	24
Сортовое железо	7146	4825400	89745	37630075	98279	42455475	432
Котельное „	9350	4495200	2575	1497000	9721	5992200	616
Кровельное „	1118	7344175	34252	31441240	43602	38785415	889
Проволока	8376	1158204	10928	10261100	12046	11419304	947
Гвозди	200	9493312	18300	17155000	26676	26648312	999
Чугун. литье	6880	200000	35	33440	235	203440	993
„ отливки	—	7368340	15000	10420000	21880	17788340	813
Посуда сшивн.	—	—	—	—	—	—	—
„ эмазиров.	—	—	—	—	—	—	—
Инструмент	—	1166326	—	1844000	—	3010326	—
Разн. металлы	—	384000	—	680000	—	1064000	—
Сельхоз. орудия	—	—	—	660000	—	660000	—
Разные фабр.							
Магнезит металл.	—	—	7000	2900000	7000	2900000	414
„ каустич.	—	—	300	450000	300	450000	1500
Цемент	7960	7960000	—	—	7960	7960000	1000
Покупные фабрикаты.							
Мануфактура	—	62075	—	—	—	62075	—
Х л е б	10051	11163001	—	—	10051	11163001	1110
М я с о	17045	15000000	—	—	17045	15000000	880
Электр. техн. пр.	—	4863840	—	—	—	4863840	—
Кожевенные	—	456025	—	—	—	456025	—
Вспомогател.	—	8031776	—	—	—	8031776	—
И т о г о	—	83971674	—	121691855	—	205663529	—

ВЕДОМОСТЬ

продажи фабрикатов в порядке взаимных
расчетов и за дензнаки за октябрь месяц.

Наименование фабрикатов	Правление		Средн. цена	Цена преис- курента	0/0 0/0	Московск. в-ра		Сред. цена	Цена преис- курента	0/0 0/0
	Колич.	СУММА				Колич.	СУММА			
МЕТАЛЛЫ.										
Чугун	1000	400000	400	340	117,64	—	5576800	2333	15	—
Сортовое железо . .	28000	17389100	621	610	101,80	6245	4077000	893	610	146,4
Кровельное „ . .	39103	61042975	1561	1500	104,07	18890	—	2333	1500	166,53
Котельное „ . .	11238	10462125	931	750	124,13	—	—	—	—	—
Проволока кат. . . .	7000	7200000	1029	650	158,03	—	—	—	—	—
„ тян.	3905	4509450	1151	1000	115,10	8397	4628906	1742	1000	174,2
Гвозди	7534	10356925	1376	1150	119,65	1000	2050000	2050	1150	178,26
Чугунное литье . .	3000	4050000	1350	1000	135	13—2	19438	1500	1000	150
Отливки	—	4434943	—	—	—	—	—	—	—	—
Инструмент	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разн. металлы . . .	—	31781480	—	—	—	—	737400	—	—	—
РАЗНЫЕ ФАБРИК.										
Кирпич	3025	1815000	600	600	100	—	—	—	—	—
Цемент	3060	3732000	1220	1000	122	—	—	—	—	—
ПОКУПНЫЕ.										
Хлеб	24	20400	850	—	—	—	—	—	—	—
Электр. прин. . . .	—	91465	—	—	—	—	—	—	—	—
Кожевенные	—	272700	—	—	—	—	—	—	—	—
Вспомогат.	—	870000	—	—	—	—	—	—	—	—
И Т О Г О . .	—	159428573	—	—	—	—	67089544	—	—	—

Сарат. в ра		Сред. цена	Ц на преис- курента	0/0 0/0	Ташкентск. в.		Сред. цена	Ц на преис- курента	0/0 0/0	В С Е Г О		Сред. цена	Ц на преис- курента	0/0 0/0
Колич.	СУМ- МА				Колич.	СУММА								
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1000	400000	400	340	117,6
—	—	—	—	—	56	56000	000	610	183,94	34301	23021910	671	610	110
300	840000	2800	1500	186,66	480	984000	2050	1500	136,66	58773	106953375	1819	1500	121,26
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11238	10462125	931	750	124,13
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7000	7200000	1029	650	158,31
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	12302	19138356	1556	1000	155,60
—	—	—	—	—	716	1196250	1698	1150	147,65	9250	13603175	1470	1150	127,13
—	—	—	—	—	151	226500	1500	1000	150	3164	429598	1357	1000	135,70
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4434913	—	—	—
—	—	—	—	—	—	1918000	—	—	—	—	1918000	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	32518860	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3035	1816000	600	600	100
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3060	3732000	1220	1000	122
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	24	20400	850	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	91465	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	272700	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	870000	—	—	—
—	840000	—	—	—	—	4380750	—	—	—	—	230738867	—	—	—

В Е Д О М О С Т Ь

продажи фабрикатов в счет взаимных расчетов и за наличные дензнаки.

С 1 ноября по 1 января 1923 г.

Н о в б р ь

Таблица № 2-б.

Наименование фабрикатов	П р а в л е н и е			Московск. отд.			Саратовск. к.			Самарская к.			Ташкентск. к.			В с е г о		
	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена
Металлы:																		
Чугун	400	160000	400	27500	15675000	570	—	—	—	—	—	—	—	—	—	27900	15835000	568
Ферро-силиций	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Железо сорт.	5099	5304115	1040	16620	16073250	967	—	—	—	11835	15276975	1291	369	378891	1027	33923	37033231	1092
Железо котельн.	2000	3528000	1762	5239	10465000	1997	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7239	13993600	1796
Железо кровельн.	8000	19521500	2440	57101	164523550	2881	256	768000	3000	10000	36720000	2030	—	—	—	83357	221533050	2658
Проволока	40	116000	2900	4600	10148166	2206	—	—	—	6310	9797100	1552	493	807400	1639	11443	20968666	1823
Гвозди	2500	5651900	2260	13170	34368800	2609	—	—	—	5320	14474800	2721	—	—	—	20990	54495500	2596
Жесть	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Чугунное литье	190	380000	2000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	157	376860	2400	347	756860	2181
Чугунные отливки	—	—	—	—	1935000	—	—	—	—	17812600	—	—	—	—	—	—	19747600	—
Посуда амал.	—	—	—	200	3200000	16000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	200	3200000	16000
Посуда стяжн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Инструменты	—	328680	—	—	1291550	—	—	—	—	1844160	—	—	—	970305	—	—	4434695	—
Разные металлы	—	—	—	169	1690000	10000	—	—	—	3391492	—	—	—	—	—	—	5081492	—
Разные фабрикаты:																		
Кирпич магнезит.	—	—	—	—	3000000	—	—	—	—	3625000	—	—	—	—	—	—	6625000	—
Магнез. метал.	—	—	—	5000	5500000	1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5000	5500000	—
Цемент	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	198	514800	2600	198	514800	2600
Магнезит каус.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Покупные:																		
Хлеб	5286	4235000	801	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5286	4235000	801
Просо	5000	3000000	600	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5000	3000000	600
Мануфактура	—	—	—	—	—	—	264831/4	5958731	225	—	—	—	—	—	—	264831/4	5958731	225
Электр. прин.	—	289200	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	289200	—
Кожевенные	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Вспомогат.	—	783040	—	—	24880800	—	—	—	—	400000	—	—	—	—	—	—	26063840	—
И т о г о	—	43297435	—	—	292751716	—	—	6726731	—	—	103342127	—	—	8048256	—	—	449166265	—

С Н А Ч А Л А Г О Д А.

Наименование фабрикатов	П р а в л е н и е			Московск. отд.			Саратовск. к.			Самарская к.			Ташкентск. к.			В с е г о		
	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена	Кол.	Сумма	Ср. цена
Металлы:																		
Чугун	1400	560000	400	27500	15675000	570	—	—	—	—	—	—	—	—	—	28900	16235000	563
Ферро-силиций	—	—	—	400	960000	2400	—	—	—	—	—	—	—	—	—	400	960000	2400
Железо сорт.	41624	33330225	801	164008	190782050	1163	500	1512000	3024	11835	15276975	1291	694	837151	1206	218661	241738401	1399
Железо котельн.	13738	15070125	1970	6259	12913600	2063	—	—	—	—	—	—	—	—	—	19997	27983725	1105
Железо кровельн.	90103	206812075	2294	144976	424631050	2929	10556	32780000	3108	18000	36720000	2030	4665	15887000	3405	268300	716830125	2672
Проволока	20988	35941930	1712	14462	29727925	2041	1000	2935000	2935	6310	9797100	1552	493	807400	1639	43253	79209355	1854
Гвозди	10536	17486415	1658	19660	53388180	2715	4500	14403200	3200	5320	14474800	2721	1221	3691350	3024	41237	103443945	2508
Жесть	—	—	—	1100	13420000	12200	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1100	13420000	12200
Чугунное литье	3190	4430000	1388	13	19438	1495	—	—	—	—	—	—	580	1650715	2843	3783	6100153	1612
Чугунное отливки	—	4434943	—	—	1935000	—	—	—	—	17812600	—	—	—	—	—	—	24182543	—
Посуда эмали.	—	—	—	500	9950000	19500	—	—	—	—	—	—	81	1620000	20000	581	11570000	19742
Посуда сливн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	312	2903663	9306	312	2903663	9306
Инструменты	—	381980	—	—	1291550	—	—	—	—	1844160	—	—	—	3850555	—	—	7368245	—
Разные металлы	—	31981480	—	—	2427400	—	—	—	—	3391492	—	—	—	—	—	—	37800372	—
Разные фабрикаты:																		
Кирпич магнезит.	3025	1815000	600	—	3087000	—	—	—	—	3625000	—	—	—	—	—	—	8527000	—
Магнез. метал.	—	—	—	5000	5500000	1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5000	5500000	1100
Цемент	3060	3732000	1211	—	—	—	—	—	—	—	—	—	198	514800	2600	3258	4246800	1302
Магнез. каус.	1000	2400000	2400	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1000	2400000	2400
Покупные:																		
Хлеб	8390	6591400	785	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	8390	6591400	785
Просо	5000	3000000	600	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5000	3000000	600
Мануфактура	—	—	—	—	—	—	26483 ¹ / ₄	5958731	225	—	—	—	—	—	—	26483 ¹ / ₄	5958731	225
Электр. прин.	—	483865	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	483865	—
Кожевен.	—	272700	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	272700	—
Вспомогат.	—	1760942	—	—	24880800	—	—	—	—	400000	—	—	—	—	—	—	27041742	—
И т о г о	—	370485080	—	—	790588993	—	57588931	—	—	103342127	—	—	—	31762634	—	—	1353757765	—

ВЕДОМОСТЬ

Таблица 3-а

ПО ТОВАРООБМЕННЫМ ОПЕРАЦИЯМ
за время с 1-го июня по 1-е октября 1922-го года.

ФАБРИКАТЫ, ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ К ОТПУСКУ.

Наименование фабрикатов	И Ю Н Ъ						Средняя цена	И Ю Л Ъ						Средняя цена	А В Г У С Т						Средняя цена
	Правление		Контора		Всего			Правление		Контора	Всего		Правление		Контора		Всего				
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма		Кол.	Сумма		Кол.	Сумма	Кол.		Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма		
Металлы.																					
Чугун	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Мартен. заг. . . .	—	—	200000	28400000	200000	28400000	142	—	—	—	—	—	—	—	—	80000	28320000	80000	28320000	354	
Ферро-марг.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сортов. ж-зо	—	—	85000	4555050	85000	45550500	536	20000	12300000	88500	56260000	108300	68560000	641	—	—	1000	500000	1000	500000	500
Кровельн. „	—	—	7000	5355000	7000	53550000	765	6000	5400000	—	—	6000	5400000	900	989	935577	1010	1060500	1999	1996077	998
Котельное „	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Проволока	—	—	1000	850000	1000	850000	850	—	—	2500	2500000	2500	2500000	1000	—	—	—	—	—	—	—
Гвозди	—	—	11000	10922500	11000	10922500	993	8000	7840000	3900	4485000	11900	12325000	1035	—	—	1000	1075000	1000	1075000	1075
Чугунное литье . . .	—	—	2000	2030000	2000	2030000	1015	1000	850000	6250	6250000	7250	7100000	979	—	—	—	—	—	—	—
„ отливка	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Посуда эмалир. . . .	—	—	300	612000	300	612000	2040	500	1100000	1200	2500000	1700	3600000	2117	—	—	—	—	—	—	—
„ эмалиров.	—	—	200	680000	200	680000	3400	250	1000000	—	—	250	1000000	4000	—	—	—	—	—	—	—
Инструмент.	—	—	—	—	—	—	—	—	408600	—	3115000	—	3523600	—	—	—	—	—	—	—	—
Разн. фабрикаты.																					
Кирпич магл.	—	—	—	—	—	—	—	2000	180000	—	—	200	180000	900	—	—	—	—	—	—	—
Магнез. метал. . . .	—	—	—	—	—	—	—	10	15000	—	—	10	15000	1500	—	—	—	—	—	—	—
„ кауст.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	12000	9450000	—	—	12000	9450000	787
Цемент	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	600	600000	—	—	600	600000	1000
Покупные фабр.																					
Мануфактура	—	—	—	—	—	—	—	400000	28000000	—	—	400000	28000000	70	—	—	—	—	—	—	—
Хлеб	—	—	—	—	—	—	—	20000	8000000	—	—	20000	8000000	400	—	—	—	—	—	—	—
Овес	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Вспомогат.	—	72900	—	—	—	72900	—	—	—	—	—	—	—	—	—	100000	—	—	—	100000	—
Наличными	—	—	—	—	—	—	—	—	5000000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Итого	—	72900	—	94400000	—	94472900	—	—	70093600	—	75110000	—	145203600	—	—	11085577	—	20955500	—	42041077	—

Наименование фабрикатов	С е н т я б р ь						Средняя цена
	Правление		Контора		Всего		
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	
Металлы.							
Чугун	—	—	30000	10200000	30000	10200000	340
Мартен. заготов.	—	—	—	—	—	—	—
Ферро-марганец	1000	750000	—	—	1000	750000	750
Сортовое железо	458	307128	62000	37550000	62458	37857128	606
Кровельное „	—	—	32000	29050000	32000	29050000	907
Проволока	510	633361	—	—	510	633361	1046
Гвозди	—	—	32000	37575000	32000	37575000	1174
Чугунное литье	—	—	2000	3500000	2000	3500000	1750
Посуда сшивная	—	—	—	—	—	—	—
„ эмалированная	—	—	225	1125000	225	1125000	5000
Инструмент	—	—	—	—	—	—	—
Разные фабрикаты.							
Разные фабрикаты	—	—	—	—	—	—	—
Кирпич магнитовый	—	—	—	—	—	—	—
Магнезит металлический	—	—	—	—	—	—	—
„ каустический	—	—	—	—	—	—	—
Цемент	—	—	—	—	—	—	—
Покупные фабрикаты.							
Мануфактура	—	—	—	—	—	—	—
Хлеб	1750	1050000	—	—	1750	1050000	—
Овес	—	—	—	—	—	—	—
Вспомогательн.	—	—	—	—	—	—	—
Наличие	—	300000	—	4185432	—	—	—
Итого	—	3040489	—	123185432	—	126226421	—

общая сводка за июнь—октябрь						Средняя цена
П р а в л е н и е		К о н т о р а		В с е г о		
Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество	Сумма	
—	—	30000	10200000	30000	10200000	340
—	—	280000	56720000	280000	56720000	202
1000	750000	—	—	1000	750000	750
20458	12607128	235500	139860500	255958	152467623	595
6989	6335577	40010	35465500	46999	41801077	889
510	633361	3500	3350000	4010	3983361	993
8000	7840000	47900	54057500	55900	61897500	1107
1000	850000	10250	11780000	11250	12630000	1114
500	1100000	1500	3112000	2000	4212000	2106
250	1000000	425	1805000	675	2805000	4155
—	408600	—	3115000	—	3523600	—
—	—	—	—	—	—	—
2000	180000	—	—	200	180000	630
10	15000	—	—	10	15000	1500
12000	9450000	—	—	12000	9450000	787
600	600000	—	—	600	600000	1000
400000	28000000	—	—	400000	28000000	70
21750	9050000	—	—	21750	9050000	412
—	—	—	—	—	—	—
—	172900	—	—	—	172900	—
—	5300000	—	4185932	—	9485932	—
—	84292566	—	323651432	—	407943998	—

Ведомость по товарообменным операциям за октябрь м-ц.

Табл. 3-6

Фабрики, предполагаемые к отпуску

Наименование фабрик.	Правлением.			Московской конторой.			Саратовской конторой.			В С Е Г О.		
	Кол.	Сумма.		Кол.	Сумма.		Кол.	Сумма.		Кол.	Сумма.	
Металлы.												
Сортовое железо	—	—	—	1000	850000	850	4000	3200000	800	5000	4050000	810
Кровельное "	—	—	—	1500	3600000	2400	6000	11800000	1967	7500	15400000	2053
Гвозди	—	—	—	—	—	—	250	550000	2200	250	550000	2200
Чугунное литье	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Посуда эмалир.	—	—	—	—	—	—	156	351000	2250	156	351000	2250
" эмалир.	—	—	—	—	—	—	50	700000	14000	50	700000	14000
Наковочн. железо	—	—	—	5000	23000000	4600	—	—	—	5000	23000000	4600
Разн. фабр.												
Сельхозорудия	—	—	—	—	—	—	100 ш	1000000	10000	100	1000000	10000
Продовольствие.												
Хлеб	76980	50037500	650	—	—	—	—	—	—	76980	50037500	650
Вспомогательные	—	1414800	—	—	—	—	—	—	—	—	1414800	—
Наличные деньги	—	19713700	—	—	—	—	—	—	—	—	19713700	—
	—	71166000	—	—	27450000	—	—	17601000	—	—	116217000	—
Фабрики, предполагаемые к поступлению.												
Металлы.												
Кровельн. железо	60000	69750000	1163	—	—	—	—	—	—	60000	69750000	1163
Продовольствие.												
Хлеб	—	—	—	—	—	—	39002	17601000	451	39002	17601000	45
Мануфактура												
Вспомогателн.	—	1416000	—	—	27450000	—	—	—	—	—	27450000	—
Итого	—	71166000	—	—	27450000	—	—	17601000	—	—	116217000	—

ВЕДОМОСТЬ

Табл. № 3-б

товарообменных операций

с 1-го ноября 1922 г. по 1 января 1923 г.

Фабрикаты, предполагаемые к отпуску.

Наименование фабрикатов	Н О Я Б Р Б								Сред. цена
	Правление		Московск. отд.		Саратовск. к-ва		Всего		
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	
МЕТАЛЛЫ									
Чугун	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сортов. ж-зо . . .	700	672500	4000	4800000	1000	1200000	5700	6672500	1170
Кровельн. „ . . .	1000	2400000	3000	8400000	2600	7289000	6600	18089000	2740
Лопаточное . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Проволока . . .	100	199500	—	—	6430	13500000	6530	13699500	2098
Гвозди	—	—	—	—	1116	2817900	1116	2817900	2525
Чугун. литье . . .	2140	6687500	—	—	—	—	2140	6687500	3125
Эмалир. посуда . .	300	3600000	—	—	20	320000	320	3920000	12250
Глянцев. пос. . .	400	2400000	—	—	—	—	400	2400000	6000
Сшивн. “ . . .	—	—	—	—	60 п/140 шт.	276000	—	276000	—
Инструмент . . .	—	—	—	—	—	150000	—	150000	—
Конд. лист. сут. .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ж-зо поков. . . .	—	—	1500	3585000	—	—	1500	3585000	3200
Жесть	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сельхозоруд . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ПОКУПН. ФАБР.									
Хлеб	225	247 00	—	—	—	—	225	247500	1100
Вспомогат . . .	—	1868400	—	—	—	—	—	1868400	—
Наличн. деньг. .	—	100000	—	—	—	3325600	—	3425600	—
		18175400		16785000		28878500		63838900	

Фабрикаты, предполагаемые к отпуску

Наименование фабрикатов	Д		Е		К		А		Б		Р		Б		Сред. цена
	Правление		Московск. отд.		Сар. к-ра		В с е г о								
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сум.	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма					
МЕТАЛЛЫ															
Чугун	40000	54400000	4700	5640000	—	—	—	—	44700	60040000	—	—	—	1343	
Сортов. ж-зо . .	—	—	3000	3900000	—	—	—	—	3000	3900000	—	—	—	1300	
Кровельн. „ . .	23985	77447700	188000	575200000	300	900000	212285	653547700	—	—	—	—	—	3078	
Лопаточное . . .	1000	1440000	—	—	—	—	—	—	1000	1440000	—	—	—	1440	
Проволока	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Гвозди	1060	4391400	6000	1831000	—	—	—	—	7060	22701400	—	—	—	3215	
Чугун литье . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Эмалир. посуда .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Глянцев. „ . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Сшив. „	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Инструмент . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Конц. лист. сут. .	10000	9600000	—	—	—	—	—	—	10000	9600000	—	—	—	960	
Ж-зо поков. . . .	—	—	1000	3800000	—	—	—	—	1000	3800000	—	—	—	3800	
Жесть	—	—	500	6100000	—	—	—	—	500	6100000	—	—	—	12200	
Сельхозоруд. . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
ПОКУПН. ФАБР.															
Хлеб	200	350000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Вспомогат. . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Наличя. деньг. .	—	2318290	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	—	149947390	—	61295000	—	900000	—	763797390	—	—	—	—	—	—	

Фабрикаты, предполагаемые к отпуску.

Наименование фабрикатов	В С Е Г О							
	Правление		Московск. к-ра		Саратовск. к-ра		Правление	
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма
МЕТАЛЛЫ								
Чугун	40000	54400000	4700	5640000	—	—	40000	54400000
Соргов. ж-зо . . .	700	672500	7000	8700000	1000	1200000	700	672500
Кровельн. „ . . .	26985	79847700	191000	583600000	2900	8189000	24985	79847700
Лопаточное . . .	1000	1440000	—	—	—	—	1000	1440000
Проволока	100	199500	—	—	6430	13500000	100	199500
Гвозди	1060	4391400	6000	18310000	1116	2817900	1060	4391400
Чугун. литье . . .	2140	6687500	—	—	—	—	2140	6687500
Эмалир. посуда . .	300	3600000	—	—	20	320000	300	3600000
Глянцев. пос. . . .	400	2400000	—	—	—	—	400	2400000
Сшив. „	—	—	—	—	—	276000	—	—
Инструмент	—	—	—	—	—	150000	—	—
Конц. лист. сут. .	10000	9600000	—	—	—	—	10000	9600000
Ж-зо поков.	—	—	2500	7385000	—	—	—	—
Жесть	—	—	500	6100000	—	—	—	—
Сельхозоруд. . . .	—	—	—	—	—	—	—	—
ПОКУПН. ФАБР.								
Хлеб	425	597800	—	—	—	—	77406	50635000
Вспомог.	—	1868400	—	—	—	—	—	3283200
Наличн. деньг. . .	—	2418290	—	—	—	3325600	—	22131990
	—	168122790	—	629735000	—	29778500	—	239288790

Фабрикаты, предполагаемые к отпуску:

Наименование фабрикатов	С Н А Ч А Л А Г О Д А						Средн. цена
	Московская к-ра		Саратовская и-ра		В с е г о		
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	
МЕТАЛЛЫ.							
Чугун	4700	5640000	—	—	44700	60040000	1343
Сортов. ж-зо. . .	8000	9550000	5000	4400000	13700	14622500	1067
Кровельн. . . .	192500	587200000	8900	89989000	226385	687036700	3035
Лопаточное . . .	—	—	—	—	1000	1440000	1440
Проволока	—	—	6430	13500000	6530	13699500	2098
Гвозди	6000	18310000	1366	3367900	8426	26069300	3094
Чугун. литье . .	—	—	—	—	2140	6687500	3125
Эмалир. посуда .	—	—	70	1020000	370	4620000	12487
Глянцев. пос. . .	—	—	—	—	400	2400000	6000
Сшив. „	—	—	—	—	176	627051	—
Инструмент . . .	—	—	—	627000	10000	150000	—
Конц. лист. сут.	7500	20335000	—	150000	7500	9600000	960
Ж-зо поков. . . .	500	6100000	—	—	500	30385000	4050
Жесть	—	—	100 ш.	10000000	100	6100000	12200
Сельхозоруд. . .	—	—	—	—	77405	1000000	10000
ПОКУПН. ФАБР.							
Хлеб	—	—	—	—	—	50635000	654
Вспомогат. . . .	—	—	—	—	—	3283200	—
Наличн. деньг. .	—	—	—	3325600	—	25457590	—
	—	657185000	—	47379500	—	943853290	—

ВЕДОМОСТЬ

ТОВАРО-ОБМЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ

С 1 ноября по 1 января 1923 г.

Фабрикаты, предполагаемые к поступлению.

	Н О Я Б Р Ь								Средняя цена	Д Е К А Б Р Ь								Средняя цена
	Правление		Московск. отд.		Саратов. к-ра		В С Е Г О			Правление		Московск. отд.		Сарат. к.		В С Е Г О		
	К.	СУММА	Кол.	СУММА	Кол.	СУММА	Кол.	СУММА		Кол.	СУММА	Кол.	СУММА	К.	СУММА	Кол.	СУММА	
Металлы . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Чугун . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	40000	40800000	—	—	—	—	40000	40800000	1020
Медь	—	—	—	—	—	—	—	—	—	35129	13600000	—	—	—	—	55129	13600000	24650
Олово	—	—	200	4800000	—	—	200	4800000	24000	—	—	110	3740000	—	—	10	3740000	34000
Цинк	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	20000	22000000	—	—	20000	22000000	1100
Кров. ж-зо . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Продов. хлеб .	—	—	—	—	13495	7558375	13495	7558375	560	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Просо	—	—	—	—	678	406800	678	406800	600	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Рыба	—	—	—	—	9000	13500000	9000	13500000	1500	204131	6163965	—	—	—	—	204131	6163965	3019
Сах. песок . .	—	—	89324	840000	—	—	89324	8400000	9400	—	—	—	532000000	—	—	—	532000000	—
Прозодежда .	—	—	—	—	—	660000	—	6600000	—	—	1055240	—	—	—	—	—	1055240	—
Мануфактура .	—	—	—	3585000	—	—	—	3585000	—	—	1058325	—	43040000	—	—	—	44098325	—
Электр. прип.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4723370	—	—	—	—	—	47233700	—
Вспомогат. . .	—	18080360	—	—	—	—	—	18080360	—	—	39975000	—	9310000	—	900000	—	50185000	—
Налич. деньги	—	95040	—	—	—	813325	—	908365	—	—	61160	—	2860000	—	—	—	2921160	—
	—	8175400	—	16785000	—	28878500	—	63648900	—	—	149947390	—	612550000	—	900000	—	763797390	—

	В С Е Г О						Средняя цена	С Н А Ч А Л А Г О Д А						Средняя цена	Всего		
	Правление		Московск. отд.		Саратов. к-ра			Правление		Московск. отд.		Саратов. к-ра			Кол.	СУММА	
	Кол.	СУММА	Кол.	СУММА	Кол.	СУММА		Кол.	СУММА	Кол.	СУММА	Кол.	СУММА				
Металлы . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Чугун	40000	40800000	—	—	—	—	1020	40000	40800000	—	—	—	—	1020	40000	40800000	1020
Медь	551	13600000	—	—	—	—	24650	551	13600000	—	—	—	—	24650	551	13600000	24650
Олово	—	—	310	8540000	—	—	27548	—	—	310	8540000	—	—	—	310	8540000	27548
Цинк	—	—	20000	2200000	—	—	1100	—	—	20000	22000000	—	—	1100	20000	22000000	1100
Кров. ж-зо . .	—	—	—	—	—	—	—	60000	69750000	—	—	—	—	1163	60000	69750000	1163
Продов. хлеб .	—	—	—	—	13495	7558375	560	—	—	—	—	52497	25159375	479	52497	25159375	479
Просо	—	—	—	—	678	406800	600	—	—	—	—	578	406800	600	678	406800	600
Рыба	2041	6163965	—	—	9000	13500000	—	2041	6163966	—	—	9000	13500000	—	11041	19663965	1080
Сах. песок . .	—	—	—	540400000	—	—	—	—	—	—	540400000	—	—	—	—	540400000	—
Прозодежда . .	—	1055240	—	—	—	6600000	—	—	1055240	—	—	—	6600000	—	—	7655240	—
Мануфактура .	—	1058325	—	46625000	—	—	—	—	1058325	—	74075000	—	—	—	—	75133325	—
Электр. прии.	—	47233700	—	—	—	—	—	—	47233700	—	—	—	—	—	—	47233700	—
Вспомогат. . .	—	58055363	—	9310000	—	900000	141	6000	59471360	—	9310.00	—	900000	—	—	69681360	—
Налич. деньги	—	156200	—	2860000	—	813325	—	—	156200	—	2860000	—	813325	—	—	3829525	—
	—	168122790	—	639735000	—	89778500	—	—	239288790	—	657185000	—	47379500	—	—	943853290	—

С В О Д К А

о реализации основных фабрикатов за время

с 1 июня по 1 октября 1922 года.

Всего реализовано:		
Ч у г у н	57000 пуд.	6,4
Мартеновск. заготовк.	280000	31,4
Сортовое железо	355237	39,85
Кровельное железо	90601	10,2
Котельное железо	9721	1
П р о в о л о к а	16056	1,8
Г в о з д и	82576	9,35
Чугунное литье	11485	
Посуда сшивн.	2000	
Посуда эмалиров.	675	
<hr/>		
В С Е Г О	928231 пуд.	100%

Движение цен.

Наименование фабрикатов.	И Ю Н Ь.		Средняя цена.	Цена преис-куранта.	°/°/°	И Ю Л Ь.		Средняя цена.	Цена преис-куранта.	°/°/°
	Количество.	Сумма.				Количество.	Сумма.			
Чугун	—	—	—	—	—	16000	4320000	270	340	79,61
Ферро-марганец .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Мартен. загот. . .	200000	23400000	142	—	—	—	—	—	—	—
Сортовое железо .	88050	47093000	535	610	87,70	133109	80782900	606	610	99,34
Кровельное железо	8490	6501500	761	900	84,55	19160	15307150	799	900	83,77
Котельное железо	6510	4050000	622	750	82,93	3211	1942200	605	750	80,96
Проволока	12 0	1127000	939	1000	93,90	3123	3031100	969	1000	96,90
Гвозди	12000	11772500	981	1150	85,21	18860	19326406	1025	1150	89,13
Чугун. литые . .	2000	2030000	1015	1000	101,50	7450	7300000	980	1000	98,00
Чугун. отливки .	—	—	—	—	—	3000	1920000	640	—	—
Посуда сшивн. .	300	612000	2040	2200	92,72	1700	3600000	2117	2200	96,23
Посуда эмалиров.	200	680000	3400	4000	86,00	250	1000000	4000	4000	100
И Т О Г О . .	318750	102266000	—	—	—	205858	138529756	—	—	—

Движение цен.

АВГУСТ.		Средняя цена.	Цена преис-куранта.	°/°/°	СЕНТЯБРЬ.		Средняя цена.	Цена преис-куранта.	°/°/°	В С Е Г О.		Средняя цена.
Количество.	Сумма.				Количество.	Сумма.				Количество.	Сумма.	
10000	2000000	200	340	58,82	31000	10600000	342	340	100,59	57000	16920000	297
—	—	—	—	—	1000	750000	750	750	100	1000	750000	750
80000	28320000	354	—	—	—	—	—	—	—	280000	56720000	203
68287	27123575	397	610	65,08	65791	39923628	607	610	99,51	355237	194923103	548
20487	18753967	915	1000	91,50	42464	39983875	942	1000	94,20	90601	80546492	889
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9721	5992200	627
818	848644	1037	1000	103,70	10910	10395921	953	1000	95,30	16056	15402663	953
13900	13117941	944	1150	82,08	37826	44328965	1170	1150	101,74	82576	88545812	1072
—	—	—	—	—	2035	3533440	1736	1000	173,60	11485	12863440	1120
18880	15868340	841	—	—	—	—	—	—	—	21880	17788340	813
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2000	4212000	2106
—	—	—	—	—	225	1125000	5000	4000	125,00	675	2805000	4155
12372	106032467	—	—	—	191251	150640829	—	—	—	928281	497469052	—

С В О Д К А

о реализации основных фабрикатов за время с 1 октября
22 г. по 1 января 23 г.

Всего реализовано:

	Октябрь.	Ноябрь.	Декабрь.	Итого.	%
Чугун	1000	27900	44700	73600	7,7
Сортовое железо . .	44301	41123	155437	240861	25,2
Котельное „ . .	11238	7239	1520	19997	2,1
Кровельное „ . .	66273	59957	338455	494685	52,2
Проволока	19302	17973	12508	49783	5,
Гвозди	9500	22106	23057	59663	6,3
Стружка	—	—	10000	10000	1,5
				948589	100%
Предметы широкого потребления:					
Чугунное литье . . .	3164	2487	272	5923	
Посуда сшивная . . .	156	400	312	868	
„ эмалирован.	50	520	381	951	
	154984	209705	591642	956331	100%

Д В И Ж Е Н И Е Ц Е Н .

	О к т я б р ь .					Н о я б р ь .					Д е к а б р ь .					И т о г о .		
	Колич.	Сумма.	Сред. цена.	Цена преис-кур-анта.	0/00	Колич.	Сумма.	Сред. цена.	Цена преис-кур-анта.	0/00	Колич.	Сумма.	Сред. цена.	Цена преис-кур-анта.	0/00	Колич.	Сумма.	Сред. цена.
Чугун . . .	1000	400000	400	340	117,64	27900	15835000	667,56	700	81,08	44700	60040000	1343	1200	111,91	73600	762750000	1036
Сортовое ж.	44301	50071910	1128	610	184,91	41123	47290731	1150	1200	95,83	155437	190823260	1227	1600	76,68	240861	288185901	1196
Котельное „	11238	10462125	931	750	124,13	7239	13993600	1933	1800	107,38	1520	3528000	2321	2790	83,19	19997	27983725	1349
Кровельн. „	66273	122353975	1876	1500	123,06	89957	239622050	2663	2800	95,10	338455	1041900800	3780	3300	114,54	494685	1403876825	2837
Проволока .	19302	26338356	1364½	1000	136,45	17973	34568166	1923	2100	91,57	12508	32002333	1652	2900	56,99	49783	92908855	1866
Гвозди . . .	9560	14153175	1258	1150	109,47	22106	57314400	2590	2400	108,04	28057	58046670	2330	3300	70,60	59663	129514245	2171
Сутунка . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10000	9600000	960	—	—	10000	9600000	960
Чугунное л.	3164	4195938	1357	1000	135,70	2487	7444360	2993	3500	85,51	272	1047355	3853	3500	110,08	5923	12787653	2175
Посуда свив.	156	351000	2250	2500	90,—	400	2400000	6000	8000	75,00	312	2903663	9306	14200	65,53	868	5654663	6514
„ эмал.	50	700000	14000	14000	106,66	520	7120000	13692	14000	97,80	381	8370000	21968	22500	97,63	951	16190000	16999
	154984	229126479				209705	425588307				591942	1408262681				956231	2062976867	

Сводка движения цен на основные фабрикаты

с 1 июня по 1 января 1923 г.

	По 1 октября		Средн. цена	По 1 января		Средн. цена	В С Е Г О		Средн. цена
	Кол.	Сумма		Кол.	Сумма		Кол.	Сумма	
Ч у г у н	57000	16920000	297	73600	576275000	1036	130600	93195000	714
Ферромарганец	1000	750000	750	—	—	—	1000	750000	750
Мартеновск. загот.	280000	56720000	203	—	—	—	280000	56720000	203
Сортовое железо	355237	194923103	548	240861	288185901	1196	596098	483109004	810
Котельное „	9721	5992200	627	19997	27983725	1349	29718	33975825	1143
Кровельн. „	90601	80546492	889	494635	1403876825	2837	583286	1481423317	2535
Проволока	16056	15402665	953	49783	92908855	1866	66289	108311520	1634
Г в о з д и	82576	88545812	1072	59663	129514245	2171	142239	218060057	1532
С у т у н к а	—	—	—	10000	9600000	960	10000	9600000	960
О т л и в к и	21830	17783340	—	—	—	—	21880	17788340	813
Предм. широкого потребл.									
Чугунное литье	11485	12863440	1120	5923	12787653	2175	17408	25651093	1473
Посуда сшивн.	2000	4212000	2106	868	5654663	6514	2868	9866663	3444
„ эмальн.	675	2805000	4155	951	16190000	16999	1626	18995000	11682
	—	497469052	—	—	2062976867	—	—	2560445919	—

СВЕДЕНИЕ

об участии в торговом обороте госорганов, коопераций
и частных лиц

с 1-го июня по 1-ое октября.

ПРОДАЖА					
а) Государств. учрежден.	НКПС	—	94205394	—	45,80
	потребл.	—	6:866322	—	30,57
	торгов.	—	6236869	—	3,04
б) Кооперативы	—	—	170333-1	—	8,28
в) Частные лица	—	—	25321563	—	12,31
ТОВАРООБМЕН		руб.	205663529	—	100%
а) Государствен. учрежден.	потребл.	—	72123477	—	17,68
	торгов.	—	187261321	—	45,90
б) Кооперативы.	Центросоюз	—	75110000	—	18,41
	разные	—	2100000	—	0,52
в) Частные лица	—	—	71348600	—	17,49
ВСЕГО:		руб	407943998	—	100%
Государств. учрежден. и предпр.			422693983	—	68,9
Кооперативы.			94243381	—	15,3
Частные лица			96670163	—	15,8
			613607527	—	100%

СВЕДЕНИЕ

об участии в торговом обороте госорганов, кооперации
и частных лиц

с 1 ноября по 1 января 1923 г.

		Ноябрь	Декабрь	Всего с начала года
ПРОДАЖА				
а) Государствен. учрж.	НКПС	123968307	78862500	327354100
	потребл.	206872516	459512755	730466207
	торгов.	66036436	63730950	147917386
б) Кооперат. учрежд.		25340000	42392500	69904750
в) Частн. лицам		26919006	29163928	78126322
		449166265	673862633	1353767765
ТОВАРООБМЕН				
а) Государств. учрежд.	НКПС	—	242000000	242000000
	потребл.	30632500	485401700	543484200
	торгов.	17827900	22500000	50327900
б) Кооператив. учрежд.		1628500	573400	71951900
в) Частн. лица		13750000	13322290	36089290
		63838900	763797390	943853290
ВСЕГО:				
Госучрежд.	НКПС	569354100	90,3	
	потребл.	1273950407	9,7	
	торгов.	198245286		
ИТОГО		2041549793	100%	88,8
Кооперация		141855550		6,2
Частн. предпр.		114215612		5
		2297621055		100%

Ведомость исполнения заказов металлургическ. трестами за время с 1 июня 22 года по 1 января 1923 года.

Наименование трестов.	Чугун.	Мягкая мартен. загот.	Железо сорт.	Железо обр.	Железо лист.	Железо кров.	Провол. разн.	Гвозди провол.	Итого.
За 4 мес. с 1 июня по 1 октября 1922 г.									
1. Екатеринбург. трест „Гормет“.									
заараяж.	—	21970	36235	6550	—	38525	1853	3325	108'08
исполн.	—	21970	35560	4164	—	19125	245	1226	82590
% выполн.	—	100	98	68,50	—	50,16	13,22	38	76,40
2. Южно-Уральский трест.									
заараяж.	20000	—	58500	6950	—	27250	21850	70855	205405
исполн.	16000	—	39657	1400	—	11250	5302	41946	115555
% выполн.	80,00	—	67,79	21,43	—	41,28	24,91	59,11	56,03
3. Пермский трест.									
заараяж.	—	—	52885	6600	—	41960	—	1650	103095
исполн.	—	—	15500	3025	—	21090	—	—	39615
% выполн.	—	—	29,50	45,83	—	52,60	—	—	38,42
4. Ср.-Уральск. трест.									
заараяж.	999	63000	101687	—	—	11048	2051	—	178785
исполн.	999	29824	32343	1119	—	8316	—	—	72601
% выполн.	100	47,34	30,10	—	—	80	—	—	46,21
5. Богословск. трест.									
заараяж.	—	71000	116590	1245	—	12000	—	—	200835
исполн.	—	35448	84076	2393	—	—	—	—	121917
% выполн.	—	50,00	—	—	—	—	—	—	60,75
Всего:									
заараяж.	20999	155970	365947	21345	—	130383	25754	75830	796228
исполн.	16999	87242	207136	12401	—	59781	5547	43172	432278
% выполн.	80,95	55,94	56,3	58,18	—	45,85	21,53	56,93	54,29
За 1/4 года с 1 октября по 1 января 1923 г.									
1. Екатеринбург. трест „Гормет“.									
заараяж.	—	—	70315	10000	5857	212739	16703	28787	344401
исполн.	—	—	38293	2000	4168	189034	7626	17163	258283
% выполн.	—	—	54,46	21,00	70,21	88,85	45,56	59,58	75,00
2. Южно-Уральский трест.									
заараяж.	400	—	61106	15675	—	138120	45387	36625	297313
исполн.	4400	—	59059	17720	—	116850	29557	44416	272032
% выполн.	—	—	87,65	113,04	—	84,60	60,71	121,35	91,50
3. Пермский трест.									
заараяж.	47600	—	1145	60200	1270	45000	—	—	155215
исполн.	—	—	3061	11768	599	51788	—	—	67216
% выполн.	—	—	267,33	19,54	47,16	115,36	—	—	43,30

Ведомость исполнения заказов металлургическ. трестами за время с 1 июня 22 года по 1 января 1923 года.

Наименование трестов.	Чугун.	Мягкая мартен. загот.	Железо сорт.	Железо обр.	Железо лист.	Железо кров.	Провол. разн.	Гвозди провол.	Итого.
4 Ср.-Уральск. трест.									
закаряж. . . .	—	95000	64346	1000	5190	118056	5000	—	288592
исполн. . . .	—	41632	49981	—	3506	76489	997	—	172605
% выполн. . .	—	43,81	79,69	—	67,55	64,79	19,94	—	59,80
5. Богословск. трест.									
закаряж. . . .	—	29000	64069	8552	—	89031	—	—	190652
исполн. . . .	—	16944	23675	6167	—	48112	—	—	94898
% выполн. . .	—	58,43	36,94	72,1	—	54,04	—	—	49,83
Всего:									
закаряж. . . .	48000	124000	260981	95427	12317	602946	67090	65412	1276173
исполн. . . .	4400	58576	174068	37655	8273	482273	38180	61609	865034
% выполн. . .	9,16	47,24	66,65	39,45	67,16	80,00	56,94	94,18	67,78
1 Екатеринбург. трест "Гормет".									
Итого закаряжено и исполнено в период с 1 июня 1922 г. по 1 января 1923 г.									
закаряж. . . .	—	21970	106600	16550	5857	250864	18356	32112	452509
исполн. . . .	—	21970	73852	6464	4168	208159	7871	18389	340873
% исполн. . .	—	100	68,35	39,56	71,16	82,97	42,42	57,26	75,33
2. Южно-Уральский трест.									
закаряж. . . .	20400	—	119606	22625	—	165370	67237	107480	502718
исполн. . . .	20400	—	98716	19120	—	128100	34859	86392	387587
% исполн. . .	100	—	82,54	84,50	—	77,85	51,84	82,86	77,02
3. Пермский трест.									
закаряж. . . .	47600	—	54030	66800	1270	86960	—	1650	258310
исполн. . . .	—	—	18561	14793	599	72878	—	—	106871
% исполн. . .	—	—	34,35	22,14	47,17	83,80	—	—	41,34
4. Ср.-Уральск. трест.									
закаряж. . . .	999	158000	166033	1000	5190	129104	7051	—	467377
исполн. . . .	999	71456	82324	1119	3506	84805	997	—	245206
% исполн. . .	100	44,60	49,57	111,9	67,55	51,56	14,14	—	52,25
5. Богословск. трест.									
закаряж. . . .	—	100000	180659	19797	—	101031	—	—	391487
исполн. . . .	—	52392	107751	8560	—	48112	—	—	216815
% исполн. . .	—	52,39	59,64	87,37	—	47,62	—	—	55,37
Всего за период с 1 окт. 1922 г. по 1 янв. 1923 г.									
закаряж. . . .	68999	280000	626928	116772	12317	733329	92844	141242	2072431
исполн. . . .	21399	145818	381204	50056	8273	542054	43727	104781	1297312
% исполн. . .	31,01	52,78	60,81	42,78	67,16	73,91	47,08	74,18	62,59

Покупка за время с 1 июня по 1 октября 1922 г.

Наименование.	И ю н ь						И ю л ь						А в г у с т								
	Правл.	СУММА.	Конт.	СУММА.	Всего.	СУММА.	Сред- няя цена.	Прав.	СУММА.	Конт.	СУММА.	Всего.	СУММА.	Средняя цена.	Прав.	СУММА.	Конт.	СУММА.	Всего.	СУММА.	Сред- няя цена.
	Колич.		Кол.					Кол.		Кол.					Кол.		Кол.				
1. Продфураж.																					
Х л е б	14000	10290000	—	—	14000	10290000	735	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
2. Прозодежда.	1235	1115475	—	—	1235	1115475	903,22	2829	3123400	—	—	2829	3123400	1104	1220	1415000	—	—	1220	1915000	1415000
Топливо								8000	100000			8000	100000	12,5	—	—	—	—	—	—	
Смазочные	230	643300	—	—	230	643300	2797	1233	3289057	—	—	1233	3289057	2667	—	—	—	—	—	—	
Электрическ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	216307	—	—	—	216307	—	
Чугунн. отлив.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,919	—	—	—	5919	—	
Сельх. оруд.	—	—	—	5000	—	5000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Вспомогат.	—	518735	—	—	—	518735	—	—	231000	—	—	—	231000	—	—	8000	—	6580000	—	6580000	
Текстильн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4500000	—	4500000	—	
О в е с	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Строительн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Мануфактура	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	—	12567510	—	5000	—	12572510	—	—	6743457	—	—	—	6743457	—	—	1645226	—	11080000	—	12725226	

Наименование.	С е н т я б р ь							И ю н ь — с е н т я б р ь						
	Прав.	СУММА.	Конт.	СУММА.	Всего.	СУММА.	Средняя цена.	Прав.	СУММА.	Конт.	СУММА.	Всего.	СУММА.	Средняя цена.
	Кол.		Колич.		Колич.			Кол.		Колич.		Колич.		
1. Продфураж														
Х л е б	20000	10000000	235 тыс.	104000000	255 тыс.	104000000	447	34000	20290000	235 тыс.	114 мил.	279000	124290000	445,5
2. Прозодежда.	127	183000	—	—	127	183000	1441	5411	5836875	7	7	5411	5836875	1079
Топливо	—	—	—	—	—	—	—	8000	100000	—	—	8000	100000	12,5
Смазочные	—	—	500	840000	500	840000	1680	1463	3932357	500	840 тыс.	1963	4772357	2431
Электрич.	—	—	—	—	—	—	—	—	216307	—	—	—	216307	—
Чугунн. отлив.	—	—	—	—	—	—	—	—	5919	—	—	—	5919	—
Сельх. оруд.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5000	—	5000	—
Вспомогат.	—	1303200	—	215697	—	1518897	—	—	2060935	—	6795697	—	8856632	—
Текстильн.	—	—	35000	6300000	35 тыс.	6300000	180	—	—	—	10800000	—	10800000	—
О в е с	20000	7200000	—	—	20000	7200000	360	20000	7200000	—	—	20000	7200000	360
Строительн.	—	750000	—	—	—	750000	—	—	750000	—	—	—	750000	—
Мануфактура	—	—	—	38053964	—	38050964	—	—	—	—	38053964	—	38053964	—
	—	19436200	—	149409661	—	168845861	—	—	40392393	—	160494661	—	200887054	—

ВЕДОМОСТЬ

закупок товаров за октябрь месяц.

Наименование фабри- катов	Правлением		Средняя цена	Московской конторой		Саратовской конторой с 8—31/X		Средняя цена	В С Е Р О		Средняя цена
	Колич.	Сумма		Колич.	Сумма	Колич.	Сумма		Колич.	Сумма	
Продовольствие											
Х л е б	—	—	—	—	—	25390	13664500	538	25390	13664500	538
Прозодежда											
а) сапоги	596	1147000	1924,5	—	—	—	—	—	596	1147000	1924,5
б) валенки	9800	22235688	2269	—	—	—	—	—	9800	22235688	2269
Вспомогательные	—	6409698	—	—	3500000	—	—	—	—	9909698	—
	—	29792386	—	—	3500000	25390	13664500	—	—	46956886	—

В Е Д О М О С Т Ъ

Таб. 9-б.

закупок в порядке взаимных расчетов и за наличные дензнаки
с 1 ноября по 1 января 1923 года.

	Н О Я Б Р Ъ.						В С Е Г О.		Средня цена.
	Правление.		Моск. отд.		Саратов. конт.				
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	
Продоволь- ствие.									
Хлеб . . .	6873	4588758	—	—	1000	1150000	7873	5738758	730
Мясо . . .	1192	3577575	—	—	—	—	1192	3677575	2899
Рыба . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Прозодежда									
Сапоги . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Валенки .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Полушуб. .	604	1510000	—	—	—	—	604	1510000	2500
Рук. шап- ки и др. .	—	10402500	—	—	—	—	—	10402500	—
Мануфакт.	—	30410593 ⁵⁰	—	—	—	499592	—	30910185 ⁵⁰	—
Топливо.									
Нефть и мазут . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Смазочн. .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Вспомогат.	—	12732085	—	15284450	—	—	—	23016535	—
Всего .	—	63221511 ⁵⁰	—	15284450	—	1649592	—	80155553 ⁵⁰	—

	Д Е К А Б Р Ь.						В С Е Г О.		Средня цена.
	Правление.		Моск. отд.		Саратов. конт.				
	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	
Продоволь- ствие.									
Хлеб . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Мясо . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Рыба . . .	481 ³⁰	1452503	—	—	—	—	481 ³⁰	1452508	3015
Прозодежда.									
Сапоги . .	305	1728500	—	—	—	—	305	1728500	5660
Валенки .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Полушуб. .	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Рук., шап- ки и др. .	—	2305150	—	—	—	—	—	2305150	—
Мануфакт.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Топливо.									
Нефть и мазут . .	—	—	40000	24000000	—	—	40000	24000000	600
Смазочн. .	—	—	27000	74910000	—	—	27000	74910000	2774
Вспомогат.	—	38041775	—	—	—	—	—	38041775	—
Всего .	—	43527933	—	98910000	—	—	—	142437933	—

	С начала года.						В С Е Г О.		Средня цена.
	Правление.		Моск. отд.		Саратов. конт.				
	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	Кол.	Сумма.	
Продоволь- ствие.									
Хлеб . . .	6873	4588758	—	—	26390	14814500	33263	19403258	583
Мясо . . .	1192	3577575	—	—	—	—	1192	3577575	2899
Рыба . . .	481 ³⁰	1452508	—	—	—	—	481 ³⁰	1452508	3015
Прозодежда.									
Сапоги . .	901	2875500	—	—	—	—	901	2875500	3190
Валенки .	9800	22235688	—	—	—	—	9800	22235688	2269
Полушуб. .	604	1510000	—	—	—	—	604	1510000	2500
Рук., шап- ки и др. .	—	12707650	—	—	—	—	—	12707650	—
Мануфакт.	—	30410593	—	—	—	499592	—	30910185 ⁵⁰	—
Топливо.									
Нефть и мазут . .	—	—	40000	24000000	—	—	—	24000000	600
Смазочн. .	—	—	27000	74910000	—	—	—	74910000	2774
Вспомогат.	—	57183558	—	18784450	—	—	—	75968008	—
Всего	—	136641830 ⁵⁰	—	117694450	—	15314092	—	369550372 ⁵⁰	—

СНАБЖЕНИЕ ТРЕСТОВ

Таблица № 10а.

с 1 июня по 1 октября 1922 года.

	И ю н ь		И ю л ь		Август		Сентябрь		В с е г о		Средняя цена
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	
Средне-Уральский трест:											
Металлы и изд.	—	485574	—	373500	—	12080	—	2655090	—	3526244	—
Продовольствие:											
а) хлеб	—	—	19497	12298380	4000	3000000	11000	8250000	34497	23548380	683
б) овес	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
в) просо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
г) мясо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
д) рыба	—	—	—	—	—	—	185 ²⁶	232063	185 ²⁶	232063	1250
Прозодежда	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Топливо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Смазочные	60	181725	—	—	—	—	—	—	—	181725	—
Электро-техническ.	—	—	—	—	—	1049632	—	—	—	1049632	—
Строительные	—	—	—	—	—	5500000	—	300000	—	5800000	—
Вспомогательные	—	1818175	—	148445	—	287712	—	177618	—	2431950	—
И т о г о . .	—	2485474	—	12820325	—	9849424	—	11614771	—	36769994	—

	И ю н ь		И ю л ь		А в г у с т		С е н т я б р ь		В с е г о		Средняя цена
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	
Южно-Уральский трест:											
Металлы и изд.	—	—	—	—	—	62500	—	1538600	—	2349500	—
Продовольствие:											
а) хлеб	—	—	23832	14299095	7187	5390231	—	—	31019	19689326	635
б) овес	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
в) просо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
г) мясо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
д) рыба	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Прозотежда	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Топливо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Смазочные	44	132000	—	—	—	—	177	531750	221	663750	3000
Электро-техническ.	—	—	—	—	—	1357594	—	—	—	1357594	—
Строительные	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Вспомогательные	—	—	—	1037410	—	839792	—	4014784	—	5143586	—
И т о г о	—	132000	—	15336505	—	7650117	—	6085134	—	29203756	—

	И ю н ь		И ю л ь		А в г у с т		С е н т я б р ь		В с е г о		Средняя цена
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	
Екатеринбургский трест:											
Металлы и изд.	—	—	—	—	—	—	—	22528700	—	22528700	—
Продовольствие:											
а) хлеб	—	—	17615	11618775	—	—	—	—	17615	11618775	659
б) овес	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
в) просо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
г) мясо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
д) рыба	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Прозодежда	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Топливо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Смазочные	34	103500	—	—	207	621000	16	12820	257	737320	—
Электро-техническ.	—	—	—	62300	—	996472	—	—	—	1058772	—
Строительные	400	400000	100	100000	—	—	—	26900000	—	27400000	—
Вспомогательные	—	—	—	1047726	—	954576	—	80294	—	2082596	—
И т о г о . .	—	503500	—	12828801	—	2572048	—	49521814	—	65426163*	—

* П р и м е ч а н и е: В указанную сумму 65 426.163 вошло 30.000 пуд. ферро-марганца на сумму 22.500.000 р., каковой фактически еще не отпущен.

	И ю н ь		И ю л ь		Август		Сентябрь		В с е г о		Средняя цена
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	
Богословский трест:											
Металлы и изд.	—	—	—	—	—	379150	—	164160	—	543310	—
Продовольствие:											
а) хлеб	—	—	6387	3832380	—	—	—	—	6387	3832380	600
б) овес	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
в) просо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
г) мясо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
д) рыба	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Прозодежда	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Топливо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Смазочные	34	102900	—	—	124	373500	—	—	158	476400	—
Электро-техническ.	—	—	—	—	—	1089011	—	—	—	1089011	—
Строительные	—	—	—	—	—	—	—	450000	—	450000	—
Вспомогательные	—	174150	—	304360	—	1327240	—	187800	—	1993550	—
И т о г о	—	277050	—	4136740	—	3168901	—	801960	—	8384651	—

	И ю н ь		И ю л ь		Август		Сентябрь		В с е г о		Средняя цена
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	
Пермский трест:											
Металлы и изд.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Продовольствие:											
а) хлеб	—	—	—	—	23611	14160945	—	—	23611	14160945	599
б) овес	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
в) просо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
г) мясо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
д) рыба	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Прозодежда	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Топливо	—	—	8000	2800000	—	—	—	—	—	2800000	—
Смазочные	33	101175	—	—	517	1552650	—	—	550	1653825	—
Электро-техническ.	—	—	—	—	—	1066131	—	—	—	1066131	—
Строительные	—	—	—	—	—	14250000	—	—	—	14250000	—
Вспомогательные	—	26550	—	—	—	909967	—	—	—	936517	—
И т о г о	—	127725	—	2800000	—	31939693	—	—	—	34867418*	—

* Примечание: В указанную сумму вошло 15000 пуд. магнезитового кирпича и 12000 пуд. металлургич магнезита на сумму 14350000 руб., каковые фактически еще не отпущены.

	И ю н ь		И ю л ь		Август		Сентябрь		В с е г о		Средняя цена
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	
Калатинский трест:											
Металлы и изд.	—	—	2700	2190000	—	1400000	—	—	—	3590000	—
Продовольствие:											
а) хлеб	—	—	5195	3522315	2706	2029500	—	—	7901	5551815	703
б) овес											
в) просо											
г) мясо											
д) рыба											
Прозодежда	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Топливо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Смазочные	—	—	27 ²⁷	83025	—	—	—	—	27 ²⁷	83025	—
Электро-техническ.	—	—	—	—	—	—	—	5000	—	5000	—
Строительные	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Вспомогательные	—	—	—	—	—	416997	—	816797	—	1233794	—
И т о г о . .	—	—	—	5795340	—	3846497	—	821797	—	10463634	—
В с е г о . .	—	3525749	—	53717711	—	59026680	—	68845476	—	185115616	—

ВЕДОМОСТЬ

снабжения трестов за октябрь месяц.

	Гормет		Ср.-Уральск.		Южно-Уральск.		Богословский		Пермский		Калатинский		Всего	
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма
1. Металлы и изд.	—	760055	—	1312076	—	3716288	—	—	—	—	—	264275	—	6052694
2. Продовольствие														
Хлеб	45821	27492720	61005	36261233	34710	20826000	30000	18000000	20000	12000000	897	538500	192433	115118453
Просо	1156	520200	10965	4934250	—	—	740	333050	953	429244	961	432450	14775	6649194
Овес	3326	1330400	13397	5389549	1766	706700	1536	634400	1529	611600	793	317200	22397	8989849
Рыба	110	70180	140	89320	150	95700	100	63800	100	63800	58	37004	658	419804
3. Прозоджда	—	1451900	—	1452900	—	3273000	—	2212300	—	1410100	—	—	—	9800200
4. Мануфактура	—	1419073	—	1418998	—	10621845	—	2176010	—	1324364	—	—	—	16960290
5. Электр.ч. прин.	—	796315	—	1269419	—	396536	—	494770	—	1521704	—	27200	—	4505944
6. Смазочные	143	110553	—	—	1	7000	—	—	—	—	—	100000	—	217553
7. Вспомогательн	—	1381882	—	893139	—	1903955	—	1127009	—	3330156	—	45707	—	8681848
Итого	—	35333278	—	53020384	—	41547024	—	25041339	—	20690968	—	1762336	—	177395829

ВЕДОМОСТЬ

снабжения трестов

за ноябрь—декабрь 1922 г.

	Г о р м е т				Ср.-Уральский				Южно-Уральский				Богословский				Пермский	
	Ноябрь		Декабрь		Ноябрь		Декабрь		Ноябрь		Декабрь		Ноябрь		Декабрь		Ноябрь	
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма
Металлы . . .	39832	3334880	15	15312	1318	6297000	—	—	122901	5856150	5000	3750000	32222	2455700	5800	11176000	280	2272000
Изделия . . .	—	1129713	—	225884	—	938842	—	—	—	2703283	—	—	—	1129839	—	—	—	712248
Прозодежда . .	—	—	—	27500	—	5666875	—	—	—	12667698	—	3198800	—	6318125	—	176250	—	—
Мануфактура . .	—	—	—	—	—	2439695	—	—	—	—	—	49404245	—	2440000	—	—	—	2440000
Топливо . . .	—	30000000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	15000000
Смазочные . . .	—	289800	—	—	—	—	—	—	—	4121600	—	—	—	—	—	—	—	—
Электротехн. .	—	851310	—	3959600	—	1091787	—	1328070	—	364500	—	3078550	—	162000	—	9030250	—	750777
Строительн. . .	—	2750000	—	—	—	—	—	35000000	—	—	—	—	—	—	—	16952100	—	7500000
Вспомогательн.	—	7468548	—	1609512	—	4759733	—	19466300	—	9781745	—	3330790	—	6973083	—	4173460	—	8752506
	—	45824251	—	5837808	—	21193932	—	55794370	—	35494976	—	62762385	—	19478747	—	41508060	—	37427531

	Пермский		Калатинский				Всего		С н а ч а л а г о д а												Всего	
	Декабрь		Ноябрь		Декабрь				Г о р м е т		Ср.-Уральск.		Юж -Уральск.		Богословск.		Пермск.		Калатинск.			
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма
Металлы	1226	21100500	427	686000	—	—	16001,35	56943542	—	4110247	—	7609076	—	13322438	—	13631700	—	23732500	—	950275	—	62996236
Изделия	—	22604000	—	222634	—	—	—	29666443	—	1355597	—	938842	—	2703283	—	1129839	—	23316248	—	222634	—	29666443
Проз- одежда .	—	202500	—	—	—	—	—	28257748	—	1479400	—	7119775	—	19139498	—	8706675	—	1612600	—	—	—	38057948
Мануфак- тура . .	—	—	—	—	—	—	—	56723940	—	1419073	—	3858693	—	60026090	—	4616010	—	3764344	—	—	—	73684230
Топливо	—	—	—	—	—	1500000	—	46500000	—	30000000	—	—	—	—	—	15000000	—	1500000	—	—	—	46500000
Смазоч- ные . . .	—	—	—	—	—	—	—	4411400	—	400353	—	—	—	4128600	—	—	—	—	—	100000	—	4628950
Электро- техн. . .	—	6819750	—	—	—	627050	—	28063644	—	5607225	—	3689276	—	3839586	—	9687020	—	9092231	—	654250	—	32569588
Строи- тельн. .	—	—	—	—	—	—	—	62202100	—	2750000	—	35000000	—	—	—	16952100	—	7500000	—	—	—	62202100
Вспомо- гательн.	—	6491911	—	314451	—	322000	—	73444039	—	10459942	—	25119172	—	15016490	—	12273552	—	18574573	—	682158	—	82125887
	—	57218661	—	1223085	—	2449050	—	386212856	—	57581837	—	83334834	—	118175985	—	66996896	—	102232516	—	4109317	—	432431385

В Е Д О М О С Т Ь
снабжения трестов продфуражем
с 1-го ноября по 1-ое января 1923 г.

Таблица 12.

	Г О Р М Е Т.				СРЕДНЕ-УРАЛЬСКИЙ.				БОГОСЛОВ			СКИЙ.	ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ.				ПЕРМСКИЙ.		Калатинский.		В С Е Г О.			
	Ноябрь-де-кабрь.		С начала года.		Ноябрь-де-кабрь.		С начала года.		Ноябрь-де-кабрь.		С начала		Ноябрь-де-кабрь.		С на-чала года.	Ноябрь-де-кабрь.	С на-чала года.	Ноябрь-де-кабрь.	С на-чала года.	Кол.	Сумма.			
ПРОДОВОЛЬСТВИЕ:																								
Хлеб	21237	16989600	67058	44482320	24044	19235200	85049	55496433	17607	13605000	47607	31605000	75212	60169600	109922	80995600	27839	22271200	47839	34271200	897	538500	538372	247389053
Овес	—	—	3326	1330400	—	—	13397	5389549	—	—	1586	634400	4393	3514400	6159	4221100	—	—	1529	611600	793	317200	26790	12504249
Просо	5000	2250000	6156	2770200	—	—	10965	4934280	—	—	740	333050	—	—	—	—	—	—	953	429244	961	432450	19775	8899194
Рыба	406	1228670	516	1298850	891	2264900	1031	2354220	491 ³⁰	1452508	591 ³⁰	1516308	—	—	150	95700	—	—	100	63800	58	37004	4235 ²⁰	5365882
Мясо	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11922	3900000	1192 ²¹	3900000	—	—	1192 ²¹	3900000
	20468270	49881770	21500100	68174452	15057508							34088758	63684000	85362400	26171200	39275844	1325154						278058378	

**Правление Уральского
Баланс
за июнь — сен**

Стран. главн. кнп- га.	Название счетов	ОСТАВАЛОСЬ			
		На 1-е сент. 1922		К началу года	
		Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
1	Счет КАССЫ	100768	—	13361	—
6	„ Тек. счет. в банках	4437093	—	39674	—
11	„ Госуд. хлебного займа	2280000	—	—	—
14	„ Имущества движимого:				
	а) Правления	384813	—	5100	—
	б) Складов	4700	—	—	—
19	„ Товаров:				
	а) Металл. на скл. тр.	126460432	—	—	—
	б) на н/склад.	15356040	5673440	5336020	—
	в) материалов	43774940	8737264	70-7765	1
	г) хлебофуража	659877	67221087	60000	—
26	„ Товаров и мат. на ком. в Москве	900000	—	—	—
30	„ Римесс	2900000	—	—	—
32	„ Разных лиц и учрежд.				
	а) Уралпромбюро	—	19196988	12154	27548279
	б) по разн. расчет.	15898311	64720903	21302662	2747174
	в) поставщиков	8331750	66452538	2379232	20000
	г) покупателей	160681	6259715	510402	1590600
37	„ Контрагентов:				
	а) Ср.-Урал. тр.	—	—	—	—
45	„ Контр. по комис. опер:				
	а) Богослов. тр.	307979	300000	—	—
	б) Калатинск. тр.	596119	600000	—	—
41	„ Контрагентов:				
	а) Богословск. тр.				
	1) В сч. зараб. пл.	24220925	—	3176138	—
	2) „ продукции	19086600	—	—	—
	б) Ср.-Уральск. трест:				
	1) в сч. зар. платы	24427600	—	—	—
	2) „ продукции	34346310	—	7445681	—
	в) Екатеринбургск. тр.				
	1) в сч. зарплат	23427600	—	—	—
	2) „ продукции	24691453	—	440436	—
	г) Пермского треста				
	1) в сч. зарплат	25427600	—	—	—
	2) „ продукции	28421796	—	3155045	—
	д) Юж.-Уральского тр.				
	1) в сч. зарплат	43641700	—	—	—
	2) „ продукции	33546237	—	5039855	—
	е) Калатинского треста				
	1) в сч. зарплат	13213880	—	—	—
	2) „ продукции	7900554	—	4500	—

Горнозаводского СИНДИКАТА.

**с ч е т о в
тябрь 1922 года.**

ПОСТУПИЛО				Остается на 1-е чис. октября мес. 1922 г.	
За сентябрь 1922 г.		С начала года			
Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
55173034	53596946	102843683	101185198	1676846	—
122868021	10495002	297385134	180614696	116810112	—
—	—	2280000	—	2280000	—
251050	—	652763	22000	635863	—
29800	—	34500	—	34500	—
13730117	66446931	140193749	6645013	1109590862	35847244
19965236	3501766	30805943	10045898	26965244	819174
39570152	69254554	82675983	74370474	33586995	18233721
84633439	22193246	88380259	92561276	7761090	11882107
195200	—	3895200	2800000	1095200	—
1500000	2500000	4400000	2500000	1900000	—
13819301	1458054	61098415	40398031	—	6835741
14164580	115852817	21160403	190226720	4106343	154617172
91772364	16415061	107090664	92213391	24796955	7560450
8670835	3736087	16343275	16427257	1546058	2710344
4700107	17200000	4700107	17200000	—	12499893
24062	—	332041	300000	32041	—
48126	195200	644245	795200	—	150955
39738147	44285725	60806834	44309625	19673347	—
—	—	19086600	—	19086600	—
—	—	24427600	—	24427600	—
28892841	29716464	55793470	29716464	33522687	—
—	—	23427600	—	23427600	—
272141641	68039690	52567675	69141707	—	16133596
—	—	25427600	—	25427600	—
14489002	28492430	39831752	28568430	14418368	—
—	—	43641700	—	43641700	—
33419030	116768337	61951795	116794720	—	49803070
—	—	13213880	—	13213880	—
4660358	1143816	12556412	1143816	11417096	—

Стран. глав. книги	Название счетов	ОСТАВАЛОСЬ			
		На 1-е чис сент. 1922		И началу года	
		Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
49	Счет контор и агентств:				
	а) Московск. к-ры	15989814	—	8129684	—
	б) Сибирской к-ры	27379785	—	1540000	—
	в) Саратовской к-ры	15000	—	—	—
	г) Ташкентск. пр-во	—	—	—	—
53	„ Под'отчетных сумм	26832080	—	21398	51630
57	„ Служащих	17469	—	—	—
61	„ Заготовления матер.	67017780	—	—	—
63	„ Капитального рем.	—	—	—	—
65	„ Общих расходов:				
	а) по сод. к-ры прав.	3480525	—	—	—
	б) по сод. склад.	708581	—	—	—
	в) „ к-р и агентств	—	—	—	—
	г) „ конюшен	70900	—	—	—
	д) „ гаража	—	—	—	—
70	„ Торговых расходов:				
	а) по сод. к-р и агентств	—	—	—	—
	1) Ташкентск. к-ры	—	—	—	—
	б) куртаж по сделкам	47867	—	—	—
	в) тантьемы (3% возн. к-ры)	—	—	—	—
	г) торгов. нал. и сборов	176425	—	—	—
	д) расходов разн.	—	—	—	—
73	„ Разных приход. расходов:				
	а) комис. з) пр. синд.	—	—	—	—
	б) „ за прод. комис. тов.	—	28000	—	—
	в) „ по разн. загот. и цор.	—	—	—	—
	г) приторжки на синд. тов.	—	—	—	—
	д) проценты и разн. удерж.	—	279078	—	—
	е) приторж. на не синд. тов.	—	—	—	—
	ж) случ. прих. и расх.	—	6743	—	—
	з) по сделке о колчед.	—	—	—	—
	и) причетов и прочетов	—	—	—	—
76	„ Тратт:				
	а) аккредитива под векс.	—	—	—	—
	б) залог ценных бумаг	—	136800	—	—
	в) ссуды по тов. и цен. докум.	—	10900000	—	—
	г) долгов пр. учт. векс.	—	—	—	—
79	„ Государствен. ссуд:				
	а) гос. ссуды через Уралпромбюро	—	153257200	—	—
	б) госуд. сметн. ассигн. через Урал- промбюро	—	50000000	—	—
	в) ссуды получ. от Уралпромбюро	—	85177386	—	33751312
82	„ Основного капитала	—	126463632	—	—
		666641974	666641974	65709008	65709008

ПОСТУПИЛО				Остается на 1-е чис октября мес. 1922 г.	
за сентябрь 1922 г.		С начала года			
Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
363927879	166414021	405050415	199676427	213503672	—
105600518	5529753	131440303	5529753	127450500	—
38065364	10000	38080564	10000	38070364	—
8752821	120884	8752821	120884	8631937	—
11260669	31350296	44278999	37506307	6745497	3044
1135283	1142093	3829949	3819335	10614	—
8089710	74581112	75865785	75339407	526378	—
87880	—	87889	—	87889	—
3985886	1017	7486891	21497	7465394	—
229569	14904	938150	14904	923246	—
37000	37000	37000	37000	—	—
89334	—	160234	—	160234	—
9200	—	9200	—	9200	—
—	—	—	—	—	—
37000	—	37000	—	37000	—
—	—	47867	—	47867	—
2687879	—	2687879	—	2687879	—
53185	—	229610	—	229610	—
289904	—	289904	—	489904	—
—	16308576	—	16308576	—	16308576
—	—	—	—	—	28000
—	50216	—	50216	—	50216
55690703	55690703	55690703	55690703	—	—
521950	602218	549447	903793	—	350346
—	3311707	—	3311707	—	3311707
1050	14446	2808	22947	—	20139
506352	5291365	506352	5291365	—	4385013
21550	13825	21550	13825	7725	—
—	10000000	—	10000000	—	10000000
—	—	—	136800	—	1368000
900000	5000000	900000	15900000	—	15000000
—	15000000	—	15000000	—	15000000
2574086	181926649	2574086	335183849	—	332609763
—	—	—	50000000	—	50000000
36075599	26830495	44313822	86499792	—	75932282
—	13126362	—	139589994	—	139589994
1260159768	1260159768	2221528315	2221528315	967959547	967959547

Уральский Горнозаводский Синдикат.

Ведомость № 1

стоимости проданной синдицированной продукции

трестов с 1-го июня по 1-е октября 1922 года.

Наименование металлов	Количество	Стоимость по прод. цене	Приплаты и скидки	Всего	Стоимость по факт. цене	Приторжка.
Железо сорт.	144476 ²⁷	85799182	410981	86210163	58245617	27961546
„ котельн.	1539	1057120	—	1057120	911440	145680
„ кровельн.	12056	13547117	224528	13771645	10872136	2899509
Проволока желез.	2670 ²⁸	2361777	51649	2413426	1749321	664105
Гвозди пров.	17019	1682877	1152078	18014955	14978875	3036080
Литье чугуна м. 12 ф.	2257 ⁰⁶	2278146	—	2278146	1467148	810998
„ крупн.	7044 ¹⁶	5964040	—	5964040	3874420	2089620
Каляжик	83236 ²⁰	29465721	—	29465721	23555929	5909792
Чугун	16999	4639680	—	4639680	4249750	389930
Сталь рессорн	50 п.	40000	—	4 000	32000	8000
Посуда сшивн.	1206 ¹²	2321720	—	2321720	1621540	700180
„ эмалир.	98 ³⁷	989250	—	989250	424147	565103
Товоры	13700 шт. 1173—06	2540000	—	2540000	1055835	1484165
Пилы попер.	500 шт.	112500	—	112500	50000	62500
Инструм. слесарн.	—	229300	—	229300	94050	135250
Напильники	736 д 76596	933531	—	933531	268086	665140
Кирпич магнез.	20000 п.	12600000	—	12600000	10000000	2600000
Магнезит. метал.	26000	10400000	—	10400000	7800000	2600000
Цемент	9876 б.	9876000	—	9876000	6913200	2962800
ВСЕГО	—	202017961	1839236	203571197	148166494	55690703

Причитается комиссия согласно § 40

договора из 80/6 на Руб. 203857197—Руб. 16308576.

Уральский Горнозаводский Синдикат.

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ВЕДОМОСТЬ № 1-а

получения от трестов и продажи Синдикатом металлов и изделий из них
с 1-го июня по 1-е октября 1922 г.

Наименование металлов и изделий из них.	Получено от трестов	Продано Синдикатом.	%, отн. прод. к получ.	Примечание.
Железо сортовое	188802 ¹²	144476 ²⁷	76,52	
Железо котельное	2153 ¹⁷	1559 п.	72,39	
Железо кровельное	25877 п.	12056 п.	46,9	
Проволока железная	5547 ³³	2670 ²⁸	48,15	
Гвозди проволочные	37067 п.	17019 п.	45,92	
Гвозди конноподковные	508 п.	—	—	
Литье чугуна мелк. до 12 фун.	3647 ⁰⁶	2257 ⁰⁶	65,44	
Литье чугуна крупное	9595 ²²	7044 ¹⁶	73,41	
	Фак. сумма.			
Покówki черные железные	Р. 443642	—	—	
Клязники	83236 ²⁰	83236 ²⁰	100	
Ч у г у н	19801 п.	16999 п.	85,85	
Сталь рессорная	50 п.	50 п.	100	
Посуда шпильная	3969 ¹²	1200 ¹²	30,24	
Посуда эмалированная	1804 ²²	98 ³⁷	5,49	
Кустарные изделия	178 ¹⁶	—	—	
Шпильки сапожные	100 п.	—	—	
Шурупы д. дерева	5482 гр.	—	—	
	19085 шт.	13700 шт.		
Топоры	1605-28 ^{1/2}	1173 06	71,78	
Л о п а т ы	98 п.	—	—	
Пилы полеречн.	29000 шт.	500 шт.	1,72	
	Фак. сумма.	Фак. сумма.		
Инструмент слесарный	Р. 94050	Р. 94050	100	
Инструмент плотничный	Р. 47500	—	—	
	5126 д.	736 д.		
Напильники	18999 ⁹⁹	76596 ⁹⁹	14,36	Уралмету.
Трубы тянутые	318	318	100	
Косы	46500 шт.	—	—	
С е р п ы	25584 шт.	—	—	
Плуги	10 шт.	—	—	
Кирпич магнезит.	20100 п.	20000 п.	99,5	
Магнезит клустич.	2264 п.	—	—	
Магнезит металлургич.	26100 п.	26000	99,6	
Цемент	10086 боч.	9876 боч.	97,92	
	Фак. сумма.			
Разные металлы и изделия	Р. 160787	1—	—	

К о п и я.

Ведомость № 2

распределения между трестами комиссии, причитающейся Синдикату
с 1/VI по 1/X-22 г. пропорционально отнесенной на них приторжки.

Наименование трестов.	Сумма приторжки распр. между трестами.	Относятся комиссии к Синдикату.	Примечание.
Пермский трест	4768212	29,284 ^{0/0}	
Богословский трест	10782283	1396332	
Екатеринбургский трест	10206449	3157506	
Средне Уральск.	6795132	2988879	
Южно-Уральский	23110137	1989101	
К а л а т и н с к и й	28490	6767615	
		8343	
В С Е Г О	55690703	16308576	

Уральский Горнозаводский Синдикат.

В е д о м о с т ь № 3

по распределению между трестами приторжки полученной при продаже их продукции за время с 1 июня по 1 октября 1922 года.

Наименование металлов и изделий.	Всего поступило с 1 июня по 1 октября 22 г.			Пермский тр.		Богословск. тр.		Екатеринбург. тр.		Ср.-Уральск. тр.		Юж.-Уральск. тр.		Калатинск. тр.	
	Количеств.	На единицу.	Сумма приторжк.	Количеств. прод.	Сумма приторжк.	Количеств. прод.	Сумма приторжк.	Количеств. прод.	Сумма приторжк.	Количеств. прод.	Сумма приторжк.	Количеств. прод.	Сумма приторжк.	Количеств. прод.	Сумма приторжк.
Железо сортовое	188802 ¹²	148 ¹⁰	27961546	19520 ²⁵	2891000	57730 ³⁵	8549900	40313 п.	5970345	29462 п.	4363320	41775 ³²	6186981	—	—
„ котельное	2153 ¹⁷	67 ⁶⁶	145680	—	—	—	—	594 ¹⁷	40218	1559 п.	15462	—	—	—	—
„ кровельное	25877 п.	112 ⁰⁵	2899509	3000 п.	336150	—	—	13325 п.	1493057	1302	145890	8250 п.	924412	—	—
Провод. железн.	5547 ³³	119 ⁷⁰	664105	—	—	—	—	245 ²³	29396	—	—	530 ²¹⁰	634709	—	—
Гвозд. провол.	37067 п.	81 ⁹¹	3036080	—	—	—	—	1226 п.	100410	—	—	35-4 ¹ п.	2935670	—	—
„ конноходк	508 п.	—	—	—	—	—	—	8	—	—	—	500	—	—	—
Лит. чугу. мел. до 12 ф.	3647 ⁰⁶	222 ³⁶	810998	—	—	—	—	2800 ²⁷	622758	—	—	846 ¹⁹	188240	—	—
„ „ крупн.	9595 ²³	217 ⁷⁷	2089620	—	—	—	—	1341 ⁰⁸	292080	—	—	8254 ¹⁶	1797540	—	—
„ ф. с.	443642	—	—	—	—	—	—	фак. с. 3642	—	—	—	440000	—	—	—
Поковки черн. жел.	83236 ²⁰	71	5909792	—	—	31442 п.	2232382	21970 ²⁰	1559906	29824 п.	2117504	—	—	—	—
Каляжик	19801 п.	19 ⁶⁹	389430	—	—	—	—	28-2 п.	55180	999	19670	16000 п.	315080	—	—
Чугун	50 п.	160	8000	—	—	—	—	—	—	50	8000	—	—	—	—
Сталь рессорная	3969 ¹³	176 ³⁹	700180	3769 ¹³	664894	—	—	—	—	200	35286	—	—	—	—
Посуда шивная	1804 ²²	313 ¹¹	565103	1804 ²²	565103	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ эмалирован.	175 ¹⁶	—	—	178 ¹⁶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кустари. издел.	100 п.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	100 п.	—	—	—
Шпильки сапожн.	5482 гр.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5482 гр.	—	—	—
Шурупы д/дерева	19085 шт.	77 ⁷⁷	1484165	4000 шт.	311065	—	—	—	—	—	—	15 шт.	1173100	—	—
Топоры	1605-28 ^{1/2}	—	—	395-28	—	—	—	—	—	—	—	1210 0 ^{1/2}	—	—	—
Лопаты	98 п.	—	—	—	—	—	—	5 п.	—	—	—	93 п.	—	—	—
Пилы поперечн.	29000 шт.	215 ⁵	62500	—	—	—	—	20000 шт.	43100	—	—	9000 шт.	19400	—	—
„ ф. с.	94050	14,5 ^{0/0}	135250	—	—	—	—	—	—	—	—	ф. с. 94050	135250	—	—
Инстр. слесарн	47500	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	47500	—	—	—
„ плотнич	5126 дж.	129 ⁸²	665445	—	—	—	—	—	—	—	—	5126 дж.	665445	—	—
Напильники	189999 »	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	189999 »	—	—	—
Трубы тянутые	31 ⁸	—	—	—	—	—	—	31 ⁸	—	—	—	—	—	—	—
Косы	46500 шт.	—	—	—	—	—	—	46500 шт.	—	—	—	—	—	—	—
Серпы	25584 »	—	—	—	—	—	—	25584 »	—	—	—	—	—	—	—
Плуги	10 »	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10 шт	—	—	—
Крилич магнезит	20100 »	129 ³⁵	2600000	—	—	—	—	—	—	—	—	20100 п.	2600000	—	—
Магнезит каустич.	2264 п.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2264 »	—	—	—
„ металлург.	26100 »	99 ⁶²	2600000	—	—	—	—	—	—	—	—	26100 »	2600000	—	—
Цемент	10086 б.	293 ⁷⁵	2962800	—	—	—	—	—	—	—	—	9990 б.	2934310	96 б.	28490
„ ф. с.	160787	—	—	—	—	—	—	ф. с. 487	—	—	—	ф. с. 160300	—	—	—
Разн. мет. и матер.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
И т о г о	—	—	55690703	—	4768212	—	10782283	—	10206449	—	6795132	—	23110137	—	28490

Уральский Горнозаводский Синдикат.

ВЕДОМОСТЬ № 4

по продаже синдицированной продукции трестов и полученной приторжки с 1 июня по 1 октября 1922 г.
(Приложение к ведомости № 3).

Наименование.	Пермский		Богословский		Екатеринбургский		Средне-Уральский		Южно-Уральский		Калатинский		ВСЕГО	
	Колич. продан. прод.	Сумма приторжки.	Колич. продан. прод.	Сумма приторжки.	Колич. продан. продук.	Сумма приторжки.	Колич. продан. продук.	Сумма приторжки.	Колич. продан. продук.	Сумма приторжки.	Колич. продан. продук.	Сумма приторжки.	Колич. продан. продук.	Сумма приторжки.
Ж-зо сортов.	19118 ³⁵	4038077	26081 п.	4526561	35374 ³⁰	6569948	2466 п.	6401920	35436 ³²	6425040	—	—	144476 ²⁷	27961 ⁴⁶
„ котельн.	—	—	—	—	—	—	1559 п.	145680	—	—	—	—	1559 п.	145680
„ кровельн.	925 п.	448251	—	—	8809	228419	1302	96325	1020	263387	—	—	12054 п.	2899509
Проволок. жел.	—	—	—	—	217 ²³	61471	—	—	2453 ³⁵	602634	—	—	2670 ²⁸	664105
Гвозди провол.	—	—	—	—	—	—	—	—	17019 п.	3036080	—	—	17019 п.	3036080
„ конноподк.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Лит чуг. мел. 12 ф.	—	—	—	—	1800 ²⁷	55123	—	—	456 ¹⁹	159766	—	—	2257 ⁰⁵	810998
„ „ крупн.	—	—	—	—	—	—	—	—	7044 ¹⁸	2089620	—	—	7044 ¹⁶	2089620
Поковки черн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Калыжники	—	—	31442 п.	2282382	21970 ²⁰	155990	29824 п.	2117504	—	—	—	—	83236 ²⁰	5909792
Чугун	—	—	—	—	—	—	999 п.	69930	16000 п.	320000	—	—	16999 п.	389930
Сталь рессорн.	—	—	—	—	—	—	50	8000	—	—	—	—	50 п.	8000
Посуд. сшивн.	1000 ¹²	600180	—	—	—	—	200	100000	—	—	—	—	1200 ¹²	700180
„ эмалир.	9897	565103	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	983 ³⁷	565103
Кустарн. издел.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Шпильки сапожн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Шуруп. д/дерева	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Топоры	4000 шт. 395 ²³	343870	—	—	—	—	—	—	9700 шт. м 77718	1240295	—	—	13700 шт. 1173 ⁰³	1484165
Лопаты	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Пилы поперечн.	—	—	—	—	—	—	—	—	500 шт.	62500	—	—	500 шт.	62500
Инструм. слесарн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	135250	—	—	—	135250
„ плотничн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Напильники	—	—	—	—	—	—	—	—	736 дюж. 76596 „	665445	—	—	736 дюж. 76596 „	665445
Трубы тянут.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Косы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Серпы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Плуги.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кирпич. магнез.	—	—	—	—	—	—	—	—	20000 п.	2600000	—	—	20000 п.	2600000
Магнез. кауст.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ металлург.	—	—	—	—	—	—	—	—	26000 п.	2600000	—	—	26000 п.	2600000
Цемент.	—	—	—	—	—	—	—	—	97806	2934000	966	28800	9876 6	292800
Разные	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ИТОГО	—	5895481	—	6758943	—	111267	—	8746709	—	23134017	—	28800	—	55690703

Б А Л А Н С

Уральского Горнозаводского Син

№ № по по- ряд- ку.	Наименование счетов.	Вступительный баланс на 1-ое июня 1922 г.	
		Д е б е т.	К р е д и т.
1	Счет К а с с ы	13.361	—
2	„ Тек. (счет в банках)	39.674	—
3	„ Госуд. хлебного займа	—	—
4	„ Имущества движимого	5.100	—
5	„ Т О В А Р О В:		
	а) метал. на скл. трестов	—	—
	б) „ на н/складах	5 386.020	—
	в) материалов „	7.047.765	—
	г) хлебофуража	60.000	—
6	„ Товаров и материалов на комис. в Москве	—	—
7	„ Товаров в пути	—	—
8	„ Риммес (векс. к получ.)	—	—
9	„ Разных лиц и учреждений	24.204.350	31.906.059
10	„ ТРЕСТОВ „Лого“ расч. по загот. материалов	—	—
11	„ Т Р Е С Т О В расч. по комис. операциям	—	—
12	„ ТРЕСТОВ „Nostro“ а) по финансированию	—	—
	б) по расч. за продукцию	19.261.656	—
13	„ КОНТОР и АГЕНТСТВ: а) Московской к-ры	8.129.684	—
	б) Сибирской „	1.540.000	—
	в) Саратовской „	—	—
	г) Ташкентской „	—	—
	д) Самарской „	—	—
14	„ Подотчетных сумм	21.398	51.637
15	„ Служащих	—	—
16	„ Заготовления материалов	—	—
17	„ Капитального ремонта	—	—
18	„ Общих расходов	—	—
19	„ Торг. вых. расходов	—	—
20	„ Разных приходов и расходов: приоржка на металлы и матери- алы, коммиссионные вознаграж- дения, 0/00 разные удержания и случайные приходы	—	—
21	„ Т Р А Т Т за выданные векселя	—	—
22	„ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ССУД: а) ссуда на зарплату и проч.	—	33.751.312
	б) хлебофураж.м.	—	—
	в) дотации	—	—
	г) авансы по центрозаказам	—	—
23	„ ОСНОВНОГО КАПИТАЛА 25% взнос трестов в паевой капитал	—	—
		65.709.008	65.709.008

диката на 1-ое января 1923 года.

Оборот на июнь-декабрь м-цы 1922 г.		Баланс на 1-ое января 1922 года.		Баланс на 1/1 1923 года в вал. 1923 г.	
Д е б е т.	К р е д и т.	Д е б е т.	К р е д и т.	Д е б е т.	К р е д и т.
731.656.234	720.406.086	11.263.509	—	112.635.09	—
1196.285.551	924.913.565	271.411.660	—	2.714.116.60	—
2.240.000	—	2.280.000	—	22.800 —	—
1.756.820	22.000	1.739.920	—	17.399.20	—
181.975.009	111.718.819	70.256.190	—	702.561.90	—
80.233.353	70.661.412	14.957.966	—	149.579.66	—
257.122.010	238.216.846	25.952.929	—	259.529.29	—
234.668.032	223.302.261	11.425.771	—	114.257.71	—
3.895.200	2.800.000	1.095.200	—	10.952 —	—
55.086.288	—	55.086.288	—	550.862.88	—
9.600.000	7.600.000	2.000.000	—	20.000 —	—
611.770.247	777.362.061	215.355.105	338.678.628	2.153.851.05	3.886.786.28
8.780.332	17.200.000	—	8.419.618	—	84.196.18
976.236	1.095.200	32.041	150.955	320.41	1.509.55
2.053.104.650	—	2.053.104.650	—	20.531.046.50	—
1.328.426.001	1.993.317.980	11.216.283	656.846.606	112.162.83	6.568.466.06
2.131.704.797	1.558.933.818	2580.900.683	—	5.809.006.63	—
748.974.177	58.285.871	692.228.306	—	6.922.283.06	—
162.947.887	64.584.912	98.362.975	—	983.619.75	—
89.461.486	68.583.014	20.876.472	—	208.764.72	—
245.739.234	71.569.877	174.169.357	—	1.741.693.57	—
136.106.301	129.141.617	7.056.659	122.224	70.566.89	1.222.44
10.549.406	10.611.455	—	61.649	—	616.49
81.150.056	80.425.495	724.561	—	7.245.61	—
993.978	547.600	446.378	—	4.463.78	—
27.350.570	258.411	27.092.159	—	270.921.59	—
28.264.108	—	28.264.108	—	282.641.08	—
775.213.275	1.456.824.804	363.203	681.974.732	3.632.03	6.819.747.32
106.468.000	171.111.000	—	64.643.000	—	646.430 —
48.889.121	655.455.280	—	640.317.471	—	6.403.174.71
—	895.319.350	—	895.319.350	—	8.953.193.50
—	750.000.000	—	750.000.000	—	750.000 —
—	150.000.000	—	150.000.000	—	1.500.000 —
—	141.158.130	—	141.158.130	—	1.411.581.30
11.351.428.864	11.351.428.864	4.377.692.383	4.377.692.383	43.776.923.83	43.776.923.83

Пояснительная записка к отчету Уральского Горнозаводского Синдиката на 1-е января 1923 г.

Поступле- Поступление от трестов продукции объединяемых ими заво-
ние про- дов, на предмет реализации, т. е. продажи ее Синдикатом, по-
дукции от дробно приведено в таблице № 1.

трестов. Приведем здесь наиболее крупные величины поступления
от трестов на 1 января с/г. и продажи Синдикатом.

Наименован. металлов и изделий из них.	Получено от трестов.	Продано Синдикатом.	°/о °/о
Ж-зо сортовое	353288 п.	268921	76,11
„ кровельное	502595 „	260087	51,74
„ котельное	14865 „	12233	82,29
Гвозди пров.	107468 „	76579	71,26
Проволока железн.	38299 „	27927	72,91
Литье чугуна мелк.	25746 „	25089	97,44
„ „ круп.	21798 „	19247	88,29
Каляжники	133831 „	133831	100
Чугун	24201 „	21399	88,42
Посуда отливная	17758 „	5543	21,21
„ эмалир.	5602 „	3210	57,31
Цемент	13031 б.	12621	96,85
Магнезит метал.	32110 п.	32110	100
„ кауст.	17120 „	11124	64,97
Кирпич магнез.	20624 „	20010	97,02
Уголь каменн.	38481 „	38481	100
Колчедан	99800 „	99800	100

Продажа Общая сумма выручки Синдиката за отчетный период за
продукции продукцию трестов составляет 1219681845 руб. выпуска 1922 года.

по рай- По районам выручка эта распределяется согласно таблицы
онам. № 3, следующим образом:

С октября по январь	вып. 1922 г.
по Московской конторе	506618094
„ Сибирской „	246462949
„ Ташкентской „	64424428

„ Самарской	„	80433735
„ Уральской	„	321742639

1219681845,

тоже с июня по октябрь 203857197

Всего . 1423539042 руб.

В отчет не включена выручка Саратовской конторы, от которой, ко времени заключения баланса на 1 января, отчета получено не было.

По позднейшим данным оборот, т. е. выручка за синдигированные изделия, по Саратовской конторе составляет руб. 79334825 выпуска 1922 г.

Приторжка Приторжка или вернее разница между фактуровочными и фактуровочным — выпуска 1922 года.

ценам. Приторжка эта распределена между трестами, пропорционально поставленным ими изделий, следующим образом (см ведом. № 2):

Пермскому тресту	128532318 руб.
Ср.-Уральск. „	91773351 „
Юж.-Уральск. „	241118428 „
Богословск. „	78912425 „
Екатеринб „	227798091 „
Калатинскому „	544277 „

768678890 руб.

Состояние **счета тре-** **стов.** Общее состояние счета трестов за отчетный период представляется в следующем виде:

а) по счету продукции	вып. 22 г.
оставалось за трестами по балансу торгового отдела	19261656 руб.
отпущено Синдикатом разного рода материалов и уплачено наличными в сч. продукции	1328426001 „
	1347687657 руб.

Получено от трестов продукции и разного рода материалов 1993317980 „
долг Синдиката трестам на 1-е января составляет в вал. 1922 г. 645630323 „
„ „ 1923 г. 6456303 р. 23 к.

Сумма эта в большей своей части покрывается материалами, отправленными трестам Московской, Саратовской и Сибирской конторами Синдиката и находящимися в пути, а также авансами, выданными в сч. централизованных заказов, всего в сумме руб. 23000000 в. 22 г.

б) по финансированию

Выдано трестам за отчетный период различного рода ссуд в валюте 22 г. 2053104650 р.

или вып. 23 г.	20531046 р. 50 к.
в том числе:	вып. 22 г.
а) на зарплату	536924650
б) на хлебофураж в планов. порядке . .	871180000
в) дотаций	622000000
г) авансом в сч. централизован. заказов	23000000

Всего руб. . . 2053104650

Авансы под централизованные заказы тотчас по выяснении количества заказов, переданных каждому из трестов, должны быть перенесены в соответствующие счета трестов по продукции.

Расчеты по финансированию с каждым трестом в отдельности представляются в следующем виде:

За отчетный период выдано трестам разного рода ссуд:

	вып. 1922 г.
Богословском. тресту	43 084823 р.
Ср.-Уральск. „	288264053 „
Екатеринб. „	294367945 „
Пермскому „	298081393 „
Юж.-Уральск. „	567276290 „
Калатинскому „	175030146 „

Всего руб. 2053104650 „

Государст-венные Счет государственных ссуд за отчетный период представляет по книгам Синдиката следующую картину:

ссуды. Получено Синдикатом по 1-е января государственных ссуд, на предмет распределения их между трестами и увеличения своих собственных средств—всего вып. 22 г. Руб. . 2435636821

в том числе:

а) от Уралпромбюро сред. торг. отд.	77093938
б) на зарплату трестам	563223533
в) хлебофуражем, в порядке планов. снабжения . . .	895319350
г) дотационного фонда	750000000
д) аванс в сч. централизованных заказов	150000000

Всего руб. 2435636821

Комисси-онное воз-награжд. За проданные синдицированные изделия Синдикатом получено с трестов комиссии, согласно постановления съезда уполномоченных, по 8% за период времени:

и расходы Синдиката.	вып. 1922 г.
с июня по октябрь	16308576
с октября по январь за отч. период . . .	97 74548

Итого . . . 113883124 р.

Получено притержек на металлы и материалы Синдиката за отчетный период . 551534055

Всего . . . 665417179

Общие и торговые расходы правления и его контор и агентств	56165848 р.
тоже московского отделения	15198542 „

Всего 71364390 руб.

Баланс. Краткий баланс Синдиката на 1-е января с/г. представляется в следующем виде:

<i>по активу</i>	вып. 1923 г.
1. Касса и т/сч.	2826751 р. 69
2. Государств. хлебн. заем	22800 „ —
3. Товары, материалы и имущество	1812388 р. 25
4. Разн. лица и учреждения	2244117 р. 94
5. Расчеты с трестами:	
а) за продукцию	112483 р. 24
б) по финансированию	20531046 р. 50
6. Контор и А-в за отпущенн. металлы	15665377 р. 73
7. Общие и торговые расходы	561658 р. 48

Баланс руб. . 43776923 р. 83 к.

<i>по пассиву</i>	
1. Разные лица и учреждения	3888625 р. 21
2. Векселя выданные	646430 „ —
3. Расчеты с трестами за продукцию	6654171 р. 79
4. Разн. приходы—приторжка, комиссия % % и проч.	6819747 р. 32
5. Государственн. ссуды	24356368 р. 21
6. Основной капитал 25%-й взнос	1411581 р. 30

Баланс руб. 43776923 р. 83 к.

Гл. бухгалтер (*подпись*).

Протокол № 1

заседания чрезвычайного собрания уполномоченных уральских горнозаводских трестов, совместно с Уралпромбюро и правлением Уральского Горнозаводского Синдиката.

13 января 1923 года.

Присутствовали: Предуралпромбюро Сулимов, предуралэкозо Ломов, представители трестов: Пермского—т. т. Филатов, Тшасковский; Средне-Уральского—т. т. Смольников, Андрюков; Богословского—т. т. Ошвинцев, Субботин, Екатеринбургского: т. т. Маврин, Соловов, Мясников; Южно-Уральского—т. т. Зайкин и Салов; председатель Уралбюро ЦК РКП т. Бала Кун секретарь бюро ЦК РКП т. Харитонов; председатель Уралбюро ВЦСПС т. Яглом, от Уралбюро ЦК металлистов т. Торыгин, от райкомов металлистов: от Юж.-Уральск.—т. Таров, Ср.-Уральского—т. Поздин, Богословского—т. Алексеев, от уполномоч. РКИ—т. т. Штернберг, Кузнецов; Уралмет— зам. предправления—т. Озерский и члены правления: Зеленцов, Гассельблат

зав. отделами Уралмета: Ветров, Федосеев, Дунаев, Земмеринг, Клив; от Уралпромбюро: т. т. Гончаров и Кашакашвили.

Председатель собрания Сулимов.

Секретари: Земмеринг и Кузнецов.

Повестка дня: расширенная вопросами, предложенными уралпромбюро принимается в следующем порядке:

- 1) Доклад с мест.
- 2) Доклады Уралмета—содоклад коммерческ отдела
„ бухгалтерии
„ Технического отдела.
- 3) Топливо—заготовка.
- 4) Металлический баланс.
- 5) Финансовое положение трестов на 1-е января
и потребность на 2-й квартал.
- 6) Положение об Урало-Сибирском отделении Уралмета в связи
с переездом правления в Москву.
- 7) Выход Калатинского треста и перераспределение паев трестов
- 8) Довыборы ревизионной комиссии и инструкция ей.
- 9) Упорядочение отчетности.
- 10) Методы установления товарного индекса.
- 11) Передача Синдикату производственного регулирования и кон-
центрирования производства.
- 12) Текущие дела.

Намечаются комиссии: 1) техническая, 2) финансово-коммерческая и 3) организационная (условно).

Регламент—с 10 утра до 3-х час. дня и с 6 до 10 ч. вечера. Доклад с мест органичивается 40 мин., Уралмета—30 мин., Прения по докладам—10 минут.

Президиум в составе президиума Уралпромбюро, Уралмета и предста-
вителей трестов.

Заслушивается доклад председателя Богословского треста т. Ошвинцева.

Т. Ошвинцев отмечает ряд ненормальных условий, помешавших Бого-
словскому тресту выполнить намеченную на 1-й квартал производственную
программу: все время ожидали получить заказ на рельсы и не знали как
держат курс: отсутствие в Надеждинском заводе достаточного количества
рабочих рук и некоторые технические недостатки помешали своевременно
открыть 2-ой сортопрокатный стан (средне и мелко-сортовый). В настоящий
момент работают уже 3 стана. Листопрокатное производство было готово к
пуску в июле 1922 г., но с санкции Уралпромбюро было пущено лишь с
1/X-22 г., после возвращения рабочих с полевых работ. В течение 3-х меся-
цев были пущены 3 стана. Работа задерживалась из-за отсутствия специа-
листов—листопрокатчиков. С 1914 года листопрокатный цех Надеждинского
завода не работал и рабочие разбрелись. Осенью перебрасывались рабочие
из Гормета. По листопрокатному исполнено 50 проц. производственной про-
граммы на 1-й квартал, по сорто-прокатному 40—45 проц.

Доменное и мартеновское производство.

Чугун переделный—выполнено 94 проц. производственной программы,
на 1-й квартал. Мартеновское пр-во (слитки)—87 проц., недоработка об-

ясняется пуском мартеновск. печи в 35 тонн вместо предполагаемой в 50 тонн.

На выплавку жидкого чугуна не перешли до сих пор. Сначала из-за отсутствия квалифицированных рабочих не был готов электрический кран. Теперь хотя кран готов и жел. дорога приведена в порядок, перейти нельзя, т. к. работают на ферро-марганце. С пуском мартена перейдут на выплавку жидкого чугуна.

Топливозаготовки. С лесозаготовками очень плохо. За 11½ мес. предполагалось вырубить 135 т. куб. саж. дров при наличии 1400 чел. рабочих но их нет. В прошлом году рабочих было значительно больше, т. к. работали женщины и дети, также рабочие Богословского завода и со Среднего Урала. С увеличением общей производительности треста потребность в топливе возрастает, притока же рабочих рук не наблюдается. Рубщики, имеющие лошадей, перешли на перевозку дров, часть ушла в рудники, где работа значительно легче. В результате в декабре работало всего 35 человек, октябрь—ноябрь—500 человек.

В течение 1-го квартала вырублено 5600 куб. саж, что составляет лишь 25 проц программы. Недорублено 75 проц.

Вербовка зырян идет туго, т. к. они предпочитают более легкие работы, заготовку шпал для северолеса, к тому же оплата там значительно выше и работы происходят ближе к дому. Зыряне требуют обеспечения натурой на месте. Все же предполагается нанять 600 человек, из них 127 чел уже прибыло. 100 чел. перебрасываются из Усть-Сысольск и Архангельск губ., 300 чел. в порядке найма. Исполненный в 1-м квартале топливный баланс переносится на следующий квартал на 8 мес.—Необходимо до 2½ тысяч рубщиков чтобы иметь возможность окончить лесозаготовки.

Добыча руд. Надеждинский завод обеспечен рудами на 100-110 проц. Рабочие на рудники шли более охотно,—чего не наблюдалось в каменно-угольных копях, где приток рабочих в 1-й месяц был сравнительно удовлетворителен, с сентября же начался отлив на рудники. В октябре добыто 600 т. пудов, ноябрь—950 тыс. и декабре—930 тыс. пуд. Всего выполнено 59 проц. В январе надеются добыть 1.200.000 пудов.

С 1 декабря в Надеждинском заводе пущен рельсо-прокатный цех, который выполнил работу на 120 проц. Заказ на рельсы ожидался с октября. Нетвердость этого заказа коренным образом влияла на всю работу. Надеждинского завода за истекший квартал.

Соображения на 2-й квартал.

Производственная программа на целый год переделана и послана на утверждение Уралпромбюро и Синдиката. Предполагается выработать в 3 мес. чугуна переделного 337.000 пуд., ферро-марганца—100 000 пуд., мартеновских слитков 800.000 пудов, рельс 527.000 пуд., кровельного железа 130.000 пудов прокатать рельс 1800.000 п. в течение 9 месяцев. Есть возможность увеличить производство рельс и кровельного ж-за при большей интенсивности работы и пуске 5 станков.

С 12/I пущен 3-й стан, к 1 февраля будет пущен 4 стан, к 1 апреля 5-й стан, что дает возможность закрыть брешь 1-го квартала

Варилит. Заменить прокатку рельс прокаткой 2-х дюймовой кв. заготовкой (сутунка) в том случае, если заказа на рельсы не последует или он оттянется. Тогда будет возможность закрыть сорто-прокатный цех и сосредоточить прокатку всего металла на рельсопрокатном стане, что сконцентрирует все имеющиеся ресурсы на одном. В общем есть надежда, что 2-й квартал пойдет полной нагрузкой. Сырьем трест обеспечен. Руды вполне достаточно. Каменного угля возможно пустить в продажу от 150 до 200 тысяч пудов.

Лесозаготовки—самое больное место. Для вывозки дров необходимо 1360 л., имеется лишь 900-950 лощ., в своем районе больше достать нельзя; идет вербовка в Ирбитском уезде. Твердо надеются получить оттуда 400-500 лощ. Лесозаготовки обеспечены фуражом до конца операции, хлебом по 1-ое марта, мяса, сахара и мануфактуры совсем нет, при наличии могли бы значительно двинуть работы. Имея задание в 135 тыс. куб. саж., имеющих 350 рабочих, более, чем недостаточно. Чтобы не сорвать лесозаготовки и не уменьшить топливный баланс, необходимо перекинуть рабочих из другого района и до конца операции иметь 2½ тыс. рубщиков, как говорилось выше.

Задолженность.

Общая задолженность треста—5.692.172 руб.

Госбанку по 2-х годичной ссуде—1 миллион.

Денежная потребность. Январь—март 997.827 товарных рублей (трудно у честь индекса).

Наличие древесного топлива—дров 102.906 к. с.

Древесного угля—45.643 короба (в переводе на древесину 12,673 к. с.)

Всего 115.584 куб. саж.

Потребность в год 87.000 куб. саж.

Задолженность влияет на всю работу треста. Производительность труда падает. На 1-е декабря задолженность (на зарплату) должна ликвидироваться на-днях, дальше—полная зависимость от Синдиката. Госуд. субсидия невыяснена, нельзя сказать, чем будет обеспечен трест в следующие 3 месяца, тем более, что индекс меняется каждый месяц.

Календарная программа треста будет относительно выполнена.

Определить калькуляцию себестоимости продукции в ссвзнаках невозможно, можно лишь в товарных рублях (материалы сданы в комиссию).

Доклад председателя Южно-Уральского треста—т. Заикина.

Топливо. По топливному плану предполагалось, что на 1924 год останется 44.680 к. с. Предполагалось вырубить 26000 к. с.

Вывезено за квартал 23873 к. с. 80 проц.

Предполагалось вывезти 86913 к. с.

Вывезено 56334 к. с.,

что составляет 82 проц. за квартал и 38 проц. годовых.

Выжиг угля 71 проц. (28.875 коробов).

Несмотря на максимальный расход топлива (доменное производство), топливный баланс не уменьшился. Имеется небольшой недовывоз из-за отсутствия гужевой силы. Для перевозки имеется 400 лошадей: 100 лощ.

ождается получить от Синдиката. Лесную программу предполагаем выполнить полностью.

Минеральное топливо полностью зависит от наличия денежных средств.

Доменное производство.

Домна в Кусинском	заводе пущена 3 декабря,	исполн. 109 проц.
" в Катав-Иван.	" пущена на 2 мес. раньше	" 127 проц.
" в Аша-Балашевск.	" " только что	—
" в Кусинском	" " "	" 137 проц.

Лапыштинская домна пущена на 4-5 мес. в виду наличия угля пяти-летней заготовки.

Домны работают с запасом угля:

Саткинского завода	на 4 мес.
Кусинского "	" 1 "
Катав-Ивановск. зав.	" 1 1/2 мес.
Аша-Башевск. зав.	" 1 мес.

Мартеновское производство.

Задание—726 тысяч пудов.

Выполнено—105,3 проц. за квартал, а именно: прокат. 102 проц.

Кровельное железо 121 проц. (работало 5 клетей) вместо полагающихся по программе 2-х. Надеются расширить производство кровельного ж-за на Тирляномском зав.

Гвозди—выполнено 76 проц.

Тянутая проволока—97 проц.

Златоустовский завод.

Положение в Златоустовском заводе трагично из-за минимальности почти полного отсутствия, военных заказов.

Годовая программа:	Получено заказов:	Исполнено:
Шашек 60.000 шт.	29.000 шт.	22.000 шт.
П и к 10 000 п.	—	—
Шрапнелей 45000 п.	—	—
Бомб —	Получено заказов на 15.000 шт., исполн. 26.000 шт.	

Нагрузка завода всего 5 проц. Это самый убыточный завод юж. заводов, тем не менее закрыть завод не позволяют, завод переводится на производство предметов массового потребления, дабы не растерять квалифицированных рабочих, продолжают делать холодное оружие в запас на склады.

Приходится настаивать на консервировании Усть Катавского завода, т. к. он заказа на вагоны от НКПС не получил. Переговоры с управлением Пермской ж. д. ни к чему не привели, т. к. т. Емшанов предполагает изготавлять вагоны на своих заводах.

На консервированные предприятия уходит 1/2 годовой сметы.

Продснабжение:

Госснабжение: хлеба назначено получить 561.000 пуд.
получено 382.000 „

осталось получить 179.000 „

Есть опасение не дополучить хлеб из-за неподачи вагонов. Если 179 тысяч пуд. будут получены, то на 2-й квартал не хватит 232.000 пудов. При условии благополучного получения вагонов, овса будет достаточно; особенно задерживает подачу вагонов Омская жел. дорога.

Задолженность рабочим по 1 января 2.873.000 вып. 23 г. За Уралметом—2¹/₂ триллиона рублей. Если не считать 168.256.000 дотации, то задолженность—4 триллиона слишком.

Денжный баланс на 2 квартал.

На оплату 18777 чел. рабочим и служащим по товарному индексу в среднем 19 руб.—1 человек—5.530.000 руб. золотом.

Всего—11.334 317 руб. золотом или около 68 трил. сов. знак. Выручили за продукцию 45.109.776 р. Недостаток на весь квартал 22 триллиона. Дефицит—22⁰/₀.

На 2-й квартал в среднем зарплата 1-му рабочему—300.000.000 знак. 21 г. в месяц.

Количество рабочих:

на заводских предприятиях	16559 ч.
„ лесных работах	1492 „
„ горных работах	726 „

Рудное дело: идет хорошо, даже имеются запасы руды. Программу предполагают выполнить полностью. (для Бакальских рудников 4 миллиона пудов).

Сплав. Предполагается в Н-Новгород из Белорецкого завода сплавить 40.000 п. чугуна, для чего потребуется 18 барж. Стоимость сплава по октябрьскому индексу определяют в 40.000 золотом. Сплавить 1 пуд чугуна до Уфы стоит 2 р. 50 к. зн. 23 г. (25 коп. золотом).

Для сплава к апрелю нужно получить 75⁰/₀

денег плюс хлеба в январе—75.000 пуд.

феврале— 7.150 „

марте — 1.800 „

В перспективе предполагается провести в 2-м квартале работу по намеченному плану, увеличить производство кровли и выполнить полностью топливный план, если не будет денежного кризиса.

Доклад председателя Пермского треста.

По сравнению с другими трестами, Пермский трест до сих пор находился в исключительно неблагоприятных условиях. Концентрация производства (сокращение штатов, свертывание заводов) продолжалось с июля по ноябрь. Заводы почти не работали, кроме Теплогорской домны, которая пущена в августе. Лишь с половины ноября пущены все заводы — Лысьвенский, Чусовской, Чермошский, Нытвенский.

Работа за первый квартал. Чугун—выполнено за 1-й квартал 83%, Пашийская домна была пущена с опозданием на месяц.

Слитки. Должны были выполнить 623.500 п., выполнили—573.300 п., что составляет 82%. Была задержка в пуске лысьвенского и чусовского мартена. Чусовской мартен в силу обстоятельств бездействовал 5 лет. 140 кубов пошло на его разогревание.

Сутунка. Предположено к выпуску в 1-й квартал 336.000 пудов сделано—89%.

Кровля—99%. Должны были получить 149800 пуд. получили—148.850 пудов.

Оцинков. ж-за сделано всего 6451 п.—12%. Помешало отсутствие соляной кислоты и купоросного масла. Достаточное количество их получено лишь к II—23 года.

Сортовое железо—выполнено 106%—114.104 пуда.

Мостовые и установки—предположено—15.000 п., выполнено—19.656 — всего 131%.

Посуда оцинкованная—выполнено 121%.

Эмалированная посуда—предположено выполнить—6.200 п. Выполнили—5680 пуд.—93%. Недовыработка—7%, из-за отсутствия окиси кобальта.

Предполагалось выработать 17.000 п. жести. Не сделано ни одного пуда, т. к. нет олова, которого необходимо—5 000 п. Если будет в Лысьвенский завод доставлено достаточное количество олова и окиси кобальта, то производство оцинкованной и эмалированной посуды будет во 2-м квартале увеличено за счет увеличения производства.

Есть уверенность, что по главным производствам намеченная программа будет выполнена свыше 100 проц. (за исключением жести и оцинкованного железа).

Положение с *топливом*—плачевно.

За первый квартал.

Должны были нарубить 22.500 куб. саж.

Фактически вырубили 6890 куб. саж., что составляет—30 проц. Общее задание до весны—44 тысячи куб. саж. Таким образом выполнено всего 15 проц. общего задания. Причина: в сентябре и октябре не было хлеба. Вывозка дров также не блестяща. Причины: поздняя установка санного пути, позднее получение овса; в некоторых местах вывозка дров остановилась из-за обилия снега. В Чусовском, Пашийском заводах снег доходит до 3½ аршин.

Должны были вывезти 87.400 к. с., удалось же вывезти 7.400 к. с.—21%. Необходимо вывозить дрова летом.

Уголь—годовое задание в 556.508 к. с., выполнено на 30 проц. Вывозка угля выполнена на 90 проц.—должны были вывезти—196.000 пудов, вывезли—165.340 пудов.

Каменный уголь. Потребность в каменном угле 2200000 п. Заключили с Кизеловскими копиями договор на поставку 1-го миллиона пудов.

Топливный баланс.

На 1 мая 22 года	156.470 к. с. дров
„ 1 октября 22 года	173.400 „ „
„ 1 декабря „ „	189.390 „ „
„ 1 января 1923 года	181.533 „ „

До 1 декабря 22 г. топливный баланс возрастал (часть дров покупалась, часть медленно приходовалась). С I/XII—22 г. баланс пошел под гору. Можно предполагать, что в январе и феврале, особенно к марту, топливный баланс еще значительно уменьшится.

Потребность в дровах на год на заводах 1-й группы—65.000 к. с.

Топливный баланс на заводах:

1-й группы к I/V	130.000 к. с.
„ „ к I/X	132.000 „
„ „ к I/XII	151.000 „
2-й группы к I/V	42.500 „
„ „ к I/XII	37.000 „

Финансовое положение треста—не блестяще.

На I/I 23 г. задолженность . . .	7.527.000.000.000 р.
Рабочим пр. зарплаты	1.500.000.000.000 „
Рабочим 2 г. „ консервиро- ванных предприятий	570.000.000.000 „
Губсобезу	1.539.000.000.000 „
ВТУЗ	128.000.000.000 „
Компенсация за неиспольз. отпуск . . .	35.000.000.000 „

Для выполнения производственной программы на 2-й квартал требуется 31 триллион.

Смета на продажу продукции во 2-м квартале равняется 17½ триллионам:

Январе	5½ триллионов.
Феврале	5½ „
Марте	6 триллионов.

(Сюда не входит чугун, при составлении сметы последние цены Уралмета не были известны).

На заготовку топлива на весь год потребуется 5 триллионов.

Снабжение треста.

Металлический баланс на 1923 год удовлетворителен. Работают две домны. Имеется порядочно чугуна и сугунки.

С продовольствием дело обстоит не совсем благополучно. На 1 января 1923 г. имеется 52.000 пуд. Всего получено хлеба 50 проц. Потребность овса, включая лесозаготовки, 250.000 пуд. Имеется 125.000 пуд. (50 проц.) Самому тресту купить овса не где. Вся вина за отсутствие и несвоевременный подвоз падает на Уралмет. В среднем выдается хлеба на человека в месяц—3½—4 пуда. (1-му разр. 2 пуда, самая же большая выдача 9 пудов). Потребность на всех рабочих 40.000 п. в месяц. Количество рабочих на заводах 10.000 человек, на лесозаготовках — 3200 человек, из них 160 возчиков.

Во время прений по докладу представитель уполнарки тов. Штернберг сообщает, что по сведениям, имеющимся в Уралпромбюро, в Пермском тресте на лесозаготовки израсходовано 169 000 пуд. хлеба в то время, как отпущено для этой цели 149.000 п. Овса израсходовано 48.000 п., получено — 30.000 п. Тов. Филатов сообщает, что отпускаемый тресту хлеб и овес расходуется трестом по своему усмотрению. Не имея под рукой сведений, дать сейчас разъяснения относительно хлеба и овса, израсходованных на заготовку, не представляется возможным.

Зампредуралмет т. Озерский, не вдаваясь в подробности снабжения Уралметом Пермского треста хлебо-фуражем, сообщает, что Синдикатом отпущено всего Пермскому тресту 192.000 пуд., что составляет треть всей потребности треста. Овса отпущено 166.000 пудов.

Заседание закрывается в 10 час. вечера. Следующий пленум назначается на 10 час. утра 15/I-23 года.

Председатель Сулимов.

Секретарь Земмеринг.

Протокол № 2

(стенографический)

Заседание Чрезвычайного Собрания уполномоченных, состоявшегося 14 января 1923 г.

ПРИСУТСТВОВАЛИ: Предуралпромбюро Д. Е. Сулимов. Представители трестов: Средне-Уральского т. т.: Смольников и Адарюков, Екатеринбург, т. т.: Маврин, Мясников и Соловов, Пермского т. т.: Филатов и Тшасковский, Богословского т. т.: Ошвинцев и Субботин и Южно-Уральского т. — Зайкин. Правление Уралмета в лице председателя Ф. И. Локацкого и членов В. А. Гассельблат, А. В. Озерского и С. М. Зеленцова, Уполнарком РКИ на Урале т. Штернберг с инж. А. Н. Кузнецовым и Л. Г. Зверевем, Уполнаркомзем на Урале т. Шульц, представители Уралбюро ВЦСПС т. т. Аникст и Яглом, секретарь Уралбюро ЦК РКП т. Харитонов, представитель Уралбюро ЦК союза металлистов т. Торыгин, представители Райкомов металлистов: Богословского — т. Алексеев, Южно-Уральского — т. Таров, Средне-Уральского — т. Поздин.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЕТ: Сулимов, секретарь А. Г. Земмеринг.

Заседание открывается в 10 1/2 часов.

Доклад т. Смольникова.

Производственная программа на 1922-23 г.

Задание: домна — чугуна 300.000 пуд. Из этого количества чугуна передельного выполнено 187.012 пуд., ферро-марганца 12.900 пуд. и штигеля 1.438 пуд. Всего 201.350 пуд. При этом ферро-марганец плавился сверх производственной программы. Если ферро-марганец перевести в передельный чугун по количеству времени, то напр., в декабре мы дали 82.000 пуд., с переводом ферро-марганца на чугун, мы выполнили 234.000 п. месячного задания.

Причиной, помешавшей полному выполнению программы, был плохой подвоз угля, железная дорга работала неудовлетворительно.

По мартеновскому производству было задано 682.500 пуд. Выполнено 571.978 пуд. Недоработка получается по следующим причинам: Нижне-Салдинский мартен не могли пустить потому, что не могли получить заказ на рельсы до сих пор.

У нас работают Кушвинский мартен, один Салдинский и Алапаевский.

Если из задания в 682. 500 пуд. исключить то количество, которое должен выполнить Нижне-Салдинский мартен, а именно 140.000 пуд., то на остальные мартены задание составляло 542.500 пуд., таким образом выполнение производственной программы, исключая Нижне-Салдинский мартен, составляет 105%.

По прокатке: сутунки 340.000 пуд. годовое задание, за первую четверть было выполнено 236.000 пуд. или 76% годового задания. Кровельного железа было задано на три месяца 100 000 пуд., выполнено 125.167 пуд. или 125%.

СОРТОВОЕ:

Задаю:	Выполнено:
Мелко-сортного 85.000 пуд.	112.144 пуд. 132%
Среднее " 65.000 "	51.832 " 80%
Каляжника (загот. для мелко-сортн.)	
и стальная заготовка	115.000 "
Рельс 72.000 "	26.000 " 36%

Таким образом на лицо недовыработка на средне-сортном стане и недовыработка по рельсам.

Рельсовые скрепления: накладок типа 3, а приготовлено 62.684 пуд., костылей, болтов и пр. около 40.000 пуд. Всего свыше 100.000 пуд. В наличности на 1-е февраля мы будем иметь около 150. 000 пуд.

На второй квартал задано чугуна 240 000 пуд., мартеновских слитков 430.000 пуд.

ПРОКАТКА: Кровельного железа 125.000 пуд.
Сортного мелко-сорт. 90.000 "
Сутунки 45.000 "
Сортн. ср-сортн . . 55.000 "
и заготовка 95.000 " для себя.

Эти цифры с цифрами выполнения производственных заданий на 1-й квартал и составят приблизительно 50% от годового задания.

Скажу, что мартеновские слитки мы будем выполнять только на трех мартенах: Кушвинском, Алапаевском и Верхне-Салдинском. Нижне-Салдинскую домну по нашим соображениям нет смысла пускать.

По горному отделу небольшая программа. Было задано руд железных 230.000 пуд., выполнено 84,3%. С остальными ископаемыми дело обстоит приблизительно таким же образом.

Лесозаготовки и перевозки.

С лесозаготовками положение весьма серьезно. До сих пор заготовка шла весьма плохо. Годовое задание: дров 139.383 куб. с., угля 110.500 к. с. Перевезти дров 80.000 к. с. и угля 60.000 к. с.

В счет годовой производственной программы на первые три месяца было задано: нарубить дров 49.400 к. с. и выжечь угля 26.200 коробов.

Из трехмесячного задания нарублено дров 3.100 к. с. или около 61¹/₂% выжжено угля 17.338 короб. или 64%. Перевозка дров на 27.000 куб., вывезено 21.148 куб. или 78%, угля из 21.000 кор. вывезено 9.500 или 45%.

Перевозки начали развиваться только около половины декабря. Объясняется это тем, что, во первых, долго не было снега и поэтому лошадей использовать было нельзя. Только со второй половины декабря у нас, по сведениям может быть не совсем точным, обращалось 473 лошади; что касается рубки, то малый % исполнения объясняется тем, что мы не учли того обстоятельства, что при нынешнем положении дел крестьянин с осени должен раньше начать молотить хлеб для того, чтобы уплатить продналог, должен его свезти и поэтому не мог уделить времени для постороннего заработка. Поэтому привлечь крестьян к рубке в период сент. и окт. не удалось.

С другой стороны, крестьянин в то время не особенно нуждался в хлебе, а мы кроме хлеба ничего не имеем.

Угля выжжено 17.398 короб. или 64% задания. В настоящее время у нас работают 35 заведений с 241 угле-выжигательн. печью, с общей производительностью 11.000 кор. в месяц.

При исполнении перевозок с этой стороны мы вполне обеспечены. Это количество может выжигаться в течение всего 1923 года. За углежжение я вполне спокоен.

В последнее время, когда крестьяне освободились от своих домашних работ, то пешая сила появилась. Стоимость колебалась от 12 р. до 30-ти товарных копеек по разным районам.

Стоимость рубки равняется 82 тов. коп. на куб. Стоимость возки—расстояние шесть-семь верст составляет 1 р. 39 тов. коп. Если сравнить оплату перевозок и рубки, то окажется оплата пешей силы не так низка по сравнению с конной. Но мы видим, что в одном случае мы полностью обеспечены, в другом нет. Следовательно причина отсутствия пешей силы не является дешевизна, а объясняется бытовыми условиями. Наши крестьяне в большинстве имеют лошадей и дрова заготавливаются местными силами.

Мы рассчитываем, что от 70 до 100.000 к. после окончания года сумеем нарубить.

Перевозка угля. Мы возим гужем к Салдинской домне на расстоянии 33¹/₂ верст и по нашим подсчетам это выходит ничуть не дороже, чем везти уголь по железной дороге со ст. Алапаевск и до Салды. От ст. Алапаевск до ст. Салда перевоз короба угля стоит 19¹/₂ милл. руб. А за перевозку гужем мы платим овса (сорок) 45 ф. муки 10 ф., соли ³/₄ ф. и дензнаками 7 руб. Что касается жел. дороги, то платим тарифы, которые существуют у них за перевозку, имеем свои арендованные перевозки, имеем своих смазчиков, топливо и плюс еще имеем всякие незакономерные действия по отношению к нам со стороны ж. д., которые срывают нашу работу. Поэтому мы вынуждены были прибегнуть к таким дальним расстояниям, как 33¹/₂ версты и считаем, что это дешевле, чем возить по ж. д. за 50-60 верст.

Таким образом с заготовками дело плохо. Мы собрали сведения от лесников нашего района и выяснилось, что дело не в одних низких ценах которые были объявлены трестом, а в наших бытовых условиях и в целом

ряде причин, которые помешали интенсивной заготовке. Давать на лесозаготовки пены дороже мирного времени поэтому никак нельзя. На 1923-24 г. нельзя давать больше 2-х тов. рублей на куб. саж., нам требуется 260.000 тов. рубл., крупы 6.500 пуд., мануфактуры 130.000 арш. Нужны будут денежные средства, хлеб и кожаная обувь, без которой наши крестьяне в лесу работать не будут.

Если эти средства к началу марта мы будем иметь, то можно сказать, что во вторую четверть года мы справимся с н (производственной программой). По нашему мнению, их обязательно нужно иметь, потому что мы едва ли до сентября мес. будем иметь приличное количество рабочих.

Наличие горючего на 1-ое января: дров 130 000 куб., угля 148 000 корб. Поскольку опыт показал, что можно доставать топливо на расстоянии 30 верст, мы и считаем наличность дров в пределах указанного расстояния. В переводе на древесину у нас всего имеется 150.000 к. с. Наши потребности до конца года вместе с углем 60 000 куб. Таким образом остается свободных 19 000 куб. в переводе на древесину.

Потребность на 1923-24 г. 101.000 к. При условии увеличения программы 15%. Таким образом мы на будущий год подработали под метелку то нам нужно бы было нарубить не 3.000 куб., а 20.000 куб.

Финансовое положение треста.

Задолженность на 1-ое января 23 года 6.083.972 знак. 23 года или шесть триллионов (6.000.000.000). Для ликвидации задолженности имеется дензнаков 193.606 р. Таким образом не достаёт 5.890.306 р. 23 к. знак. 23 года.

Распределение задолженности выражается в следующем:

Задолженность по заработной плате: за ноябрь 810.000 р., за декабрь 2.190.000 р., итого выходит 3.000.000 руб. в вал. 23 год. Задолженность рабочим на 1-января: на социальное страхование—1.631.000 р. на втуз 110 430 р., на культурные нужды—321.790 р., на содержание месткома—105.000 р. Райкома металлистов—35.390 р., итого —2.205.639 р. Кроме того разная другая задолженность, которую я не буду оглашать, потому что из последнего получения из Синдиката мы ее выплатим. На днях мы получили от Синдиката 800 миллиардов. Можно сказать, что общая задолженность составляет 5 триллионов. Из них задолженность по заработной плате и социальному страхованию 3 (три) триллиона.

Потребность дензнаков на второй квартал по приблизительному подсчету следующая: заработная плата 8.319.551 руб. в зн. 23 г., выкуп грузов 2.990.505 р., налоги 8.770 р., социальное страхование 2.163.183 р., культурные нужды 499 000 р., содержание месткома 166.000 р. и втуз 166 000 р., лесозаготовки и перевозки 2.043.000 р. постройки и капитальный ремонт 260.870 р., текущий мелкий ремонт 26.000 р. и хозяйственные расходы 960 000 руб.

Таким образом на 2-ю четверть года, для выполнения программы требуется 17.904.000 р. дензн. 23 года.

Количество рабочих 12.000 чел., кроме лесозаготовок.

Коммерческие дела.

Мы свое представительство в Москве окончательно ликвидировали. До выяснения некоторых вопросов о правах и обязанностях наших представителей в Синдикате, в Москве, мы оставили штат в 3-4 человека.

С Синдикатом положение такое, что при всей его способности быть должным всем, мы ухитрились сделать так, что по нашим подсчетам на 10-ое января мы оказались ему должны 80 миллиардов или 80.000 в вал. 23 г., считая, что все отпущено ему по котировочным ценам.

Остановлюсь на целом ряде других работ. По мартенам, по трем районам благополучно, а по четвертому нет, потому что до сих пор нет заказов от Наркомпути. В результате мы вынуждены на Н.-Салде держать почти 1.000 чел. рабочих. Отпустить их нельзя, потому что они разбредутся, или нужно оставить 300-400 человек, а остальных перевести на лесозаготовки. Затем нам нужно было усилить работу мартеновских печей и у нас к концу декабря была готова к пуску вторая мартеновская печь в В.-Салдинском заводе, но вдруг начальник ст. В.-Салда просит выкуп.

Синдикат говорит, что это оплачено, а правление Пермской дороги категорически запрещает выдавать, говорит, что выкупит шихту, а ее около 80 вагонов. Выяснилось затем, что это неправильно и начинается переписка о разгрузке.

Выгрузили ее далеко. Таким образом эта шихта будет стоять нам около семи (7) руб. пуд., т.е. дороже, чем мартеновские слитки.

Делая сводку доклада, можно сказать, что по металлургическому и горному отделу производственную программу выполнили полностью. Что касается работ по лесозаготовкам, то при наличии средств, к концу марта, мы сможем в течение года заготовить если не 130.000 куб., то до 100 000 куб. Это увеличит даже наш топливный баланс, с которым мы вступили в 1922-23 год.

Вопросы т. Смольникову по его докладу.

Сколько товарный рубль на декабрь? Сколько хлеба и овса?

В связи с выявившимися древесными перевозками в отношении Салдинской домны—собирается ли трест и дальше концентрировать свое внимание на Н.-Салдинской домне или у него есть другие соображения по этому вопросу. Цифры, которые были исходатайствованы на консервацию заводов.

Ответы т. Смольникова.

Мы платим 4 тов. рубля по 1 группе и 3 р. 60 коп. второй.

Средний разряд получает 8 р. и 7 р. 20 к. Размер товарного рубля на декабрь мес. 23.000.000 р., по первому разряду в декабре мы платили 92-93 миллиона руб. В товарных рублях мы платим меньше. Тов. Маврин платит пять рублей. Но у него товарный рубль всего 16 000.000 р. за декабрь. Таким образом в советских знаках он платил меньше.

В набор продуктов, который у нас был, входят: хлеб, мясо, крупа, масло, яйца, сметана, капуста и др. овощи, товарный руб. определяется на 10-ое число.

Рынков в Тагиле мы не имеем, более или менее устойчивые цены бывают на муку и мясо. На 10-ое число представители комиссии ходят по рынку.

У нас получаются курьезы с определением цен. На рынке, напр., мука 14 милл., а мы удерживаем с рабочих по 19 милл. руб. Происходит это потому, что у нас товарный рубль определяется не муксой, а другими продуктами, цены на которые устанавливаются чисто случайно. Кроме того устатбюро затеяло спор с Губстатбюро. Одни устанавливают довоенную стоимость набора в 6 р. 50 к., а другие 5 р. 84 к. и по одним тов. рублям 35 милл., а по другим 29 милл. руб.

Остатки овса и хлеба на 1-ое января: пшеницы 1689 пуд., ржи 47.000 пуд., проса 9.000 п., овса 57.000 пуд., пшена 1500 п. Ожидается получить от Тюменского Губпродкома: овса 40.000 пуд., ржи 39.000 пуд. и пшена 7.000 п.

Таким образом остатком на 1-ое января мы обеспечены на один месяц работы. Требуется до конца года получить с лесозаготовками 500.000 пуд хлеба и 229.000 пуд. овса.

Для того, чтобы дать избыток руд, надо создать фабрику при горе Благодати.

Невыгодность Н.-Салдинской домны абсолютно очевидна. Но поскольку у нас был спешный заказ для военного ведомства, мы его выполняем. К концу марта будет готова Алапаевская домна, приблизительно, таких же размеров, как Нижне-Салдинская.

Работа на ней будет дешевле стоять.

Таким образом на апрель и май месяцы Н.-Салдинская домна проработает при условии, если ее будут снабжать углем.

Кроме того мы подготовляем к пуску Кушвинскую домну. По нашим расчетам мы во вторую половину года, а может быть, конец второй четверти будем работать на домнах Кушвинской и Алапаевской.

На содержание консервированных заводов нам ассигновано на год 187 миллионов. Мы полагаем, что это будет стоить около двух триллионов рубл. точных цифр у нас нет, но это будет от 30 до 40 %, нашего бюджета.

Доклад тов. Маврина.

(Часть доклада делал т. Маврин и часть т. Солозов).

По чугуну мы выполнили 130 проц. или 24 проц. годового задания. По мартеновским слиткам выполнили 80 проц. или 29 проц. от годового задания. Выполнили 80 проц. потому, что Верх-Исетская мартеновская печь пущена на месяц позже, чем предусмотрено н/ производственной программой, так что, если взять остальные мартены, то они выполнили свои задания с превышением: кровельного железа выполнено 114 проц. или 26 проц. годового задания. Катаной проволоки 90 проц. или 44 проц. год. Гвоздей выполнено 84 проц. или 24 проц. годов. Кос и серпов выполнено всего 12 проц. и 14 проц. по следующим причинам: косы и серпы такого качества, как они выпускались в прошлом году, потерпели фиаско и мы их увезли обратно. Поэтому нам приходилось настраиваться, чтобы выпускать косы и серпы такого качества, как требовал рынок. Пришлось выдержать большую бомбардировку со стороны рабочих, но теперь дело налаживается.

Лесозаготовки. Выполнено за четверть по рубке дров 70 проц. или 24 проц. от годового задания. Угля 96 проц. или 26 проц. от год. Подвозка дров 46 проц. от годов. и подвозка угля 33 проц. от годового задания.

Остановлюсь на подвозке. У нас дело наладилось только в декабре мес., в ноябре и декабре подвозки не было. В ноябре было такое явление, что крестьяне требовали очень большую цену и проводили нечто вроде стачки.

Чтобы сшибить ее, мы со всех совхозов собрали лошадей в количестве 180 и бросили в Уфалей и Н.Сергинск. Как только появились наши лошади, к нам тотчас же и явились крестьяне.

Дров имеется на 1-ое января 94.000 куб. Угля 107.000 корб.

На 1-ое октября 23 г. мы будем иметь дров 99 000 куб. и угля 129.000 корб. Для выжега угля почти все печи обеспечены на 100 %.

Доклад техруна Гормета т. Соловова.

Лесозаготовительные операции шли в общем удовлетворительно за прошлый квартал. Главным образом, хороши в части перевозок. По заготовкам, учитывая условия переживаемого момента, едла ли можно было сделать больше. Это обстоятельство я объясняю и психологическим моментом. Потому что после той голодной заготовки, по 12 ф. за куб, рабочие испугались и если сейчас даем 1 пуд. за 1 куб дров, они отмахиваются. Но во всяком случае 24 проц. от годового задания выполнено—23.000 куб.

Годовая потребность наша в угле 126.000 корб., в дровах 63.000 куб., итого, в переводе на древесину, около 120.000 куб. Остаток на 1-ое октября 1923 г. в переводе на древесину будет около 130.000 кубов. Если оставить ту же программу на будущий год, то мы будем обеспечены древесиной на год, но я полагаю, что эту программу постепенно нужно увеличить.

При таком увеличении производственной программы потребность в древесине выразится в 170.000 куб. Таким образом, не хватит древесины 40.000 куб. на 1-ое октября 23 г. Мы сейчас идем в наших лесозаготовках с таким расчетом, чтобы к 1-му октября 23 г. иметь $\frac{3}{4}$ годового заказа, а к первому октября 24 года иметь уже единицу запаса годового полностью и к 1-му октября 25 года иметь полуторагодовой запас, словом в 25 году выровнять обще-уральскую линию.

На заготовку и перевозку понадобится примерно около 120.000 п. муки в 140.000-150.000 пуд. овса, это по 1-ое октября 23 г.

Наши домны обеспечены следующим образом.

Верхне-Уфалейская домна имеет 15000 корб. и в лесу 11.000 к., всего 26.000 корб., обеспечена примерно на 6 $\frac{1}{2}$ мес.

Билимбаевская имеет при домне 13.000 кор., Уфалейская и Билимбаевская домны обеспечены на 7 мес. Нижне-Сергинская домна, работающая сверх программы, будет остановлена по использованию имеющегося запаса угля.

Есть отдельные заводы, которые заставляют нервничать в этом направлении. Один из основных заводов—это Верх-Исетский зав., он своими дачами не может быть обеспечен.

Верх-Исетскому заводу приходится добывать топливо на стороне и мы вынуждены были прикупать около 9.000 куб. дров.

Все, что у нас построено в части древесины, было бы неверным, если бы не упомянуть о двух миллионах пуд. минерального топлива. 2.000.000

пуд. угля мы должны получить со стороны. Думаем получить часть с Кизеловских копей, часть с Челябинских и часть с Богословского округа.

Металлический баланс. Мы переходим на 1-ое октября 23 г. с дефицитом в чугуна 120.000 пуд. У нас 700.000 пуд. было. Остаток на 1-ое октября 23 г. и примерно 880.000 пуд. будет на 1-ое октября 23 г.

Это даже в том случае, если мы Н.-Сергинскую домну задуем с 1-го апреля. Это заставляет нас доменный процесс усиливать. Мы пустим Бисертскую домну.

С мартеновскими слитками дело обстоит благополучно. Мы взяли в передел только наличие металла, который имеем в порядке производства. Есть уверенность, что мартеновских слитков мы получим не меньше программы, а может быть даже больше.

Нужно заметить, что строительный материал, изготовленный в последнее время, невысокого качества, и поэтому ремонты приходится делать совершенно неожиданные.

Что касается того, что сутунки не хватит, это оказалось напрасно. Я задаюсь кровельной программой в 900.000 пуд. В этом случае мы будем иметь остаток около 100.000 пуд., что касается программы 1.200.000 п., то нам этого не сделать.

Затем надо прибавить, что в части оборудования с технической стороны, то мы все время терпим большие прорехи, оборудование изнашивается в сильной степени и продолжает изнашиваться, потому что мы нового не даем, а ставим заплатки.

Поэтому во второй половине 22-23 г. предстоит не только заниматься починкой, но кое-где придется и новые части оборудования поставить. Тем не менее то оборудование, которое задолжено по производству кровельного железа—900.000—1.000.000 пуд. обязано дать.

Затем мы имеем программу 320.000 пуд. катаной проволоки. Мы вероятно исполним в цифре 500.000 пуд.

В отношении прочих производств, т. е. дальнейших переделов проволоки на изделия, затем косное производство, затем трубы, канаты, думаю, что нет никаких оснований опасаться уменьшения производственной программы, кроме производства кос.

Нам пришлось перейти с хорошей Златоустовской стали на нехорошую Реввинскую сталь, тем более эта сталь для нас не знакома.

Количество рабочих в объединении 16.048 чел. Из них рабочих по заводам 9.901 чел., в правлении треста 270, по рудникам 618, по лесозаготовкам 4.750 человек. В отдельности на 1-ое января на рубке дров 1.165 чел., а по перевозкам 3.370 чел. Таким образом по программе рабочих по перевозке имеется в норме, а по рубке не хватает 30 %.

Процентное отношение производственной рабочей силы и вспомогательной. Назвать эту цифру не придется, я точно сам не знаю, у нас такая масса вспомогательных рабочих и по-сезонно и по ремонту, так что порой даже не знаю, как учесть их, в силу того, что оборудование сильно расхлябанно. Затем трехлетний Собез в этой части далеко не изжит, он сильно укоренился и среди завед. цехами и среди рабочих. У меня справка, что вспомогательных рабочих 70 проц., я полагаю будет 100 проц.

В рабочей силе недостатка нет. В данный момент этот вопрос не является большим.

Гов. Маврин. Задолженность выражается в цифре 2.830 000 р. По 1-ое января рабочим выдано полностью. Задолженность на культурные нужды 780.000 р. Собез 1.500.000 р. и пенных 5.500.000 р. и т. д.

На следующую треть по нашим подсчетам нужно 55.000.000 р. 23 г., включая в эту сумму хлеб и овес в переводе на дензнаки по январскому индексу. Взял средний индекс, который мы предполагаем, т. е. повышением на каждый месяц 500 р., среднее автоматическое январь—март.

Продукции будет выпущено на 29 миллионов.

Т. Соловов. О технических обходах по домам. Билимбаевская—обход 19 п на кор., Верхне-Уфалейская—слабо 13. Это объясняется как плохим качеством угля, так и плохой рудой.

По мартену в Шайтанке—280. в Ревде—300. Есть очень большая нужда в части ферромарганца, она обеспечена всего по 1-ое марта, дальше будут работать без ферромарганца.

Хлеба нужно на четверть 224 000 пуд., а овса 77.000 пуд. В настоящее время на этот месяц имеем с натяжкой, а дальше нет.

О работе Синдиката. Доклад т. Озерского.

Последнее собрание уполномоченных Синдиката происходило в середине сентября мес. Следовательно, период, который охватывает настоящий доклад, равняется 3½ мес.

Для уральской металлургии беда Юга отразилась в хорошую сторону. Поскольку Юг почти вышел из строя в деле торговли металлами, постольку Урал все больше и больше захватывал рынок. Этим положением воспользовался и Уралмет для того, чтобы расширить сферу своей деятельности.

Работа Синдиката проходила не только в торговле, ее можно разделить на работу синдикатскую и работу несиндикатскую. Ко второй части работы я отношу разные хлопоты, разную беготню относительно дотаций и пр., правда, в Екатеринбурге эта работа отнимала у нас не так много времени, но зато у московской конторы эта работа отнимала почти 50 проц.

Переходя к оперативной работе Синдиката, скажу, что ее нужно подразделить также на два периода: это момент до полного синдицирования всей продукции, т. е. до октября, и момент после октября, когда продукция была синдицирована почти полностью (90 проц.). До октября наши продажи составляли всего 21 проц. к нашему балансу, а с октября мы имеем 78 проц. Таким образом переход к полному синдицированию промышленности дал возможность шире развернуть работу. С этого момента мы с операций товарообменного характера начинаем постепенно переходить к операциям денежного характера. Если в первый период мы имели товарообменных операций 61 проц., то теперь имеем 40 проц. Товарообменные операции бьют нас сильно в смысле понижения цен на наши продукты. Всякий, получивший у нас в порядке товарообмена железо, не потребляет его полностью для себя, а часть выбрасывает на рынок; при чем выбрасывает по пониженной цене. Такое положение наблюдается особенно в Сибири. Неемкий сибирский рынок, получивший через наших контрагентов по по-

ставке мяса свыше 70 тыс. пудов железа, не мог быстро переварить такое количество и в результате цены на железо стоят в Сибири сравнительно низкие. Но если взять лето прошлого года, когда т. Зеленцов докладывал, что пуд железа в Сибири продавали за 13 фунт. хлеба, то теперь мы из такого состояния вышли. Прейс-курантные цены на сортовое железо поднялись на 300 проц., кровельное железо на 500 проц. Если же возьмем цены не прейс куранта, а Биржи, мы видим, что повышение металлов между августом и январем составляет 380%. Нас могут упрекнуть, что мы слишком увлекаемся поднятием цен, но во-первых, это вызывается вздорожанием себестоимости, а, во-вторых, соотношение между металлической и хлебной продукцией только теперь установилось более или менее нормальное. А если возьмем к примеру текстильную промышленность, то там повышение цен с августа по январь свыше 800%.

Должному повышению цен и вообще твердому положению на рынке мешала продажа самими трестами и их уполномоченными своей продукции до перехода к полному синдицированию до 1/X. Не могу не подчеркнуть отдельных продаж в конце сентября, наприм., уполномоч. Богосл. треста делал большие запродажи, продавая металлы не только из наличности, а из производства дальнейших месяцев.

Синдикат широко охватил рынок, наше кровельное железо имеется и в Баку, и в Петрограде, и в Гомеле, и в Одессе, и в Харбине и т. д. Мы имеем 5 районных контор и 25 отделений. Периферия охвачена в довольно широких размерах.

Если посмотреть участие контор в общем обороте, то главное место принадлежит нашей московской конторе. Москва дает 62 проц., Екатеринбург 27%, Саратов 5%, Самара 4% и Ташкент 1¹/₂% общего оборота. Сибирская контора была поглощена выполнением данной ей задачи на заготовку 200000 пуд. мяса.

Чем объясняется, что московская контора занимает такое большое положение в нашем обороте ее нахождением в Москве, заключением больших договоров с центральными учреждениями, как с НКПС, так и с другими учреждениями. Конторы же Саратова, Самары и Ташкента вели продажу чисто местного рыночного значения.

Обратимся к характеру нашей торговли железом. Были ли продажи с заводов. При всем желании добиться этого не удалось. Отдаленность Урала от рынков потребления, неуверенность в устойчивости золотого рубля и скудность средств покупателя не давали возможности достигнуть этого. Практика показала, что необходимо железо продавать с базисных складов, чтобы потребитель видел, что он покупает. При посещении контор и отделений членами правления выяснилось, что кроме базисных складов необходимо иметь магазины. Когда мы в Москве открыли магазин чисто с рекламной целью, то оказалось, что магазин, кроме выполнения этой своей задачи, имел оборот около 200 миллион. руб. в месяц.

Исходя из того положения, что необходимо загружать наши склады и наши конторы, правление отдало распоряжение об этом. Загрузка происходила следующим порядком: в первый период до 1/X контора получила 129 тыс. пуд. металла и за второй период с 1/X по 1/I—622 тыс. пуд. металла.

Говоря о причинах, почему мы не могли продавать прямо с заводов наш металл, нужно упомянуть о чрезвычайной медлительности в исполнении заказов. Передо мной отчет московской конторы, который говорит, что период работы в 6 мес. показал полную неподготовленность нашего коммерческого аппарата на отправку металла в обусловленные сроки. Момент отправки отстает не менее, чем на 5 недель против обусловленных сроков. За весь период было выполнено всего 62% данных нарядов.

Исполнительность трестов каждого в отдельности следующая: первое место до октября месяца занимал Гормет, с октября он уступил это место Южному Уралу, цифра выполнения которого выражается в 77%, Гормет 75%, Средний Урал или 70%, или 52%; это или я называю потому, что Средний Урал получил сверх задания то, от чего отказался Богословский трест, наконец Пермский трест 42% и Богословский трест 37%. Эти цифры говорят, как относились тресты к выполнению заказов и каким образом мы могли загружать наши конторы.

В каждом отдельном тресте есть и хорошие, и плохие заводы по отгрузке. У Гормета выполнение идет слабо за счет гвоздильного завода, на Южном Урале запаздывает Белорецкий завод, зато в Перми Чусовской завод выполняет всего только 37%.

Такое положение заставляло нас не принимать заказы на срок. Завод „Этна“ заключил с нами большой договор. Этот договор был передан богословцам. Богословцы же ждали заказа на рельсы, в настоящее время мы не можем гарантировать, что этот заказ будет выполнен.

Если взять, что мы запродали, это выражается в цифре 29 милл. руб дензнаками 23 года.

Перспективы.

Торговая работа. В портфеле Синдиката имеется заказов примерно на 4.700.000 пуд. Эта большая цифра заказов заставила нас пригласить представителей трестов и технических руководителей для того, чтобы просмотреть наш металлический баланс. Получился большой курьез в смысле перестройки программы. Если мы в прошлом году не знали куда девать сортовое железо, то теперь оказывается, что сортового железа не хватает. Мы имеем централизованный заказ НКПС на 2357000 пуд. и децентрализованный 1650000, от Сельмаша на 700000 пуд. Заказ Сельмаша подписан и уже приступлено к отгрузке первых нарядов. С заказом НКПС положение весьма неблагоприятно. Во первых, мы получили не заказ, а как будто-бы ориентировочную наметку, без точной спецификации размеров и т. д. Централизованный заказ придется делать непосредственно с НКПС, и не только с ним, а и с Наркомфином и СТО в Москве, и будет не мало хлопот по поводу оплаты.

Что касается заказа децентрализованного, то здесь дело обстоит еще хуже. Он представляет собою огромнейшую таблицу-простыню, где включены 34 железнодорожных и водных пути. Наркомпуть, сидя в Москве, без ведома и участия управляющих дорогами и управляющих водными путями распределил между ними заказы и предложил, чтобы они с нами договорились. Но на практике выходит так, что при переговорах с Сяблосом,

последний заявил, что заказ он может дать, но денег у него нет. Следовательно неизбежна переписка, волянка.

С Пермской ж. дорогой будет заключен договор на сумму около 280 тысяч золотых руб., при чем весь заказ пойдет на удовлетворение потребностей трестов в перевозках. Что касается остальных дорог, то имеются сведения о переговорах московской конторы, самарской и других, но по настоящее время ни одного договора еще не подписано.

Перед нами сейчас два положения: если мы считаем заказы принятыми, то необходимо программу пересмотреть, если этого не считаем, то нужно оставить старую программу и форсировать исполнение заказов, тем более, что такой большой уход металлов, как 5 миллионов из 8 для казенных заказов, заставляет нас не торопиться с продажей металлов.

Обращаясь к работе наших контор, надо отметить заграничную операцию—договор с Восточно-Китайской ж. д. Договор заключен на 78 тыс. пудов сортового железа по цене 2 р. 07 коп. Возможность увеличения ж. д. тарифов учтена, и выгодность этого договора предусмотрена.

Остановлюсь на том, какие рогатки мы встретили на пути Дальнего Востока. До сих пор существует таможня, существует Сибдальвнешторг, который не только контролирует и берет определенные проценты, но считает своей обязанностью разгружать товары, обезличивать их. Тарифы Тауровской таможни в два раза больше.

Это случай не только с нашим металлом. Недавно мы имели запрос от дальневосточных торговых организаций относительно их участия в Ирбитской ярмарке. Они говорят, что согласны участвовать в ярмарке, только чтобы с них не брали пошлин.

Кроме того, на Дальнем Востоке у нас имеются конкуренты: имеется и американский металл и японский. Заказ нами получен только за прежнюю уральскую марку. Мы получили 10% против цены американской и японской за старую уральскую марку.

Отмечу, как трудно получить заказы с Дальнего Востока. Там находится группа бывших инженеров и техников на Урале, которая ушла с Колчаком. Они всячески стараются ставить палки в колеса.

Какой характер носит наша торговля, государственная, кооперативная или частная торговля. 88% принадлежит торговле с государственными организациями, при чем большинство из них потребляющие органы, а не торговые, кооперация 6,5% и частная—5%. Указывая на кооперацию, укажу, насколько можно вести переговоры с кооперацией. Вы помните тот срочный наряд, который дал Уралмет на погрузку и отправление металла летом. Это был принудительный договор между ВСНХ и Центросоюзом. Мы выполнили свои обязательства, но Центросоюз не выполнил. До сих пор мы должны получить с него 68 проц. покрытия, в частности овса и хлеба. Когда мы обратились по этому вопросу в Москву, нам ответили, что существует расчетная комиссия, которая ликвидирует договора с Центросоюзом, и что в этой комиссии есть и наш представитель, нечто вроде конкурсного Управления. Такое же положение с кооперацией и в периферии.

Мы занимались выяснением причин этого явления. Причина та, что кооперация, как будто бы сама не заинтересована в сбыте наших продук-

тов. Являясь универсальным торговцем, кооперация продавала наши товары постолько, поскольку был спрос на них.

Расчеты с трестами.

Теперь—снабжение или расчет с трестами. Я бы назвал „расчет“. Снабжение трестов теми материалами, которые они получали или в порядке товарообменных операций, или в порядке определенных заданий, в порядке покупки за наличный расчет.

Сегодняшние цифры и цифры прошлого показывают, что если бы мы поставили свой аппарат идеально в смысле быстроты реализации продукции, то и тогда мы не могли бы снабдить тресты всем необходимым.

Всего трестам требуется 225 миллионов на второй квартал. В переводе на золото по курсу черной биржи это дает цифру в $10\frac{1}{2}$ миллионов золотых рублей. Если возьмем производственную программу, то стоимость продукции составит около 7 миллионов руб. Следовательно, если расплата за продукцию будет производиться моментально, то и в таком случае не хватит 3 милл. золотом на второй квартал.

До сих пор мы живем в процессе снабжения, не расчета, а снабжения. От трестов поступают бумажки, что дайте столько-то аршин мануфактуры, столько-то лампочек электрических и пр. Я помню несколько раз как только мы говорили, сколько это стоит, то требования сразу уменьшались. Поэтому нам приходилось все требования трестов урезывать. Затем требования на какой-либо предмет появляются часто вдруг, без всяких предварительных уведомлений, напр., вдруг поступает требование на 500 пуд. динамиту. Поэтому приходилось заявки выполнять неполностью.

Если обратиться к цифрам, что мы дали трестам, то видим следующее положение. До сих пор, принимая операции товарообменные, покупки за наличный расчет, заготовлено и находится в процессе заготовки на 18 милл. рубл. за настоящий период. Из них 52 проц. ушло на заготовку продовольствия, около 18 проц. на покупку металла, куда нужно отнести большую покупку доми у Нязепетровской артели, 63 000 пуд. кров. железа, на которую Сяндикат пошел, чтобы не иметь конкурента.

Из этой группы трестам отправлено на 8950000 руб. Мы не думаем здесь вести отдельные подсчеты с каждым трестом, но просим, чтобы каждый трест заглянул в нашу бухгалтерию. Там сведены контокорренты.

Что мы дали трестам, кроме этих 8 милл. за продукцию. Не считая никаких дотаций, не считая госсуды, мы дали трестам 3600000 руб., затем дали на 2 милл. ж.-д. бон, затем последнее распределение рельсового централизованного аванса 6000000. Таким образом тресты получили: 9 миллионов материалами, $5\frac{1}{2}$ милл. деньгами и чеками и затем последние 6 милл. получили деньгами, иначе тресты получили на 20 милл.

Сколько же дали тресты. До сих пор отгружено трестами около 1200000 пуд. чугуна металла. Если возьмем не по ценам сегодняшнего дня, а по фактически средней цене, которая выражалась: чугун 714, сортовое железо 810, кровельное железо 2500 за пуд, и будем считать, что все это уже продано, то вся цифра выразится в 20 милл. руб.

Следовательно мы с трестами квит на- квит. А кроме того, мы имеем в процессе поступления в течение января и февраля следующие товары:

хлеба 100000 пуд., овса 30000 пуд., сахару 40000 пуд., мяса 120000 пуд., мануфактуры 600.000 аршин, масла 80000 пуд. и ломи 300000 пуд. Если все эти цифры переведем на современные цены, получим цифру в 19 миллионов руб. Правда, здесь есть часть дальнейших заказов, имеем часть паевого капитала и пр., но все таки скажу, что работа как будто бы возвращена до максимальных возможностей. Есть еще один момент, о котором необходимо говорить—это неподача вагонов.

Неподача вагонов наблюдается не только на Урале, но и по всей Сибири. Сибпос поставил нам ультиматум и Сибревком это подтвердил, что мы должны внести авансов сумму в 500 тыс. руб., чтобы нам дали вагоны. Мы перевели уже свыше 300 тыс. руб.

Вот те общие вехи, те цифры, которые прошли по нашему управлению.

Отмечу отчетность. Эта сторона немножко отстала. Тов. Федосеев доложит вам баланс на первое октября. Цифры этого баланса довольно внушительны.

Доклад тов. Гассельблат

на с'езде металлических трестов 15 января 1923 года.

(Стенографический отчет)

Я буду говорить от Синдиката и от Уралпромбюро.

В Синдикате существует только техническое бюро, которое главным образом дает свои заключения по техническим заказам, а в Уралпромбюро есть технический отдел, который осуществляет высший контроль в общем уральском масштабе технического характера. Он устанавливает и санкционирует техническую производственную программу и дает к исполнению трестам.

Недавно состоявшийся областной промышленный с'езд преподал производственную программу, так называемую „зеленую книгу“ к исполнению.

Мы заслушали отчет наших председателей трестов и технруков, затем я ознакомился с результатами производства и хочу остановиться на том анализе производственной работы, которая произведена на Урале за первый квартал текущего года.

Этот анализ дает очень неутешительную картину. В отношении количественной стороны исполнения производственной программы, дело обстоит как будто бы вполне благополучно: домен, мартенов и прокатных станков у нас работает даже несколько большее количество, чем то, которое предусмотрено. Из доклада председателей трестов мы также видим, что дело также обстоит как будто бы очень хорошо. Но это только наружная сторона дела. На самом же деле положение в трестах обстоит неблагоприятно.

Когда мы вырабатывали первый раз на летнем с'езде производственную программу, затем корректировали эту программу на сентябрьском с'езде когда технруки оставались в Промбюро, то были приняты определенные цифры, которые были зафиксированы и легли в основу нашего технико-финансового плана.

Остановлюсь сначала на количественной стороне. Здесь как будто все ладно. У меня суммарные данные скомбинированы за два первых месяца. Мы видим, что выполнение по чугуну за октябрь месяц составляет 96%,

за ноябрь 88 проц. Если взять среднюю цифру от установленных программ заданий—она получается около 95 проц. Но если расшифровать выполнение программы отдельными трестами, то мы наблюдаем очень большие колебания. Если в ноябре Гормет и Богословский дают 100 проц., то Периский и Средне-Уральский тресты сильно отстают, давая 73 проц. В общем с количественной стороны выполнения программы дело обстоит как будто бы благополучно.

Но с качественной стороны дело обстоит далеко неблагоприятно. По доменному производству задания в отношении технических результатов давались несколько пониженные, от 15 до 25 проц. на изнашивание доменного оборудования во первых, и во вторых на неумение работать, так как мы отвыкли за последние годы руководить дисциплиной плавки.

По Надеждинскому заводу было намечено 4.000 пудов суточной выплавки. Эта цифра небольшая, т.к. в мирное время Надеждинский завод выплавлял 5.000 пуд. и выше. Между тем октябрь нам дает суточную выплавку 3.700 п., а ноябрь 3.800 пудов. Если возьмем декабрьскую выплавку, то есть еще уменьшение. Затем, если взять выход на короб угля, то вместо задания в 2,74 на кубический аршин, октябрь дал всего 2 $\frac{1}{4}$, а в ноябре 2,3. Надеждинский завод спустился до таких результатов, до которых спускаться абсолютно невозможно. Конечно к Надеждинскому заводу нужно подходить не с уральской точки зрения; Надеждинский завод есть частица Юга на севере Урала и там труднее создать нормальные условия работы. Там нужно не только подтянуться, а там нужно перестроиться. В отношении доменного производства Надеждинский завод допускает такой нонсенс, как работу на двух больших воздухоудувках. Это, по моему мнению, является прямо известным нервным расстройством того руководителя, который ведет там дело. Мы видим такую же непродуманную работу и на некоторых других заводах. Мы видели и раньше, что нервные руководители меняли шихту в течение 24 часов 24 раза. Здесь может быть нужно поставить вопрос о замене всего технического персонала данного завода.

Возьмем Пермский район. Про Теплогорский завод нам докладывали что он по выплавке чугуна дал 100 проц. Это не верно, суточная выплавка его ниже установленной. Пермяки, очевидно, зеленую книжку и не раскрывали. Относительно технических выходов вы дали вместо 2,9 всего 2,3 чугуна на куб. аршин угля.

Следующий трест Средне-Уральский: Нижне-Салдинский завод своей программы не выполнил—в ноябре достигли 2 630 вместо 3.000. По техническим результатам и коробовая также низка, вместо 2,9 выдали 2,5.

Укажу еще раз относительно коробовой. Это есть не только технический, но и экономический показатель всей уральской металлургии, потому что если вы не доплавляете 15—20 проц., это конечно есть определенное экономическое и техническое преступление, напрасная трата горючего.

По Верхне-Уфалейскому заводу недовыплавка очень большая и технические результаты очень плохие. По Билимбаевскому заводу результаты довольно хорошие, но я в 19 пудов на короб не могу верить (Маврин: „мы и сами не верим“).

Кусинский завод—это маленькая домна производительностью до 1.000 пудов. Она дает хорошие результаты, и в ноябре дала 2,45 на короб

Здесь т. Заякин указал, что руда плоха. Я заявляю, что Бакальские рудники самые хорошие и передайте от меня техническим руководителям, что ссылаться на плохое качество Бакальской руды, это прямо нелепо. Можно с Бакала получить не сортированную руду, можно получить и землю, можно получить выход из руды не 53 проц., а 28 проц. Это не оправдание, это есть результат плохого хозяйства.

По Катав-Ивановской домне также недовыплавка.

В общем с доменным производством на Урале, сравнительно с теми небольшими, нормами которые установлены, очень и очень неблагоприятно. Я обращаюсь к техническому персоналу, который присутствует на совещании, а не тем, которые не присутствуют; прошу передать, что мы определенно поставили вопрос, чтобы к марту месяцу технические результаты были выравнены не только за второй квартал, но и за первый, потому что мы при нашем задании на 15—25 проц. делали скидку и на известное уменьшение. В особенности скажу про Саткинскую домну, где мы ожидаем и будем требовать нормальной работы.

По мартеновскому производству в Надеждинском заводе положение еще более угрожающее. Тут сверхнервничанье проявляется—пример, пуск третьей мартеновской печи. Простите меня, я считаю это результатом не продуманности, нервного дерганья. У вас две печи в работе, одна остановилась, потому что неполадка в газопроводах. И вы на тот случай, что если она не пойдет, пустили третью печь. Так нельзя. Если возьмем результаты выхода слитков на сажень дров, вы увидите, что платите 230 пудов в ноябре вместо 300 пудов. Это, конечно, никуда не годится.

Некоторые мартены работали хорошо. Отвечу с полным удовлетворением и удовольствием Кушвинский мартен, который дает результаты очень хорошие. Может быть тов. Смольников в отношении его сделает такое же заявление, как тов. Маврин. Кушвинский мартен дает 331 пуд вместо 250 пудов, на куб. саж. дров. Может быть вы в это также не верите. (Смольников: нет, не верим). Затем очень хорошо работает Ревдинский мартен. Он также дает около 300 пудов, на единицу горючего, в ноябре дал 289 ц. металла.

В отношении прокатки те большие таблицы результатов, которые мы имеем, показывают, что Надеждинский завод стоит в самом хвосте всего нашего прокатного производства. Но тут отличаются некоторые заводы даже и Центрального Урала. По Ревдинскому заводу катаной проволоки, годной всего 65% (Маврин: „правда, но мы только еще учимся“). Мы должны требовать обычной нормы в 84% и плохих учеников наказывать.

Нужно принять все меры, чтобы эти нормы повысить. Я считаю, что мы отучились работать, у нас наблюдается падение потенциала. Суммирование всех этих моментов и создает такую обстановку, которая не позволяет техническую работу вести внимательно и давать хорошую работу. Это есть не только техника, но и экономика.

Я вчера не останавливался на вопросе о производственной программе Надеждинского завода. Производственная программа Надеждинского завода слишком тяжела для того, чтобы поставить идеально производство. Как большую комнату нельзя натопить без дров, тогда как маленькую можно согреть теплом собственного тела, точно также и Надеждинский завод не

может работать нормально без соответствующих ресурсов. Если мы сравним Урал с Югом, мы констатируем, что Урал потому и оказался живуч в настоящих условиях, что Урал—кустарь. Нам нужно констатировать момент очень тяжелого порядка. Те триллионы, о которых говорилось, которые выражаются чуть ли не в один квадриллион в течение года, они должны нас устрашать. Урал живет за счет проживания основного капитала, проживания основных средств, которых у него очень мало. Этот капитал, который передан в момент образования трестов, очень ничтожен по сравнению с прежним основным капиталом. С момента мировой войны у нас не было нормальн. влития капитала в нашу ур. промышл. Во время войны вся уральская металлургия была мобилизована, а нормальное развитие металлургического производства было совершенно остановлено. Мы, конечно, сейчас производим чудеса; мы варимся в собственном соку. Нужно удивляться вывертливости Урала его способности приспособляться к рынку. Мы гораздо скорее подошли к рынку, чем другие районы Республики. и продолжаем вывертываться. В этом наша сила, но все-таки пройдет еще некоторое время и мы констатируем, что без влития живого капитала в уральскую промышленность—Уралу не выдержать. Он зачахнет, замрет надолго.

Если вы грубо анализируете те триллионы, которыми сейчас здесь оперировали, то увидите, что без 225 триллионов, что составит приблизительно 10 миллионов руб. золотом, в этом квартале, самом тяжелом квартале, потому что сейчас закладывается фундамент для работы будущего года, нам не обойтись. Если предположить, что на первый квартал нужно было 6/10 этой потребности и сейчас на 11 квартал 10 мил. золотом, на третий также 10 мил. и на последний 6 мил. золотом, то выходит, что для уральской промышленности нужно 32 миллиона рублей золотом в течение года. Ценность уральской промышленности приблизительно в 22-24 миллиона руб. золотом. Следовательно цифра в 10 мил. руб. золотом Уралу необходима, частью для покрытия дефицита производства, частью для создания топливного и сырьевого базиса для работы будущего года.

Капитал нормально на Урале обращается в 1½ года один раз. Задания выплавки в будущем году 12 миллионов пудов. Мы имеем сейчас дорогое сырье. В чугуна стоимость горючего раньше определялась в 55—50%. Сейчас при тех технических результатах, когда говорят о плохом качестве руды, я считаю, что стоимость горючего выразится в 70%. Следовательно. 70% мы должны вложить. Это как раз составит 8½ миллионов руб. золотом. Если приложить сюда затраты на ремонт и оборудование наших износившихся сосудов, то получится 12 миллионов рублей золотом, без которых мы не проживем.

Укажу на следующее. Кончился осенью областной съезд крупной промышленности и транспорта. В конце концов договорились и пошли работать. Но тут у многих председателей трестов явилось желание расширить свою работу. Это беда чисто нашего уральского характера. Раз программа установлена, сбалансирована экономически, то затем уже в порядке процесса работы выдвигать пуск новых домен, заводов,—считаю это совершенно ненормальным. Я обращаюсь к председателям трестов, что известную установленную структуру нужно охранять, и если вы хотите заводить новые производства, то должны представлять в Уралпромбюро обоснованные мате-

риалы и технические и экономические сметы, чтобы Уралпромбюро могло давать то или иное свое заключение и свое разрешение, иначе будет продолжаться хаос, анархия производства, близкие сердцам многих уральцев.

Коснусь лесозаготовок. Если взять уральские задания, и если принять во внимание, что уже прошло $2\frac{1}{2}$ месяца нашей лесозаготовительной кампании, я бы не сказал, что положение сейчас сверх катастрофическое. Положение очень тяжелое, положение, к которому нужно отнестись не только серьезно, а надо приложить все усилия, весь опыт, всю энергию, чтобы его улучшить. По рубке дров было годовое задание в 600000 кубов. Нашими заводами нарублено очень мало за 1 квартал.

Я бы вспомнил здесь прежние цифры нормального времени, до войны. Приблизительно за 1 квартал октябрь, ноябрь, декабрь в уральских округах рубка дров до 1 января исполнялась в 15%, затем идет 10% в первые месяцы года, и главная основная рубка дров — март, апрель и май, когда рубка достигала 60% годового задания и только после летних работ, начиная с августа, в сентябре там рубится 15% остальных.

Если принять эти нормы, то видим известную отсталость, есть большой недоруб. Положение тяжелое, но не безнадежное.

Относительно возки дров я считаю, что положение дела немного лучше. Правда в Ср.-Уральском, Богословском и Пермском трестах всего вывезено 26—14 и 9%, но по всему Уралу 30% от годового задания. В этом отношении положение неблагоприятно, особенно по Богословскому тресту, где по всей линии какое-то снижение: и по техническим результатам, и по выходам, и по рубке, и по вывозке. Может быть там особые условия, слишком тяжелые для Урала. Главное внимание должно быть обращено на Богословский трест.

Технический отдел Уралпромбюро и техническое бюро Синдиката, которое сейчас состоит из одного человека, тов. Дунаева, должны быть связаны со всеми трестами настолько живо, что все материалы, которые тресты обязаны давать, получались очень быстро, чтобы можно было ими оперировать и давать немедленно заключения, распоряжения и приказы. К сожалению этого нет, и в этом заключается весь ужас отрыва. Если этих сведений не будет и в будущем, то конечно разговаривать нечего и не о чем.

Возьмем Гормет. За последние три месяца он по сравнению с другими трестами относился к этому делу более внимательно. Горметом каждого 13 числа следующего месяца даются сведения о наличии фабрикаторов. Средне-Уральский трест дает или 4 ноября за сентябрь, или 20 декабря за ноябрь. От Пермского треста было получено наличие свободных фабрикаторов 28 числа следующего месяца.

Представление сведений о производстве. У технического отдела Урал-Промбюро и технического бюро Синдиката установилась живая тесная связь. Но и у Промбюро нет таких сведений. Гормет, напр., представляет через 21 день, Средне-Уральский трест представил за октябрь месяц 21 декабря. Положение недопустимое, Торговый аппарат не ждет, как не ждет и не будет ждать аппарат областного регулирующего и контролирующего органа.

Представление трестами данных о сортаменте. Летом этого года был установлен порядок для составления сортамента уральских фабрикатов. Были даны определенные указания. Неимение такого сортамента отзывается печально на продаже уральских изделий. Возьмем московскую контору. Желает кто-нибудь купить один вагон чугуна с какого-нибудь завода. Требуется анализ и приходится телеграфировать на завод, тратить напрасно деньги. А вот, Надеждинский завод ответил, что они перешли на рельсы и больше дать ничего не могут. Это является непониманием дела и объясняется упрямством. Требуется не только сортament, который изготавливается заводом в данный момент, а то, что может быть на заводе изготовлено, считаясь с его техническим оборудованием. Мы сейчас поставили себе задачу чтобы к началу апреля издать общеуральский сортament.

Тов. Озерский сказал, как относятся тресты к заявкам технического характера. Совершенно правильно Александр Владимирович указал, что Синдикат при нормальной своей работе не имел никакого права вмешиваться и критиковать эти заявки. Что же мы видим? Например, выбрасывающие рукава, которых тресты заказывают в количестве десятков тысяч аршин. Нет очевидно связи с техническим отделом. Средне-Уральский трест говорит, что направляйте 11 тыс. аршин, Южный Урал требует 12 тыс. аршин, приводных ремней 19 тысяч аршин.

Конечно пожарное оборудование изнашивается. Но если закажем 28 тыс. пожарных рукавов, то откуда взять средства при нашем нищенстве. Затем, Пермский трест запалил 75 тыс. метров изолированного провода. А Средне-Уральскому тресту нужно 1500 электрических лампочек, а через три дня оказалось, что ему нужно 2600 лампочек. Ведь Южно-Уральский трест запросил, что ему нужно 50 пудов брусковой резины. А она будет стоить 13 миллиардов. Необходимо, чтобы заявки приурочивались к определенному сроку, некоторые к годовому сроку, некоторые к срокам наших 3-х месячных с'ездов.

Вопрос с заказами. Отбрыкиваться от каждого заказа нельзя. Надо с инициативой, энергией подойти к заказу, который требуется рынку, ведомству. Особое значение имеет заказ Восточно-Китайской дороги. Здесь мы выходим прямо с Урала на мировой рынок. Сортament, который будем завтра разбирать, может быть немного тяжел. Приемка будет производиться в Харбине. Но на этот заказ нужно обратить самое серьезное внимание. Во первых, это первый иностранный заказ, а второе, за него заплатят настоящее золото. Это экзамен для уральской промышленности. Выдержать его надо с честью.

В заключение должен еще подтвердить, что исполнение установленной программы в отношении количества, технических результатов и качества, мы будем со всей жестокостью требовать, памятуя, что установленные требования не велики. Точно также, если вы будете менять свою работу в порядке основных заданий, если будете вводить новые производста и будете делать это без разрешения Уралпромбюро, за это (я бы просил председателя Уралпромбюро со своей стороны подчеркнуть это) должна быть большая кара потому, что это будет квалифицироваться, как растрата государственного имущества.

Вопросы по докладу тов. Озерского. Сколько получено аванса под рельсы. Почему аванс в 1 триллион был отнесен нам в последних числах декабря. Какие тресты, сколько послали изделий, как определяется приторжка, чем руководствовался Синдикат при распределении овса и почему получились разноразличные цифры: у одних выполнено 90% овса, а у других 40%. Можно ли надеяться, что мы будем снабжены как овсом, так и хлебом на текущий год. Приняты ли меры к тому, чтобы закупленное мясо засолить на месте, или есть ли уверенность, что мясо будет подвезено за время холода.

Ответы тов. Озерского. Специально под рельсы ничего не получено, получен под централизованный заказ аванс в 6 триллионов. Распределение аванса производилось не в смысле его задания, а считаясь с тем, что каждый трест дал в общий котел Синдиката.

Какое количество отправлено каждым трестом. Гормет дал 340 тс. пуд, Южно-Уральский трест 387 тыс. пуд., Пермский трест 106 тыс., пуд. Средне-Уральский 245 тыс. пуд. и Богословский 216 тыс. пуд.

Чем руководствовался Синдикат при распределении овса. Овес мы не распределяли, овес поступал в порядке государственной ссуды. Промбюро, считаясь с целым рядом обстоятельств, давало те или иные указания. Синдикат получал эти указания и сообразно с ними давал овес.

Я сказал, что Синдикат не берет на себя обязанности снабжения в 100%. Об этом мы уже договорились. Если бы сегодня продать всю нашу продукцию, у нас не хватило бы 3 миллионов рублей золотом.

Хлебом тресты как будто бы будут обеспечены. К вывозу мяса принимаются все возможные меры. Надо полагать, что мясо будет вывезено своевременно. Что касается засолки, то она потребует колоссальных расходов. На основании чего Синдикат отнес 1 триллион рублей на ваш счет (Субботину), по следующим соображениям. Нам было известно, что металлургия Урала получает 17 триллионов рублей дотации; из них 7½ триллионов руб. наличными. Через Синдикат было получено 6 триллионов. ½ триллиона увез тов. Гулин и 1 триллион увез тов. Ошвинцев. Поэтому мы и считали, что этот триллион получен в счет 17 триллионов дотации. Разъяснение по дотации: получено заказа в счет централизованного заказа 6 триллионов рублей отдельно; 7½ трилл. рублей отдельно. Получено затем 75 тыс. червонцев, затем получен наряд на 475 тыс. пуд. хлеба. Таким образом вся дотация выражается в сумме 17 триллионов рублей.

Что такое дотация? Формально это ссуда. Подписано обязательство покрыть дотацию в течение 2 лет с процентами.

Прения по докладам.

Филатов (председатель Пермского треста). Ошибки, допущенные Уралпромбюро и Синдикатом. Первое: некоторые тресты, в частности, Богословский, за ним Пермский, очень плохо исполнили заказы Синдиката. Это было так, в частности по отношению к Пермскому тресту. Но за последнее время картина изменилась. Если у Вас последняя фактура получена, то те 78% выполнены. Почему так было, это Синдикату известно. Синдикат посылал к нам своего представителя. В дальнейшем Пермский трест все наряды Синдиката будет выполнять аккуратно.

Второе.—*тов. Озерский* развивал мысль, что если бы наше железо вылетало из прокатного стана, и следом за ним оттуда летел бы червонец, то и тогда нам нехватило бы 3 миллионов рублей золот. Конечно, если мы будем обращать наш капитал в полтора года один раз, мы пропадем. Над этим Синдикату нужно будет поработать. Периферия охвачена Синдикатом большая, но толку от этого пока мало. Например факт, что люди, которые посажены Синдикатом, по существу не торгуют, а только распределяют. В частности так работает Ваше московское представительство.

Затем, если смотреть, что нам нужно 10 миллионов рублей золотом, а у нас имеется всего 7 миллионов, то я полагаю, что не нужно делить эти 7 миллионов рублей поровну между всеми трестами, чтобы они умирали, а нужно больше давать тому, кто больше дает продукции. Нужно дать хотя бы и паршивенькому тресту, но если он дает много продукции, нужно ему и давать.

Третье.—*тов. Озерский* подчеркивал, что Синдикат полностью снабжения на себя не брал. В этом то вся и беда. Эта неясность тормозит всю работу. Синдикат требует у нас справку, сколько Вам требуется изделий от резинового треста. Мы такую справку даем, и думаем, что раз Синдикату это требуется знать, значит он что то предпринимает. Нужно внести в этот вопрос ясность, что то то мы даем, а о другом позаботьтесь сами.

Четвертое.—*тов. Озерский* указывал, что Пермский трест просит 1.000 пуд. меди. Он говорит, что каждый пуд меди стоит 20 червонц. Мы запрашиваем и ждем ответа. Мы иногда запрашиваем у Синдиката не для того, чтобы приобрести, а просто для того, чтобы знать цену. Так было дело и с медью.

Теперь овес,—195.000 пуд. овса Пермский трест не получал.

Маврин (предс. Гормета). Когда даешь хорошо, а не даешь—лучше. Так и приучат. Если выключите те дотации, за Вами находится 4 триллиона по сегодняшний день, а я в течение 3 мес. этого получать не могу. А следующие районы у вас в долгу. Нужно давать тому, кто платит. Я буду настаивать, чтобы Синдикат занимался не распределением того, что ему дали, а распределял по продукции, которая Синдикату отпущена трестами. Тогда Синдикату не нужно настраивать свое бюро для проверки—мы сами проверим. Задолженность, невыполнение нарядов—они не от нас зависят. Другой раз получишь наряд, а не знаешь адреса, куда его отправлять. Нужно вести работу так, чтобы каждый трест был заинтересован в том, чтобы свою продукцию как можно скорее вам сдавал. А то ему будет интересно, конечно, сначала самому обернуть свой капитал, а потом уже вам его сдать.

Южно-Уральский трест.

Заикин. Синдикат говорил, что снабжение не лежит на нем, но трудно разделить снабжение от доставки топлива и т. д. Меня интересует, входит ли в снабжение, лежащая на Синдикате покупка угля для трестов. Южный Урал, например, вынужден был на свою собственную заработную плату купить 800 тыс. пуд. угля. Затем для вывозки топлива нужно было купить лошадей. Мы запросили средств, нам ответили, что средств нет, а лошадей можете покупать. Затем доставка соли. По мнению Синдиката это

также не входит в его обязанности. А по нашему мнению и по договору это входило. И когда говорилось о синдицировании 90% продукции, то говорилось, что на свои 10% вы будете покупать мелочь, в роде луку и т. п. А мы вынуждены были купить 30000 пуд. соли. В общей сложности я из заработной платы изстратил 1 триллион 332 миллиона рублей на подобного рода покупки. Такого снабжения мы на свои 10% взять не можем. Может быть не хватает средств. Но мы также считаем за Синдикатом приблизительно 4¹/₂ триллиона рубл. долгу.

Затем принципы распределения, практикуемые Синдикатом. Придется кричать — долой Синдикат, потому что принципы распределения Синдиката совершенно не отвечают синдикатскому принципу. Как будто бы Синдикат то, что получил и продал, за то и отдай. А мы видим, что за счет одного треста у нас существует другой, например, Богословский трест. Мы понимаем и политическое, и экономически производственное значение этого треста. Но все таки восстановления Богословского района за счет остальных трестов мы, конечно, не предвидим. Богословский район мы таким образом не восстановим, а остальные тресты уьем. Целесообразнее было бы выделить Богословский трест в особую категорию и не вмешивать его в общее распределение синдикатского котла, который нарушает все принципы синдикатского распределения.

Остановлюсь на нажиме. Сказали, что после октябрьского нажима все тресты стали исполнительнее. Здесь нужно обратить внимание не на нажим, а на принцип распределения. Слепая административная дисциплина не выведет из положения. Южно-Уральский трест, если и стал с октября исполнительнее, то не потому, что подействовал нажим. В основе лежало то, что мы увидели задачи Синдиката и думали, что Синдикат будет исполнять их.

Ненормальные заявки от трестов. Лично к нам относилась заявка на резиновые бруски, на динамит, что мы много заявили. В отношении динамита мы дали годовую заявку. Вы можете выполнять ее в рассрочку. Но мы, считали, что с экономической точки зрения выгоднее купить динамит сейчас, чем потом.

Большие заявки на резиновые бруски мы сделали потому, что резиновое производство с каждым днем дорожает. Мы сделали полную заявку и полагали, что Синдикат учтет полную годовую потребность. Но если средств нет, то Синдикат вынужден будет на несколько частей разбить свой покупный план. Точно также и с пожарными рукавами.

Тов. Гассельблат заметил о ненормальных выходах на домнах и указал в частности на Саткинскую домну. Мы эту домну пустили из-за запаса 4-х летнего угля, который лежит и должен пропадать. Уголь сырой, мокрый. Этот уголь, привезя, копают из короба кайлой. Следовательно, с таким углем, короб дать выход в 20 пуд. не может. В отношении руды должен сказать, что выход руды не тот был. Выход руды на Саткинской домне 55,72. Нельзя при этом не отметить, что домна только что пущена. Следовательно, нормальной коробовой за этот период времени требовать даже и нельзя.

Смольников (Средне-Уральский трест). Тов. Озерский говорит, что тресты перед тем, как отдать 90% продукции, постарались ее размотать, и в частности указал на нашу сделку с Центросоюзом. Это не так. Была заключена сделка, что Центросоюз платит по ценам Синдиката в день пла-

тежа, но платит нам, а не Синдикату. Затем тогда же было поручено, что на таких то условиях заставить переделать нашему представителю т. Таубе.

Затем тов. Сулимов говорит, почему вы не уволили рабочих с Нижне-Салдинского завода, точно также и с Высокогорского. Я ждал, ждал, и в конце концов вынужден был уволить рабочих.

Теперь по существу доклада. тов. Озерский сказал, что от нас получено продукция на 20 триллионов рублей, а распределено на 18 триллионов рублей. Я ждал не этого. Тут тов. Маврин и тов. Заякин говорили, что раз взял, значит затем отдай. Может быть это и не так, поскольку у нас есть заводы на консервации, которые нужно содержать, затем поскольку у нас есть такие тресты, которые сейчас слабы, но за которыми будущее; их нужно поддержать. Но докладчик нам все таки не сказал принципа распределения.

Дальше у нас стоит вопрос о довыборах ревизионной комиссии. А для чего ее выбирать, когда члены ревизионной комиссии не знают своих прав и обязанностей. Да и то один член ревизионной Комиссии выбыл автоматически, другой не пришел работать, и пришел только один. Это маневр, —перейти от обороны к нападению и этот маневр удался.

Затем тов. Гассельблат говорил, что коробовая плохая и что нужно к марту выравнять. Не выравняете, положение рабочих плохое.

Затем указывали, что много затребовали.—11 тыс. пожарных рукавов. Это для нас совсем немного. Едва ли мы сможем дать более 20 сажень на каждое предприятие. А когда мы говорили об этом рвачестве, нам обещали, что мы вас поддержим. А если у меня сгорит завод, кто поддержит. А теперь, у нас есть отговорка—мы позаботились, а что средств для этого нет, это две вещи разные.

Остановлюсь на несогласованности с техническим отделом Синдиката и Уралпромбюро. Тов. Гассельблат нам представил, как образец, согласованность работы технического бюро Синдиката и технического отдела Промбюро. Тов. Гассельблат говорил, что есть зеленая книга, в которой написана производственная программа, которой и нужно придерживаться, а не форсировать производства. А в результате, мы еще только разговариваем о о пуске Кувшинской домны, а технический отдел Синдиката пишет, что на нее уже дано 100.000 п. чугуна для НКПС.

Затем, указывают, что у трестов не имеется сведений об их потребности в дензнаках на 23 год. Я говорю, что у нас есть. А нам говорят, что не по форме составлены. Бюрократическая машина плохо работает не только у нас, но и в Уралпромбюро.

Соловов (техрук Гормет). Вопросы снабжения. Я говорил в сентябре месяце, что вопросы технического снабжения через Синдикат невыполнимы. Одна номенклатура их занимаем 10 страниц. Я представляю и другие соображения. В 1913 г. заводы морского и военного ведомства работали на началах коммерческого расчета. Там все было в руках правления, кроме технического снабжения.

Коснусь заявления тов. Гассельблат, что техническая часть разучилась работать за последние 3 года.

Укажу не за последние 3 года, а начиная с 17 года, за 6 лет. Мы изнервничались, это верно. Мы разучились работать в нормальных услови-

ях. Сейчас в домну вместе с углем мы льем воду. Затем мы имеем ряд разговоров с рабочим, который не удовлетворен, которому за 2 месяца должны. И если взять вес короба, то он в Уфалее 50 пуд. вместо 20 пуд. Конечно он не даст и нормальной коробовой и суточного выхода нормального. Наряду с этим Билимбаевская домна дает коробовую 15, что проверено. А Уфалейская домна, где короб весит 50 пуд., работает отвратительно и дает 13 с небольшо. Билимбаевская дает сейчас 56 тыс. пуд. в то время, как раньше у Строганова давала 45 тысяч.

Затем мартеновский обход. Он также не совсем ладен. Они виждутся на том, если Вы случайно получаете, но что технический персонал работает на месте геройски, это нужно отметить. А мы не только отпуска ему не даем, но заставляем работать день и ночь, ибо технический персонал попал на топчак. Затем обход на короб нужно бросить. Нужно говорить обход на вес, потому что короб может выбить и 18, и 20, п. и т. д. Затем должен категорически заявить, что на местах сейчас технического персонала мало и получить его на Урале больше нельзя. Технические аппараты износились не меньше, чем силовые станции, он требуют большой поддержки.

Затем относительно пожарных рукавов. Мы получили циркуляр указать лицо, персонально ответственное за безопасность. Я до сих пор не могу указать такого лица, потому что всякий отказывается отвечать при таких условиях.

Затем ремонт плотин на заводе. Через три месяца нам необходимо его выполнить. А кто тут виноват. Смета у нас представлена, а средств нет. А все таки мы вынуждены работу вести.

Затем у нас отсутствие каких бы то ни было средств на консервированные заводы. Эти сметы до сих пор никакого реального конца не имеют. В общем техническому персоналу приходится работать много и в условиях, нервно повышенных.

Субботин (технрук Богословского треста). То внимание, которое на нас устремлено, кроме хлопот сплошных, нам ничего не дает. В результате выходит, что Богословский трест, который в прошлом году мог быть на первом месте, теперь попал в опалу, и говорят, что этот трест спустился так глубоко, что ему уже не подняться. Правда ли это? Если мы теперь попали в трудное положение, можно ли говорить, что здесь виноват технический персонал, а вопрос был поставлен так. Это не совсем верно.

Что делалось по отношению к Надеждинскому заводу. Что нам попадет, я это знал. И когда в июне месяце говорил, что нужно теперь же приготовиться к расширенной программе, я никакой поддержки не встретил, кроме платонического сочувствия. Но что сделано для того, чтобы поднять Надеждинский завод. Нам говорят, что мы всех обираем. С тов. Заикиным мы еще в Москве спорили из-за каких то 80 миллиардов. Наша беда в том, что мы попали в ряд уральских заводов и нас под одну гребенку стригут.

Тот завод или трест, который находится в трудном положении, а мы находимся именно в условиях аналогичных для заводов Юга, то трест приходится тащить другим более сильным трестам. Я полагаю, что здесь не нужно никого обвинять.

В прошлом году коробовая у нас была лучше. А теперь нас готовы обвинить, что мы коробовую спустили с 15 на 13¼. Но я убежден, что до

15 коробовую мы сможем поднять. Но чтобы на наших рудах можно было дать коробовую выше 15—в этом я убежден, что нельзя. Но здесь опять таки уголь у нас плохой, мы живем углем, который 4 года лежал. Затем рабочих нанято было 1143 чел., а приехало 450 ч., а через несколько дней из них осталось только 300 человек. Почему они уехали, потому что люди не хотят быть там, где условия крайне неприемлемые. Все знают, что условия у нас очень суровые. До тех пор, пока рабочий вопрос у нас не будет разрешен, кого угодно упрекайте, но дело не пойдет.

Что касается Надеждинского завода, там дело поставить можно, коробовую можно поднять до 15. Но относительно лесозаготовок—дело обстоит плохо. Если бы сейчас Георгий Ипполитович (Ломов) спросил, а как 5-миллионная программа, я бы ответил, что о 5 миллионах думать никоим образом нельзя. Нам нужно для 3-х домен 3000 человек рабочих. А у нас на рубке имеется 300 человек.

Затем все эти споры с Синдикатом. Мы говорим, когда на железо не было спроса, нас не спрашивали, а сами возили в Сибирь. А теперь все-железо даем.

Тарьин (Уралбюро ЦК Металлистов). Мы имеем в Синдикате часть чисто коммерческую и часть техническую. Тов. Гассельблат конкретно и понятно указал на некоторые технические недостатки и серьезные недостатки указал, что по зеленой книжке все согласовывалось с техническими руководителями. А теперь все технические результаты отстали. А как опровергли это. Говорят, что сырой уголь. Опровержения не убедительные. Если прибавить, что мы переживаем сумасшедшее время, находимся как в сумасшедшем доме. Некоторые признавали, что это есть. Я думаю, что мы это замечание наших руководителей-техников примем к руководству и на будущее время подтянемся.

Тов. Озерский начал свой доклад с того, что они приступили с такого то числа и делали свою работу и делали чужую работу. Возникает вопрос, что значит чужую работу и чью работу. На этом вопросе тов. из треста мало остановились. Чужой работой Синдикат считает то, что он путался с дотациями, с нарядами, со снабжением и говорит, что это дело не-его. Тресты с своей стороны указывают и Маврин, и Заикин, и Смольников, что Синдикат обязан их снабжать. Выходит, что Синдикат обязан давать, все. И другое обстоятельство такого характера, что с одной стороны тресты говорят, что мы вырабатываем продукцию и вы продавайте и все до копейки нам сдавайте, но если вы даете из наших средств другим, вы убиваете интерес к работе и таким образом у меня убивается инициатива и это будет пагубно, на это нужно обратить внимание, это действительно может погубить тот или другой трест.

Коснусь нарядов, исполнения по ним и исполнения заказов. Синдикатом даются наряды, их не выполняют и идет переписка. Почему не выполняют. Здесь мягко говорят, а в личных разговорах резче, что дело Синдиката—вертени и чтобы червонец был у меня в руках. Здесь по моему полное противоречие, ряд напоминаний функций Синдиката. Базироваться так, как тов. Смольников, что он заявил требование на большее количество рукавов, чтобы иметь документ, чтобы его потом не привлечь, а тов. Гассельблат говорит, а чтобы бы было, если бы мы прислали эти рукава за

проданную вашу продукцию. Вот Смольников думает, что ему нужен документ. А Синдикат может об этом думать. Синдикат только учтет, что в трестах сидят люди не рассуждают и думают о том, как больше сорвать. Это самое пагубное положение вещей, когда мы до сих пор думаем, что живем на социальном обеспечении. Нас губит та дотация, которую мы получаем. Весь этот разговор как должна распределяться дотация, показывает, что все думают, как бы больше сорвать. Нормальное положение вещей таково, что в трестах должны понимать, что тресты переведены на хозяйственный расчет, вырабатывают продукцию, получают деньги и на них должны изворачиваться. Таким образом нужно установить такое положение, что тресты должны рассчитывать на получение того, что они сдали Синдикату.

Что касается вопроса о том, куда эти дотационные фонды идут, я бы заявил, что это не дело трестов, а вышло такое грустное дело, как их распределяли в Москве, распределяли ли их по количеству людей, сколько у них есть, или по количеству продукции, дело доходило чуть не до драки. Вообще непонимание вещей, это ввело в заблуждение тресты. Совершенно другой вопрос, куда государственные деньги дать и куда не нужно. Может быть для Надеждинского завода нужно бы отдать все 7 1/2 миллионов руб. а для остальных трестов не дать. Это должно обсуждаться государственным органом.

Затем есть Надеждинский завод и другие, имеющие государственное политическое и экономическое значение, так что нужно разрешить вопрос, какой из наших трестов нужно закрыть. У нас все тресты убыточны и 7 1/2 миллионов рубл. не хватит. Встает вопрос с какого дня и числа мы должны останавливаться. Если некоторые тресты еще изворачиваются, то изворачиваются за счет оборотных средств. Тов. Озерский заявляет, что при 10 миллионах рубл. золотом, мы все же должны остаться в долгу и мы не знаем, откуда их покроем, даст государство или не даст.

Тов. Гассельблат заявляет, что была составлена производственная программа. Казалось бы, что при таких материальных условиях можно только сокращаться, а вышло наоборот. Расширяться, значит удваивать оборотные средства, не имея перспективы. Это явление ненормальное.

Затем сметы нужно поставить так, чтобы раз смета поставлена на хозяйственный расчет, чтобы сметы не задерживались. Ставить вопрос так, что я отправил смету, которая лежит, а плотину тем временем снесет, так нельзя.

В общем нужно констатировать, что правильное понимание взаимных отношений между Синдикатом и трестами нет. Эти правильные взаимоотношения нужно установить, чтобы трест знал что он может требовать с Синдиката и что не может требовать, потому что не может требовать, потому что Синдикат заявляет, что мы вам не обязаны давать ни мяса, ни продовольствия и ничего другого. Нужно это положение оформить и нужно одного кого либо сделать юридически ответственным лицом за полное производство. Но в виду того, что Синдикат у нас со своими конторами базируется по всей России и имеет у себя исключительно торговую задачу: заказы, покупку и т. д., отсюда является вполне логическим выводом, что это дело Синдиката. Но когда вы получите тот или иной наряд, не обязаны исполнять его директивов и он обязан предварительно оговориться, это нужно уничтожить.

Поэтому есть противоречие, недостатки, которые нужно устранить. Сейчас я сделаю вывод, что есть оживление в производстве, есть технические упущения, нужно подтянуться, чтобы каждое ответственное лицо знало свои функции и обязанности.

Тшасковский (тех. рук Пермского треста) Тов. Тырыгин говорил, что тресты не знают устава, не имеют представления о правильных взаимоотношениях с Синдикатом, не имеют положения, допускают мысль о дележе казенной дотации и т. д. Это не совсем так. Тресты великолепно понимали свое положение. Но по тем уставам, которые есть у трестов, предусматриваются оборотные средства для трестов и предусматривается, что без этих средств тресты самостоятельно существовать не в состоянии. Это было предположено ВСНХ и ВСНХ утвердил предложение и предложил выяснить какие средства нужны. Поэтому и идет вопрос о дотациях.

Затем нас упрекали, что мы не учитываем положения и даем задания на 11 тысяч рукавов, но дело в том, что мы рукавов за последние 4 года не получали.

Маврин (председатель Гормета). Отвечу тов. Тарыгину на какие средства и почему пускают домну. Средств мы не имеем, а плотины все таки ремонтируем теми средствами, которые есть. Мы все таки смыслим что плотины нужно отремонтировать, мы конечно принимаем самые энергичные меры, чтобы привести их в полную годность, напр. Михайловскую плотину Бисертскую пол., при чем на последнюю даже составили добавочную смету.

В отношении распределения государственных средств—мы не ввязываемся, но свой голос должны дать. Мы живем как-ни как в рабочем государстве.

Затем как снег на голову упало заявление Синдиката, что оно снабжения на себя не берет. Уважаемые товарищи, из Синдиката две недели тому назад вы подняли бучу, когда мы заключили договор с Пермской ж. д. Мы надеясь на ваше снабжение с'ели своего хлеба 150.000 пуд. Вы получили от нас в общей сложности, 300000 пуд. сортового железа. Я сидел в надежде, что если мы 90% своей продукции отдаем Синдикату, то Синдикат нас и снабжает. Если вы три месяца тому назад взяли на себя реализацию 90% продукции, то вы тем самым брали снабжение предметами первой необходимости, если говорить, что мы дали на это 1/3 по 90.000 пуд., то есть посмотреть в том распределении, на которое дали 600000 пуд. в течение года, то январь февраль и март значится по-месячно по 80000 пуд. Значит было своевременно учтено, что и когда будет, и нельзя говорить, что можно выдавать по 50000 пуд. круглый год. Зачем нужен будет овес в апреле мес., если он нужен сейчас. Поэтому нужно выявить какие обязанности Синдикат на себя берет.

Нарядами не вы нас, а мы вас задалживаем. Есть документ, что у нас на складе такое то количество продуктов, которое незанаряжено, есть гвозди, кровельное железо.

Мы не настаиваем на государственной дотации, потому что тут два хомута, во первых, по 16 милл. кровельное железо продай, да через два года отдай. Но вы можете сказать, что если с сегодняшнего дня пустить, так желательно проверить. Так пожалуйста мы проверим сами себя и скажем в каком положении мы можем очутиться и на какое время нас хватит. Но тогда мы будем знать, что мы можем получить и на что можем надеяться.

По нашим счетам, если покрыть все, включая хлеб, то Синдикат должен нам полтора триллиона рубл., а если это выключить, то должен четыре триллиона рубл., если нам дадут эти четыре триллиона, то у нас получится другая картина. Я и настаиваю, или мы должны надеяться сами на себя, или действительно будем получать каждый раз ту дотацию, которая нужна. Если посмотреть на утвержденный устав Гормета, то ему государство должно отпустить полтора миллиона рублей золотом. Когда начнут их нам давать, мы не знаем, дают ли нам, мы не знаем. Но в положении было сказано. Поэтому когда государство дает дотацию, когда государство дает средства промышленности только по утверждению высших лиц, мы имеем право требовать полтора миллиона рубл., которые утверждены. Поэтому сейчас нужно знать ясную картину, что мы можем получить от государства и что Синдикат дает для выполнения нашего снабжения. А то сейчас такая картина, у нас сейчас застопорили 200 ваг. Их не дают. Тов. Озерский говорит, что у нас скоро будет договор, а ж. д. говорит, что мы никаких договоров не знаем. А если вагоны будут простаивать, за них нужно платить.

Если Синдикат откажется от снабжения, то 90% не дадим, а поставим вопрос, какое количество продукции Синдикату давать и какое количество оставить для себя, для того, чтобы делать оборот с нашей продукцией в течение пяти-шести дней, а не в течение трех месяцев.

Локацков—председатель Синдиката. Тяжелое положение Уральско-металлургической промышленности вызвало созыв данного совещания мы мыслили совещание по-деловому, что оно обменяется мнениями, учтет ошибки и укажет в дальнейшем, как вести работу.

Как подошли к вопросу. Совершенно по-деловому, хладнокровно подошли к вопросу спецы Субботян и Соловов, совершенно не по-деловому подошли к вопросу председатели трестов. В отношении правления масса политиканства, совершенно сознательно не отмечают те стороны, которые должны были отметить и по отношению к Уралпромбюро и по адресу Уралмета.

Что говорят технруки. Они наполовину подошли по деловому, они говорят, что на месте стремимся подойти. На 50% правильно, но на половину нет. Если мы бываем на заводах, если смотрим на отливку из чугуна, которая раньше выпускалась теми же руками, которая весила два с половиною фунта, а теперь 7 1/2 ф., то спрашивается вложено ли тут максимум энергии и хозяйственности, конечно, нет. Затем проволока: работает без всякого анализа, на глаз. Видно, что это брак; видно, что тут максимума энергии не влило.

Возьмем Пермский трест. У него эмалированной посуды чуть не на 3 триллиона. А когда спрашивается, почему не отправили, оказывается, что это не посуда, а только на скоро сфабрикованная, только покрывка посуды.

Поэтому нужно хладнокровно поставить на вид друг другу ошибки. Искреннего сознания нет у председателей трестов.

За что бранили Уралмет? За пустяки, обратили внимание на дотацию. Это рвачество. Вот, если бы обратиться на коммерческую деятельность Синдиката, это я бы приветствовал. И с этой целью мы созвали данное совещание. Мне, красному коммерсанту, приятно получить здоровую критику в области коммерческой части. Спросили бы нас как срочно, как своевременно

реализовалась та продукция, которая получалась от вас. И если бы спросили: мы бы по совести ответили. И тогда было бы ясно, можем ли мы вас снабжать солью и всем прочим и увидели бы, что нет. Тогда, по нашей расхлябанности, мы увидели бы, что то железо, которое с таким трудом было сделано, оно приходит через два месяца, та продукция, которая отправлена она в размере 30—40% еще в дороге. Но мы вам платили. Дотация—это не плод коммерческой деятельности Синдиката. Тут если бы вы спросили, вы бы увидели, что Синдикат работал хорошо. Вы бы увидели, что вы получили на 19 миллионов, а вы дали всего на 20 милл. Но беда в том, что эта дотация путает. Что такое дотация. Мы подписываем договор и говорим что мы обязуемся вернуть эти деньги через два года в такой то валюте, но не официально говорим, что мы с вас получим продукцией. Это значит трудное положение Республики заставит выплатить эти ссуды продукцией. Поэтому нужно надеяться на свои собственные силы, а не на казну Республики, так что возможен выбор на выполнение дотации продукцией на прекращение, на будущее время дотации. У нас нет организационной формы, которая бы руководила всем этим. У нас нет того лица, которое бы замкнуло в своих руках все эти функции.

Если вы нас совершенно честно, объективно направляете в работе, и если мы будем честно подходить к вашей работе, то не так уже мы нуждаемся в этой дотации, на этом Южная промышленность уже сломала себе шею. Если вы сможете дать те 300—400 т. пуд кровельного железа, а это можно если форсировать, если нам будут давать красное железо, а не надишь, что это красное железо, а это пробитое, если мы будем смотреть и на качество и на выхода, и главное будем относиться с большим вниманием к коммерческой части, то мы вне конкуренции, если не будет мешающих причин неестественного, вне республиканского характера. Правда угроза есть не-которая, но пока говорим то, что есть. Если поведем дружно работу, не нужно дотации. 300—400 тыс. пуд. кровельного железа—это 24 триллиона. Но нужно форсировать. К каждой телеграмме коммерческого свойства нужно относиться не так, как раньше. Каждое слово правления: и личное, и устное, и телеграфное, и письменное—есть огонь, есть импульс рыночного коммерческого свойства, который нужно раздувать. По инертности своей от заводов нужно.

Что наблюдается сейчас на заводах? Приезжаю к Заикину. Кровельного железа сколько? Говорит, что десять тысяч. Верно ли, что десять тысяч? Поехали случайно через Запрудовку и оказалось 25.000 п. Он сидит себе и не знает, сколько железа у него. Задача не только выпускать железо, но его реализовать. Когда мы с тов. Сулимовым едем на Кусинский завод, меня вежливо уговаривают, что я человек очень слабого здоровья, а когда приезжаю, оказывается 6.000 пуд. чугунной посуды, которую рынок требует. Не знаю желали мое здоровье сохранить, или конспирировали посуду. Вот в чем суть. Неправильно отдаем себе отчет в коммерческой части. Если эта часть будет хромать, то и эти люди будут умирать совершенно зря. Тов. Гассельблат и мы все знаем, что значат выхода количества и качества. Очень модная штука все несчастия сваливать на природу. Тут сваливают все и на воду, и на уголь. Когда я был на заводе и подошли и посмотрели, то и уголь оказался хорошим. И дрова не такие. Если вы привезете куб,

от процесса получается одно, а то мы смотрели и видим колесо с сучком,— плохую клалку.

Теперь о рельсах. Под рельсы специального аванса мы не получали. Мы получали под этот централизованный наряд, там рельсовые скрепления, проволока, трубы. По этому принципу процентного выполнения наряда распределялись эти суммы.

С овсом вышло плохо у Гормета. Выдал мало, очевидно при распределении в Уралпромбюро. И мы здесь несчастные люди, нам здесь приходится рассчитывать за деяния, которых мы не производили: из каких то соображений в Уралэосо и в Уралпромбюро говорят, что вот тебе овес, передали кому то натурой и напиши вексель.

Если бы мы устроили так, что тюк тов. Маврина попал не туда, куда нужно, за это нужно бранить. Какой дурак в прошлом заготавливал один род продукции на целый год. Разве при таком положении можно маневрировать на рынке, как в старые годы. При старом положении я бы не израсходовал средств на 600.000 пуд ржаных единиц.

Алексеев. Синдикат окреп и сумел забрать тресты в свои руки и антагонизма у трестов нет.

Тов. Озеский говорит, что даже хлебом Синдикат не снабжает полностью, а что это значит. Если паче ожидания на последний месяц хлеба не хватило, мы бы сорвали промышленность. Здесь какая то организационная структура должна быть. Сказать, что Синдикат безусловно должен заполнять самые основные потребности трестов, в особенности хлеб,—отговариваются, что Синдикат торговый аппарат, сами заготавливайте. Это не серьезное отношение. 90% продукции давай, а заготавливай сам. Раз говоришь, что 90% продукции давай, будьте добры дать то, что нужно тресту: хлеба, мяса, основные смазочные вещества, если этого нет, то жизнь заставит к этому прийти. Конечно, самые мелкие части снабжения Синдикат не охватит.

Затем насчет технических результатов. Т.в. Гассельблат очень сильно напустился на тресты. На 70% правильно, но не совсем. Здесь нет подбора техников. Например, у Надеждинского завода мала коробовая. Но мы три года воюем за техников, а что Вы нам дали, Воробьева дали, но ведь он один и на него возложили целый завод. Кто у нас заведует маргеном, да он и маргена то не нюхал. А на Воробьева навалили много. Затем, *тов. Маврин* говорит и сам проговорился, а скажите, если мы никакой дотации не получим. Мы еще поскоблимся и работать будем. Здесь собез остался (Маврин: у Вас собез).

Заключительное слово тов. Гассельблат.

Никто из участвовавших в прениях не опроверг ни одного моего замечания, ни одного из моих многочисленных фактов, которые я привел для характеристики общего понимания с технической постановкой в трестах.

Первое заявление было сделано т. Зайкиным относительно резины 50-ти тысяч пудов, что эта резина была заказана для того, чтобы выгоднее использовать момент. Это заявление не соответствует действительности, так как впоследствии трест сообщил нам, что эта резина заказана ошибочно.

Относительно Саткинской домны я настаивал и буду настаивать, что там результатов в 15 пудов на короб достичь можно потому, что раньше

при среднем угле Саткинская домна достигала коробовой в 21 пуд., при чем нужно принять во внимание, что это казенный короб, а на хорошем угле в течение 3 месяцев Саткинская домна давала коробовую 26—27 пудов.

Тов. Смольников относительно пожарных рукавов сказал, что этот заказ давался в целях формальной отписки, чтобы охранить себя. Этой отговорки я ожидать не мог, и могу выразить только удивление.

Относительно несогласованности технического отдела Уралпромбюро с техническим бюро Синдиката я повторяю, что согласованность полнейшая. Т. Смольников указывает как на пример несогласованности на то, что Уралмет уже дал наряд для Кушвинской домны. Это сделано совершенно правильно, не дожидаясь официального казенного разрешения.

Заявление инженера Тшасковского относительно Теплогорской домны. Недоплавка есть. Домна отремонтирована в 1917 году под моим руководством, и я буду требовать от нее соответствующих технических результатов.

Далее т.т. Соловов и Субботин говорили об общих объективных условиях. Да ведь с этими объективными условиями мы живем уже 6-й год. Если сравнить объективные условия 20 и 23 года, то я скажу, что разница большая. Технический персонал, не получив может быть в письменной форме декларацию своих прав и обязанностей, но в порядке жизни это частично завоевал и теперь может, хотя в крайне тяжелых условиях, затрачивать свою энергию, свою работу. Здесь не объективные, а чисто субъективные условия. Присматриваясь к техническому персоналу, я нахожу, что по крайней мере 50% соответствуют своему назначению. Тов. Смольников говорит, что рабочим не платят 2 месяца, техническому персоналу не доплачивают. Это правильное указание, с этой ненормальностью нужно бороться, но все-таки условия этого 23-го года гораздо лучше 20 года. И все же тогда в некоторых заводах и предприятиях дело обстояло несколько лучше в смысле технических результатов.

У нас почти всюду неправильный подбор и неправильное маневрирование. Напр., несчастливый Надеждинский завод. Тов. Алексеев говорил, что Уралпромбюро должно являться каким-то поставщиком технического персонала. Насколько это было возможно раньше, когда мы жили в период военного коммунизма, тогда мы насильно толкали людей туда, куда они не хотели, но Вы не сумели их удержать, — назову Вавилова, Тейтельбаума, Фамбулова и других... Чья вина здесь. Может быть и тов. Алексеева. Я в течение последних лет все время говорил, что Надеждинский завод находится далеко на севере, раньше там всегда платили больше и рабочим, и инженерам. Специалисты-инженеры в этом заводе не имели никаких интересов, кроме своего цеха, и я настаиваю, что в Надеждинске должны быть более высокие ставки и определенное отношение к специалистам. Этого не было сделано. Дальше, вели переговоры с сибиряками. Они приехали. Шесть больших специалистов, шесть уральских патриотов. И что же. Вы специалиста по доменному производству назначаете начальником мартеновского цеха, в котором он ничего не понимает. Я не виню технический персонал, не говорю, что он виноват исключительно один. Я на практике изучал эти объективные условия, но хочу сказать, что в этих объективных условиях можно работать все-же лучше, чем идет работа сейчас. Здесь недостаток в общей системе управления трестами и заводами. Лично я чувствую, что

должна быть единая ответственность в заводе, иначе ничего хорошего не будет.

Даю пример: завод довольно сложный, завод имеет дому, мартен, прокатку и все вспомогательные цеха. И в этом заводе находится заведующий, который не умеет, еще не привык, не воспитался, у него нет необходимых знаний и он, естественно, не может правильно макевировать всеми сложными элементами. И в этом случае, если поступает инженер, который берет не в переделку этого рабочего директора, а идет с ним рука об руку, дело идет хорошо. Но этого требовать от всех нельзя. Если к доменному цеху не подвозят угля, то, конечно, заведующий доменным цехом будет говорить: а я причем тут, я ведь звонил заведующему заводом. И заведующий умывает руки — Поэтому я считаю, что настало время, чтобы ввести на заводах единоначалие не на бумаге, а на деле, с полной ответственностью.

Я констатирую тяжелые условия работы. Но если сравнить с тем, что пережили, то все-таки энергия, знания, любовь к Уралу должны превозмочь все те ущемления, которые есть, и дать возможность работать более нормально. Я, конечно, не требую той нормы, которая была до войны, в этой зеленой книге везде введены коэффициенты пониженные.

Последнее. Для того, чтобы инженер работал, его, как и всех других участников, начиная с рабочего, нужно заинтересовать в работе. Стимул работы — это есть все. Я могу привести сотни примеров, когда какой-нибудь разваливающийся завод при прежнем строении на Урале, когда управляющий за одом заводил прогрессивную премию за сохранение аппарата, за экономию горючего и т. д., то этот стимул делал чудеса и завод оживал. И если сейчас ввести на заводах Урала прогрессивную премию, то результаты будут гораздо выше.

За лючительное сл во т. Озерского.

Тов. Локашков хотел найти причины, почему так разгорелись страсти и так набросились тресты на Свндикат, а сначала Спндикат на тресты. Мы подобны тому собранию голодных людей, в котором что бы хорошего ни говорилось, все-таки человек сердится. А у нас именно такое положение. Мы констатировали, что как бы хорошо ни торговали, как бы дело ни шло хорошо, все-таки денег не хватает. Дыра есть определенная, может быть не три миллиона, но два миллиона, полтора миллиона не хватает. Нет нормальных обычных оборотных средств. Это и есть основная причина — именно недостаток оборотных средств. Об этом не нужно забывать. Не надо перегибать палки, не надо угодничать Югостали, которая полагается на дотации, но все же окончательно обойтись без дотации нельзя.

Я спрашивал каждого в отдельности, а сколько Вы тратите на консервированные заводы. Мне отвечали, что 30—40%. Это основное, это наше объективное условие, и об этом нужно сообщить куда следует.

Если подойти к критике, то я констатирую, что мы с Вами не разошлись. То, что мне *тов. Маврин* мылил голову, это вполне естественно. Но существенных разногласий нет. Политика цен, политика периферий, политика работы на Восток, в этом мы не разошлись.

Здесь говорили, что Московская контора самая лучшая, а она не торгует, а распределяет. Но мы утверждаем, что Московская контора торгует и торгует сильно. Она на 50% сейчас загружена вопросами дотации хлебной ссуды, государственной ссуды и проч. Это будет изжито с переездом правления в Москву. Я в своем докладе почти об этом не говорил и цифр об этом не упоминал.

В той дотации, которая получается, если она кажется внушительной вначале, то в момент ее получения она является ничтожной. Мы сегодня получили 470 000 пудов хлеба. Но мы его должны были получить в октябре. Был тов. Локайков в Москве, ходил по этому поводу везде, и только теперь мы получили этот хлеб. Поэтому и дотация не является той реальной ценностью, которую мы получаем.

Учитывая положение будущего, что мы получим на этот квартал, мы принимаем меры к тому, чтобы получить деньги раньше, хотим получить деньги вперед, договариваемся об этом с Уполномоченным. Это не наша работа. Мы закупили хлеба немного, но если бы мы на всю продукцию заготовили хлеб, мы бы ничего Вам не могли дать другого. Поэтому, равняясь на получение дотации, хлеба, ресурсов, мы ведем наши заготовки. Заготовка хлеба есть наша обязанность и от этого я никогда не отказывался. Я бы просил председателей трестов посмотреть тот договор, который мы подписывали. Там можно найти п. 7, где сказано, что Синдикат на себя всеобщего снабжения не берет, что заготовка и снабжение есть предмет особого специального договора и что на этот предмет надо с нами договариваться. Тов. Алексеев говорит, что если взяли 90% продукции, то дайте нам все. А мы даем Вам и хлеб, и деньги. Что касается этого снабжения, то никаких специальных обязательств нет. На прошлом заседании мы об этом говорили и была такая формула: предлагаем трестам 100% продукции — 100% снабжения. Эта формула была отвергнута на том основании, что основное снабжение на нас лежит, а на мелкое снабжение мы даем деньги.

Теперь принципы — не распределения, а принципы *расчета*. Распределением мы не занимаемся. Я хочу это слово изжить окончательно. Было бы совершенно идеально, если бы мы могли рассчитывать рублем. Мы этого не можем делать потому, что за неимением наличности рассчитывать полностью деньгами мы не можем, а если в кредит, то сегодняшний рубль на завтра уже не рубль.

Как мы рассчитываемся. Мы рассчитываемся пропорционально стоимости того продукта, который мы получили и здесь выявилась определенная позиция: с одной стороны Филатов, Заикин и Маврин и с другой стороны т.т. Ошвинцев и Смольников. Если обратиться к цифрам, то увидим, что мы даем по продукции. По нашему глубокому убеждению мы только т. Маврину и должны и то небольшую копеечку.

Мы имеем в процессе поступления сюда 600 000 аршин мануфактуры, имеем 40 000 пудов сахару, 120 000 пудов мяса, 130 000 пуд. хлеба и овса, 80 000 пуд. смазочных масел, и другие продукты — итого на 19 триллионов.

Тов. Филатов говорит, что у нас нет быстроты и гибкости обращения капитала. Что реализация проходит три месяца. Я приводил выписку из доклада т. Асвадурова, что между моментом поступления заказа проходит 7 недель.

Скажу т. Смольникову насчет таких бумажек, из которых не видно, покупать или не покупать, я бы просил хотя бы писать на другой бумажке и то, что не нужно покупать.

Что касается ревизионной комиссии, то сегодня у нас не годовой отчет.

Остановлюсь на вопросе о политике цен. Этот вопрос дебатировался в правлении и окончательно получил свое разрешение, тов. Локацков в Москве хотел перехитрить. Как первое число, мы подсчитываем индекс госплата и повышаем цены. А рынок закупает между 20 и 1-м и таким образом после 1-го числа он уже наживает и имеет возможность продавать дешевле.

Затем относительно золотой валюты. Здесь следует переходить постепенно, начиная с основных продуктов к основным золотым ценам. Нужно вводить поправочный коэффициент, чтобы соответственно с курсом рубля рассчитываться. Затем по вопросу о сортаменте и прейс-куранте, просьба не отписываться, а дать сортамент, необходимый для нормальных предложений.

Заканчивая доклад, я бы хотел отметить, что больших недомолвок у нас не было, поэтому надо полагать, что от лишней ругани, от лишнего бодрения будет только польза, а не вред.

По докладу предлагается резолюция, одобряющая деятельность Синдиката, которая сдается в комиссию.

Дискуссия по вопросу о передаче Синдикату производственного регулирования и концентрирования производства.

Тов. Сулимов. Это вопрос старый и мы его поставили не потому, что у нас имеются какие либо конкретные предложения и не потому, что имеется какой либо определенный докладчик по этому вопросу. Но этот вопрос последнее время всплыл на сцену и хозяйственному совещанию следует по этому вопросу, глубоко принципиальному вопросу, дальнейшей организации дальнейшего управления нашей промышленности, вывить свое мнение.

Конкретно меры приняты следующие: по специальному постановлению Уралэкоо выделена специальная комиссия, которая должна была разработать положение для того, чтобы дать ответ и на этот вопрос.

И очевидно наше мнение, мнение данного совещания, должно быть положено в основу работ той комиссии, которая выделена по этому вопросу президиумом Уралэкоо. Данный вопрос ставится только в плоскость предварительного обмена мнений, или вернее в плоскость дискуссии. Но тов. Тарыгин, который час тому назад обещал сделать вступление к этому вопросу, сейчас заявил о своем отказе. Может быть Филипп Иванович (Локацков) сделает вступление по этому вопросу.

Тов. Локацков. Вопрос так, как его поставил т. Сулимов, не старый, а совершенно новый, в старое время год или полгода тому назад так вопрос не стоял. В старое время вопрос стоял так: о создании единого центра по управлен. Уральской горнозаводск. промышленности, о создании единого треста, а не нескольких.

Я бы и хотел не так, как его ставит т. Сулимов, поставить вопрос, а так, как он стоял в прошлом: нужно создать единый центр на Урале, управляющий, регулирующий, администрирующий и с коммерческими функциями, в горно-металлургической промышленности на Урале.

Чем это вызывается. В прошлом эта система не была принята, не была машина готова, об'ективная обстановка нашей хозяйственной практики, которая явилась в результате новой экономической политики, еще не была такова, чтобы можно было перейти к этой системе.

Хозяйственники, не согласившиеся с этой системой в прошлом, теперь должны сказать, что настало время перейти к этой форме. Почему. Да потому, что мы из разговоров здесь видели и слышали, что нет у нас единого хозяина, который бы руководил промышленностью. Один говорит, что ты должен соль покупать, а тот к тому адресует, говорит, что нет, не должен, другой говорит, ты должен регулировать промышленность, а ему отвечают, нет не должен. Никто не знает, кто что должен делать.

Затем постановка чисто финансового свойства. Нам приходится жить и работать в условиях денежного обращения. Во всех делах нам нужны в первую очередь деньги, и если есть деньги, дело на 98% сделано. На искание денег страшно много отнимается у нас времени и разговоров.

Как же жить в денежном хозяйстве и вращаться с меньшим оборотом денег. Для этого нужна та форма организации, которую год тому назад ставили. И это совершенно не новая формула, совершенно не новая система управления. Когда вы посмотрите на далекое прошлое, то увидите, что управлялась промышленность так, как мы хотим, именно был комбинированный способ ведения хозяйства. Все мы работали на Урале. Я работал у егермейстера двора его императорского величества Балашева. Работал на Урале в рудниках. Но когда всматриваешься, каково было хозяйство у Балашева, то видим, что на южном Урале у него леса, реки, руда, заводы со всеми переделами, с другой стороны, у него имеется в Пермской губернии лесное дело, с третьей стороны, где то на Украине имеется сахарное дело, и с четвертой стороны имеется сельское хозяйство,—какой то букет. Как хорошо можно при таких условиях маневрировать, что особенно нам нужно изыскать. Старые купцы, дельцы, фабриканты и финансисты раньше нас приняли такую форму, когда легче и лучше можно руководить хозяйственной жизнью, такую форму, какую приняли мы пять лет тому назад и отчасти сейчас стараемся тянуть в эту же сторону.

Если бы уральские промышленники, уральские хозяйственники приняли один из принципов, самый важный, который должен определить этот вопрос, как хотим вести уральское хозяйство: в ударном макензеновском порядке, или в обще-фронтовом порядке, наступать общим административным, финансовым и всякого другого свойства аппаратом на общем фронте, или, как действовал Макензен на фронте, выбирая слабые места, ударяя, расширяя фронт,—если макензеновский принцип нужно применить, я бы согласился с тем, что это единое об'единение, общий котел допускать нельзя. Если признать второй принцип—единый Уральский фронт в той промышленности, которую я перечислил, это та промышленность, которая соприкасается в области треста горнозаводская, плюс асбест, уголь, Уралплатина, Химтрест и золото, если хотим эту организацию, на этом фронте выступать общими силами, то возникает вопрос о создании единого центра с принципами производственного регулирования, администрирования и финансирования.

Мне бы хотелось настаивать на этом принципе, не на макензеновском, потому что он изжит, невозможен и потому, что нет таких мест в уральском хозяйстве, которые бы можно выделить и разворачивать хозяйственный фронт. Мы все, некоторые живем получше, некоторые похуже, некоторые совсем зря, это говорит за создание единого центра. И главным образом, говорят соображения финансового свойства. Бывают моменты, что Золоторуда имеет у себя на текущем счету обесценивающиеся деньги, с другой стороны, промышленность не имеет денег. И вот для того, чтобы наступать на наше уральское хозяйство, мне мыслится неизбежным в будущем создание этого единого центра. Мне говорят, что в результате некоторых переговоров и соглашений Синдикату передается регулирование промышленностью. Это говорит о том, что те упорные люди, которые в прошлом не принимали форму треста, нынче чувствуют, что жизнь их толкает на форму иную. Жизнь толкает, и они осторожно скользят и уступают тем, которые настаивали на комбинированном ведении хозяйства. Они говорят, что вашему коммерческому аппарату без регулирования нельзя обойтись, поэтому мы предоставляем вам право регулирования.

Я спрашиваю, что значит торговать и регулировать без администрирования. Плохая вещь. Конкретный пример: несколько дней тому назад я разговаривал с одним из председателей и говорил, что мне нужно прокатать на твоём заводе несколько гаечного железа. Спрашивается, что я этим фактом, этим запросом стремлюсь к форме регулирования? Стремлюсь. А председатель говорит, что мне невыгодно катать гаечное железо, а выгоднее катать проволоку. Значит, раз нет администрирования, нет и регулирования.

Я не говорю, что нужно Синдикату передать эти функции. Я говорю, что нужно создать центр регулирующий, администрирующий и финансирующий Уральскую промышленность. Пусть будет это трест, включающий горную, металлургическую, химическую, золотую, платиновую промышленность, Ураласбест, Камоураллес и т. п.

Тов. Сулимов. Тов. Локацков проболел. Это не результат соглашения эту формулу выдвинули те, кто стоит за трест. Мы все понимаем, что вопрос идет о тресте, только одни говорят, что платина должна остаться за бортом этого треста, а т. Локацков и платину сюда включает.

Тов. Тирхин. Мы переживаем тяжелые условия для всего Урала. Во-первых, в России на юге главным образом, и на Урале мы терпим большой дефицит, частью из тех прений, которые были, выявилось то или другое недовольство, но невязку можно констатировать. Нужно ее сгладить. Невязка, главным образом, относится к тому, что мы терпим убытки, не имеем оборотных средств, нет покупательной способности и трудно ожидать, когда покупательная способность будет.

Я останавливаюсь на покупательной способности лишь потому, что на прошлом совещании Вы выделили Синдикату 90% продукции и значит Синдикату приходится ориентироваться по всей коммерческой части. Синдикат выступает на рынке. Он рассматривает, что сегодня ему бы не нужно выступать, так как конъюнктура для сбыта его товаров невыгодная, ему бы нужно поддержать цены. Это с точки зрения красного купца. А с точки зрения хозяйственника ему нужно расплатиться с рабочими сегодня. Син-

дикат об этом не знает. Таким образом это положение абсолютно не нормальное. Это одно обстоятельство. Другое обстоятельство, которое уже отмечалось т. Локачковым, это то, что Синдикату приходится с одной стороны продавать продукцию, с другой стороны, нужно получать заказы и распределять по заводам. Были случаи, когда Синдикат просит с Надеждинского завода отправить партию железа. Когда я стал разговаривать, надеждинцы говорят, что Синдикат наше железо гонит в склад, а нам деньги нужны сегодня, что когда Синдикат продаст, неизвестно, а мы терпим из-за этого убытки.

С другой стороны Синдикат на одно кровельное железо может получить три цены: 20—25 и 30 миллионов пуд. С точки зрения хозяйственного расчета он одному тресту может дать цены в 20 миллионов, а другому в 25. Это может случиться, как например случилось в Восточно-Китайской ж. д. В таком случае одному тресту невыгодно будет работать. Этих недостатков будет много, и особенно, если за трестами остается право—хочет он работать или нет. Имеет ли право Синдикат обязать тресты работать. Нет. Потому, что Синдикат является только приказчиком треста.

Теперь, что на рынке фигурирует. Сегодня мы переходим на кровельное железо, послезавтра может быть нужно ориентироваться на сортовое железо. Поскольку Синдикат фигурирует на сегодняшнем рынке, если бы он имел право давать приказания трестам, он бы использовал конъюнктуру рынка, а в настоящий момент он этого не может. Эти обстоятельства, что нет оборотных средств и неправильные взаимоотношения с точки зрения коммерческого расчета, препятствуют правильной работе Уральской промышленности. И затем каждый хозяин может объяснить, что ни в каком случае коммерческое дело отделить от производства невозможно потому, что когда ведешь и регулируешь производство и коммерческое дело, так можешь всю эту работу согласовать, а когда сдаешь продукцию и не знаешь, как тебе будут работать и когда тебе деньги поступят, тут нельзя регулировать и производство и коммерческую часть.

С другой стороны, т. Заикин говорит, что вот мы хотели купить угля на Кизеловских копях. Мы давали два миллиона, примерно. Синдикат заявил, что он должен все закупки делать и нас снабжать. А в результате Синдикат продержал нас два месяца и сказал, что они сделку не заключили и снабжайтесь, как хотите. А когда т. Заикин приступил к сделке, то оказалось, что уголь уже не два миллиона, а четыре миллиона. Таким образом Синдикат ввел т. Заикина в убыток. А несет Синдикат за это ответственность. Нет.

Затем с точки зрения снабжения. У нас встает вопрос, чтобы установить какой либо иной индекс. С одной стороны, мы ведем расчет в деньгах, а денег нет. С другой стороны, эти индексы поднимаются с 14 до 30 миллионов. Может быть Синдикату нужно было бы купить больше мануфактуры, больше сахару, чаю и проч. или это должны все тресты. Все взаимоотношения неясны и довольно непонятны. Главным образом не представляется возможности отделить коммерческую часть от основного производства. Тут в любой момент можно какой нибудь трест вполне задушить. Сейчас эти взаимоотношения никто не регулирует. Сейчас, с одной стороны, промбюро, как государственный орган над всем хозяйством Урала, а с

другой стороны, Синдикат, который является как бы приказчиком, и за эту часть никто никакой ответственности не несет. По обсуждаемому вопросу имеются три точки зрения: одна точка зрения в той части, которая изложена т. Локачковым, другая—оставить так, как было, и третья точка зрения, которую разделяю и я, и другие,—это та, что Синдикату, или как его назвать, я не берусь это сказать, но вообще ему необходимо придать некоторые регулирующие функции.

Сейчас организовать такой трест, куда бы вошли и уголь, и асбест, и платина, и все что хотите, на этом можно захлестнуться и эту операцию поддержать сейчас не представляется возможности. Сейчас можно придать Синдикату некоторые регулирующие функции и в том Уралмете, который есть. Если Уралмет с этой задачей справится, тогда можно рассуждать о присоединении Уралплатины, или золота, угля и т. д. Но сейчас поставить вопрос ребром, что всю эту хозяйственную часть Урала объединить в единое целое, по моему нельзя, здесь можно захлестнуться с нашим бюрократическим аппаратом. У нас нет такой конъюнктуры—человека, который бы великолепно на этот счет руководил. За это я боюсь.

Я за то положение, что мы сейчас по существу объединили в Уралмете наши тресты, и что Уралмет должен регулировать. Нужно это юридически оформить, чтобы Синдикат нес ответственность за ту промышленность, которую он регулирует. А то, что он регулирует, вопрос абсолютно не спорный, потому что мы абсолютно все у него в руках. Если обратить серьезное внимание на снабжение наших заводов, то кто больше заинтересован. Больше заинтересованы тресты, а Синдикат не заинтересован. Тов. Маврин правильно поставил вопрос, что если вы не обязаны нас снабжать, то давайте поставим вопрос, сколько же вам давать. Если я должен снабжать себя, то должен же я представлять себе картину, это значит, что т. Маврин какие то материальные ресурсы должен в своем распоряжении иметь для внутреннего обращения, чтобы в коммерческом духе вести свое производство. Но если подойдем на минуту к тому, что не 10% давать трестам, а больше, то получится, что они должны конкурировать с Уралметом. Значит увеличение коммерческих операций трестов для треста не целесообразно. Поэтому выход в том, чтобы Синдикату придать юридические права в том, чтобы он имел возможность регулировать, администрировать, имел возможность влиять, расширять тресты, или не расширять, нужно это производство вести или не нужно. Мы очень долго спорили с т. Смольниковым о плотине. Т. Смольников доказывал, что он строит великолепную плотину, которая имеет колоссальное государственное значение. Я согласен, что она имеет государственное значение, но у т. Смольникова ни одной копейки для постройки этой плотины нет, и если он построит ее, то ни одной копейки из нее не извлечет. Может Синдикат сказать, чтобы т. Смольников не нес расходов? Нет не может.

Поэтому, в виду того, что государство переживает сейчас ужасный финансовый кризис, финансовые противоречия, и наконец, как здесь выступал товарищ, что мы все составили смету с дефицитом и без государственной помощи обойтись не можем, давайте скажем, что без государственной помощи мы обойтись не можем, но что государство ни одной копейки не может дать. Нужно составить себе полную картину, тогда нам будет го-

раздо лучше вести свое хозяйство. Когда Синдикат будет иметь юридические права, тогда Синдикат поставит перед СТО вопрос, а сколько государство может давать заводам, или оно не дает. А нужно возвращаться в те суммы, которые мы имеем. Тот дотационный фонд, который получен, чрезвычайно незначителен и он абсолютно не улучшил нашего положения. У всех задолженность, у кого 5 триллионов, у кого 3 триллиона, а к первому февраля уже будет не 3, а у каждого будет 6 триллионов. А между тем перспектив для покрытия этой задолженности нет.

Сейчас Синдикат говорит, что он никому, кроме т. Маврина, не должен. А когда он будет иметь юридическую ответственность, мы можем прийти и сказать, а как вы думаете покрыть задолженность.

В такой форме, как предлагает т. Локацков, нецелесообразно, а в той степени, в какой объединяет эти пять трестов Уралмет, с этим можно согласиться и предоставить Синдикату функции регулирования и администрирования, юридически его оформив, а с другой стороны тресты живут по своим уставам.

Кроме того, здесь нужно отметить еще один вопрос, чтобы для каждого треста была полная отчетность, что трест продукцию выработал, сдал Синдикату—и получи денежки, чтобы была абсолютная заинтересованность.

Зеленцов. Тов. Торыгин говорит, что здесь три формулы, а по моему три, да еще 4-я. Первая, это когда выступал товарищ Ломов; он выступал за общий Уральский металлургический трест, у которого должны быть сосредоточены все права и обязанности и торговли, и регулирования, и администрирования и чего угодно. Вторая точка немножко шире, ей хочется притянуть и платину и уголь.

Я хочу защищать свою точку зрения. Раньше это не прошло. Какая же наша точка зрения. Что нужно отдать Синдикату: торговлю и регулирование. Что он должен делать. Торговать. А для этого нужно знать конъюнктуру рынка, значит быстро перестраиваться в ассортиментах товаров и перекидывать с завода на завод. И когда это будет регламентировать государственная власть—т. е. Промбюро, то в этом случае дается уже право, как нам дано право на 90 проц. А этим самым Вы заставите и Смольникова катать сутунку.

Что нужно Промбюро. Для Промбюро я отвожу самую почетную и благородную роль—быть представителем высшей государственной власти по промышленности здесь на Урале. Оно должно быть прежде всего администратором, заключать договора. Затем, поскольку оно администратор, оно должно вести свой контроль за всей промышленностью, а также и за торговлей. А затем самое важное, что Промбюро не делало до сих пор, а теперь здоровая полоса наступает, ему нужно передать планирование, чтобы т. Гассельблат, который возглавляет это дело, чтобы он не занимался всевозможными глупостями, а он занимался и подбирал хороший кадр специалистов и чтобы они сели и строго в своем кабинете прожевали свою программу. Только тогда мы можем подойти к управлению Уральской промышленности. Дело в том, что у нас нет оборот. средств, без оборот. средств мы не выйдем из положения, как бы Вы не трестировали, даже при самом штыковом управлении военного коммунизма. Там не было ни бухгалт., а сидел шах Асвадуров, выявлялись, и никаких расчетов. Здесь сидит Бурмакин, которому предписали

складывай в угол свою бухгалтерию, т. к. она запоздала. И в течение целых двух лет складывали, и как и сколько я делал, меня не учтут. Я знал, что обманул шаха, значит это наше. У нас были и свои собственные сапоги, но все же мы сидели без сапог. Все председатели трестов подтвердят, что снабжали от 2 до 4 1/2%. Что мы вынуждены были делать. Было нелегальное собрание на квартире у тов. Маврина, и мы его обошли. Написали официальное соглашение, что обязуемся друг дружке, не в целях продажи, а подсоблять, чтобы обойти. Например, у меня страда, нужны косы, а Промбюро не дает. Я пишу Маврину, что давай мне косы, и он говорит, что посылаю.

То, что предлагает т. Локацков, это в конечном счете тот же Снабзаг. Может быть с горы виднее. Я выступаю, как рядовой работник. С горы может быть виднее, но с горы и всегда падают. И характерно, что когда навязали трест, то все места были против. Я предлагаю этот вопрос сначала продискуссировать на местах, а затем выпускать дискуссию сюда.

Тов. Локацков говорит, что так управлять нельзя, потому что меня не слушаются. Маврин ему не катает для гаек железа.

Тот, кто торгует и занимается инспекцией по котлам—грош ему цена. Я никогда не смотрел на Павла Ивановича, как на купца, но знал, что при нем котлы на Урале работали лучше.

Поэтому, чтоб Промбюро знало, чем оно занимается и чем занимается Синдикат, я предлагаю Синдикату отвести торговлю и регулирование продукцией или промышленностью. Как только это постановление пройдет, т. е. спишется строго в наш устав и подпишется Промбюро, подпишется ВСНХ, то председатель Синдиката, правомочный хозяин по распределению ассортимента в том или другом тресте, или заводе, и неподчинение его распоряжениям есть неподчинение распоряжениям президиума ВСНХ в целом. Я считаю, что на этом Синдикату отвести почетную роль, не его дело—работает ли стан или нет.

Теперь, что должно делать Промбюро. Я говорю, что не дело техников, сейчас, когда они занимаются в Промбюро, или должны составлять производственную программу, так учитывать запасы руд и топлива, и они сравнительно безошибочно могут и учесть оборудование Уральских заводов. Поскольку они это оборудование учли, что оно работоспособно в данном году, они все это вводят в производственную программу. Когда они ввели, что на этот год, например, Гормет должен выпустить 1 миллион пудов листового железа, они должны доказать, что его прокатные станы способны на это, что тресты обеспечены не только дровами и рудой, когда технический отдел Уралпромбюро учтет оборудование, запасы руды и топлива, это фиксируется в производственной программе, и тогда это передается Синдикату. Тот уже, когда регулирует, он знает, что у Маврина листовые станы в порядке, и дело председателя Уралмета глядеть, что трест должен выполнять то-то и то-то. Затем вдруг конъюнктура изменилась, тогда он должен глядеть, где выгоднее, скорее и удобнее прокатать. Есть указания, против которых не будут протестовать и председатели трестов и Промбюро.

Контроль, администрирование важны, вполне понятно, поскольку мандат только один на Урале,—полномочное представительство по промышленности. К контролированию я хочу подойти более или менее серьезно, по-

тому что от Уралпромбюро никогда никакого контроля не было. Тут должен быть не только контроль, от Отдела Труда, контроль должен быть абсолютный, постепенный, наш производственный контроль, не контроль РКИ. Этот контроль должен подойти к технику, как технику, и только таким путем, когда Промбюро станет правомочным хозяином, когда будет приглашать также к себе председателей трестов, и подчинит себе председателя Сяндиката, тогда конечно он будет правомочным хозяином и от него повседневные мелочи отпадут. Я бы хотел настаивать, чтобы технический отдел занялся не только перешвыриванием старых бумаг, а чтобы серьезно подойти к развитию заводов.

Сулимов. Тов. Локацков очень практичный человек, но в данном случае сделал совершенно непрактичное предложение, оно непрактично и с точки зрения той промышленности, которую он представляет, и тем более непрактично с точки зрения других отраслей промышленности.

Первое и основное, что вытекает из его предложения; мы знаем, что у нас промышленность не вся находится в одинаковом хозяйственно-коммерческом положении. У нас есть отрасли, которые лучше, чем металлургия, стали на ноги, в частности платина, в ближайшее время будет текстиль, булет и золото, может быть и еще целый ряд других отраслей. Я не знаю, выиграет ли что государство от того, что эти отрасли сольются, потому что те здоровые элементы, которые начинают проявляться например в Уралплатине, Текстиле—они будут расплываться, в чрезвычайно тяжелом положении металлургии. И общий эффект будет тот, что они станут чахнуть, потому что те ростки которые они дают, будут недостаточны чтобы питать нас.

Поэтому с точки зрения государственной, объединение всех таких отраслей промышленности в одно целое нецелесообразно, экономически нецелесообразно. Мы должны дать возможность развиваться всем отраслям, которые могут встать на ноги. Расчет был бы правилен, если бы тех ростков, которые дает Уралплатина, Текстиль, если бы их хватило, чтобы влить живую душу в металлургию. Но этого нет и чахлость этих трестов обеспечена, потому что у нас будет преобладать металлургия. Такое же положение и в отношении Камоураллеса. Это одно основное положение, которое мы не можем ни на одну минуту забывать.

Первый вопрос о том, что мы получаем при той структуре, которую предлагает тов. Локацков. Как тов. Локацков мыслит практически. Я не думаю, чтобы эта мысль у него окончательно оформилась. Я не мыслю, как платину можно влить в металлургию. Все таки она, как платина, должна остаться, с той разницей, что может быть некоторые ростки, как только появились, так будут собираться, и пускаться в богословие и т. д. Но какой строй тут должен быть: в металлургия, лес, уголь, платина, золото, пенька. По существу получается Промбюро в прежнем его составе, с прежними правами и полномочиями и в прежнем масштабе. Но практика показала эту нежизненность. Государство от этой точки зрения отказалось.

Теперь другое. Как они попытаются охватить. Можно ли практически охватить всю эту громадную периферию. Ведь все таки правильно выражаются, что Урал—это побольше Франции. Я не представляю при теперешних уральских производственных отношениях, путях сообщения, почты, и проч., и прочих путях связи, как это можно сказать: я берусь эту

историю охватить. Может быть это для Германии возможно, при ее средствах сообщения охватить такую территорию, придется этому областному тресту администрировать над всеми этими областями, при этих самых путях сообщения и связей; я думаю, что здесь здорового, продуманного ничего нет.

Допустим, что это возможно, что вдруг ктонибудь взял на себя смелость справиться. Представьте конкретно положение металлургии. У нас административная структура. У нас имеется завод, округ, трест районный, и трест областной. И плюс Уралпромбюро. Это будет пятая надстройка.

Если сказать, что теперешняя структура перекроится, было бы единственным выходом роспуск этих трестов. Но я должен сказать: кто из нас может оспаривать следующее положение, что если сейчас распустить эти тресты и создать областной, не развалится от этого работа. Я думаю, что она не может не развалиться. Если бы предложили такую комбинацию, что мы сразу этого не станем делать, а будем производить постепенно, то такое психологическое состояние, что тресты уже отжили и катятся по наклонной плоскости, а мы констатировали, какое тяжелое положение сейчас в области лесозаготовок, я думаю, что в этот момент начать ломку, это значит обратить на неудачу наше производство. Поэтому я возражаю против коренной ломки. Теперь наши районы должны перестать существовать. И сразу будет ломаться плохо и постепенно—плохо. Не случайно у нас эти районные тресты сложились, они существуют четыре года и пустили довольно основательные корни. И благодаря не только тому, что мы лучше удержали свою позицию, чем Юг, это объясняется не только тем, что наши заводы меньше, а тем, что мы не делали резких скачков от одной организационной структуры к другой, потому что всякая реорганизация сильно отражается, особенно когда все струны натянуты.

Одни эти моменты, которые я отметил, достаточны для того, чтобы, без длинных прений сказать товарищам, что все-таки не следует в этот тяжелый момент заниматься этими новыми проектами, тем более, что по моему мнению центр наших недостатков, центр, в котором заключается наше плохое состояние металлургии, не в том, что у Синдиката в положении не хватает такого то пункта, смешно было бы к этому сводить, а тут тов. Тарыгин говорил, что нужно вписать такой пункт, а я считаю в том, каким образом мы будем отмечать, и всегда отмечали ударные задачи в нашем хозяйстве. А какая ударная задача в данный момент, для Урала в особенности, на который центр смотрит, как на второстепенную промышленную область по сравнению с Югом.

Я считаю, что наша центральная задача,—это торговля, налаживание сбыта. Мы сделали кое-какие успехи, мы можем это констатировать, что Синдикат в этом отношении много сделал. Так вот объединение даже в рамках не локацкого, а тарыгинского положения, или проекта, при передаче администр. произв., вообще администр. обще-хоз. управл. всей металлур. как вы думаете, не затушует ли нашу основную задачу, торговую задачу. Я утверждаю, что затушует. Пусть Локацкий, как председатель Синдиката, сейчас иногда отрывается от своей основной задачи для других забот. А когда он будет председателем обще-уральского областного треста, он будет хозяином на 90%, всей другой хозяйственной работы, только не торговли.

Это будет не под силу охватить одному человеку. Та работа, которая сейчас является основной работой—торговля, будет отходить и от этого наша центральная работа пострадает. Поэтому это не рецепт для восстановления промышленности, а тормоз для развития промышленности.

Маврин (председатель Екатеринбургского Гормета). То что предлагает тов. Локацков, с этим нужно было выступать 3 года тому назад. Мы все это перенесли на своей спине. И когда тов. Локацков вновь рекомендовал это, у меня мурашки по спине забегали.

Отвечу тов. Тарыгину. Он хотел найти выход. Нужно сказать, какие районы нужно задуть. Дело не в том, что передать то или другое, а в том, что из этого будет выходить. Вся мысль сводится к тому, как вывести Урал из тяжелого положения. И какую бы форму ни придумали, какой-бы рецепт не преподносили на бумаге, но без рецепта за подписью тов. Крестинского выйти из положения нельзя.

То, что предлагал тов. Зеленцов, с этим я согласен. Если упираться в то, что тов. Маврин не хотел фосфористого железа катать, то для этого есть основания. Если нам нужно катать 10 тысяч пудов фосфористого железа, то это количество нам нужно катать 2 дня, а приспособливаться и перестраиваться для прокатки нужно 3 дня. Я указал, что из за этих 10 тысяч пудов фосфористого железа мы можем мартеновскую печь провалить, потому что свод портится.

Но это не говорит за то, что нужно менять структуру положения. Нам всегда приходится, если на одной структуре наладились, то выдумываем новую и находим дело. И только начнешь усваивать, сейчас является следующая. То, что предлагал тов. Ларин, мы на $\frac{3}{4}$ считали нужным сделать: прикрепить к нам леса и т. д. Я возражаю только против тех предложений, которые сделал тов. Тарыгин и Локацков, потому что их форма совершенно неподходящая. Эта форма отжита. Я согласен с тем, что Сндикату, для того, чтобы он более правильно вел торговлю, нужно некоторые директивы внести, но не чисто административные. Административная сторона должна остаться у Уралпромбюро. Нужно сделать так, чтобы каждый трест был заинтересован в том, чтобы его продукция была сбыта.

Заикин. Для нас, приезжих, этот вопрос совершенно новый. И как я ни старался уловить те предпосылки, которые выдвигают этот вопрос, я все-таки не мог всех этих предпосылок понять. Все вопросы, в особенности, решаются легко и безошибочно тогда, когда для этого вопроса хорошо назрели предпосылки, выдвигающие его. Из всех приводившихся доводов веских предпосылок не нашел.

Предпосылка тов. Локацкого—нет хозяина, и предпосылка, главным образом тов. Тарыгина. Товарищи уже высказались, что это не верно. Но я удивляюсь точке зрения тов. Локацкого. Он настолько патриот металлургической промышленности, что хотел задуть всю остальную промышленность. Что значит предпосылка маневрирования промышленности. Если выгодна металлургия—работать на металлургии, если лес, работать на лесе. Я вывел из слов тов. Тарыгина, что единственный выход из положения—это германский концерн, который привез тов. Ларин. У меня невольно соз-

далось сомнение—аря мы толковали об этих триллионах. Верно отметил тов. Сулимов, что выйти из тяжелого положения невозможно без помощи государства. Если государство разрушало промышленность за время войны, то ясно, что оно должно возместить ей хотя бы ту часть, которую грабит. Ведь не потому промышленность плоха, что мы не умеем работать. Нет, нас обескровили, все накопленные жилы взяты. Таким образом выход из такого положения путем создания концерна мне кажется совершенным абсурдом.

Что касается того вопроса, чтобы говорить, что государство ничего не может дать, то государство не смотрит так отчаянно на нашу промышленность. Следовательно, все предпосылки недостаточны для того, чтобы серьезно обсуждать этот вопрос.

Остановлюсь на ясных высказанных тов. Сулимовым и Зеленцовым доводах. Практический опыт показал, как вредно все эти перестройки отражаются на работе.

Что касается несоответствия, конкретизирования и непонимания функций Уралпромбюро, Синдиката и трестов, то мы знаем, что последний съезд принял в основу организацию трестов и будет положение о трестах, так что достаточно будет только одного конкретизирования этих функций. Я согласен с доводами тов. Зеленцова, который ясно выразил, кому какую почетную должность нужно отвести.

Алексеев. Концерн выдвигался в Германии тогда, когда был избыток капитала. А теперь для губерний Урала никакой концерн не справится с нашей промышленностью. Синдикат, конечно, ведет наступательную политику, сначала 50% продукции, затем 90%, теперь говорит—регулировать, а там и администрировать. Надо сказать, что раз договорились до регулирования, что об администрировании придется говорить.

Здесь тов. Зеленцов говорит, что „а мы не будем давать продукцию“. Выходит, тов. Маврин виноват, а будет страдать Екатеринбургский район. От этого будут страдать государственные интересы. Этот вопрос, конечно, совершенно новый для нас. Но я думаю, что в будущем году Синдикат безусловно эти функции возьмет.

Вопрос стоит вот какой: Промбюро должно иметь право регулировать, контролировать и т. д. А теперь Промбюро контролирует 5 трестов, когда оно будет контролировать Синдикат, он к нему ближе. Теперь оно может назначать контроль над работой трестов и т. д. Если бы Промбюро взялось за эту вещь, чтобы проконтролировать Синдикат на месте, оно послало бы контроль в те тресты и т. д. Но здесь тов. Сулимов говорит, что если мы образуем трест трестов, то придется распустить тресты на местах. Но отсюда невозможно вести промышленность.

Я считаю, что эта организация в теперешнее время неприемлема, до тех пор, пока у нас не наладятся работы, на местах тресты должны остаться.

Протокол № 3

заседания чрезвычайного собрания уполномоченных Уральских горнозаводских трестов, Уралпромбюро и Уралмета, состоявшегося 18-го января 1923 года.

Присутствовали: Предуралпромбюро, т. Сулимов, члены президиума УПБ: т.т. Гассельблат и Алферов; правление Уралмета в лице: т.т. Локацкова, Озерского, Зеленцова и Траутман; представители трестов: Екатеринбургского—т.т. Маврин и Соловов, Пермского—т.т. Филатов и Тшасковский; Богословского—т.т. Ошвинцев и Субботин, Средне-Уральского—т.т. Смольников и Адарюков, Южно-Уральского—т.т. Зайкин и Салов и Калатинского—т. Гулин; Уполнарком РКИ на Урале—т. Штернберг с инж. т.т. Кузнецовым и Зверевым, Уполнаркомтруда на Урале—т. Аникст; член Уралбюро ЦК союза металлистов т. Тарыгин, представители Райкомов металлистов: Богословского—т. Алексеев и Средне-Уральского т. Таров, начпротехотдела УПБ—т. Гончаров, главный металлург Урала—т. Кашакашвили.

Председательствует—тов. Сулимов.

При секретаре—т. Земмеринг.

Заседание открывается в 11½ часов дня.

С л у ш а л и:

П о с т а н о в и л и:

1. О выходе из состава Уралмета Калатинского треста (доклад т. Озерского).

1. Выход Калатинского треста из состава Уральского горнозаводского Синдиката подтвердить; принадлежащие этому тресту пай в Синдикате передать Богословскому тресту.

2. Довыборы члена ревизионной комиссии, ввиду выбытия из нее представителя Калатинского треста и инструкция для ревизионной комиссии утвердить. этой комиссии (доклад т. Озерского).

2. В члены ревизионной комиссии избрать от Пермского тр. гр. Алексея Ардаля-оновича Глинкова. Проект инструкции для ревизионной комиссии утвердить.

3. Доклад технической секции и выработанные ею резолюции, (доклад т. Гассельблат).

3. Резолюции: а) по проверке результатов раб. трестов за 1-й квартал 1922/1923 операционного года принять; б) о перспективах работы трестов на 2-й квартал того же операционного года принять с поправками т. Сулимова о включении указаний, что несвоевременная реализация нарядов на хлебофураж произошла, благодаря получению таковых от уполнаркомпрода в места, где хлебофуража не было и 2) что Пермский трест обязуется принять самые энергичные меры к успешному выполнению лесозаготовок.

По поводу только что полученной из Москвы телеграммы о передаче Пермской ж. д. 93.168 куб. с. дров, находящихся в 10-верстной полосе ж. д., совещание признавая положение с топливом для Уральских металлургических заводов серьезным и потому изъятие указанных дров для Пермской ж. д. невозможным, постановляет: просить Уралэконо приостановить приведение в исполнение означенного распоряжения, возбудив немедленно ходатайство перед центром об отмене его. Для большего обоснования этого ходатайства предложить председателям трестов дать техотделу УПБ справку о майской наличности дров в 10-ти верстной полосе жел. дор.

в) О металлическом балансе в связи с госзаказами принимается с исключением из нее перечня конкретных случаев заказов. Тресты обязываются представить сортамент изделий не позднее 1 февраля с. г.

г) О правильной информации Уралпромбюро и Уралмета принимается.

д) Об экономическом использовании древесного горючего и сокращения его расхода за счет увеличения потребления минерального топлива принимается.

е) О техническом оборудовании и материалах, находящихся во Владивостоке принимается:

ж) О гидротехнических сооружениях заводов принимается.

з) О приписных лесных дачах и договоре о сем ВСНХ с Наркомземом. Резолюция принимается с пожеланием освобождения от попенной платы древесины в приписных дачах, идущей на металлургию и с указанием, что перечень приписных дач является минимальным для нужд Уральской металлургической промышленности. Внесенные в договор с Наркомземом поправки, согласованные с представителями последнего, принимаются. § 19 договора принимается в редакции технической секции.

4. Доклад финансово - коммерческой секции и выработанные ею резолюции (доклад т. Озерского).

4. а) Заявки трестов на потребные им на 2-й квартал денежные средства принимаются к сведению.

б) Заявки на хлебо-фураж утверждаются и поручается Уралмету проверить эту потребность с председателями трестов. Резолюции в целом принимаются.

в) Резолюция о политике цен принимается, при чем тресты обязываются к началу каждого операционного месяца представлять Уралмету грубые соображения о себестоимости (техническую калькуляцию) в совзнаках.

г) О преис-курантных ценах — принимаются с поправкой вместо „не свыше 80%“ — „80“.

д) О червонцах и проч. снимается.

е) Об упорядочении отчетности трестов принимается и поручается т.т. Сулимову, Озерскому и Бурмакину выработать более детальную резолюцию.

5. Резолюция по докладу Уралмета (доклад Филатова).

5. 1 и 2 п. п. принимаются без изменения; в 3-м п. после слов „о заготовке и снабжении трестов“ вставляются слова „за их счет“, п. 4 исключается. Вместо него вставляется следующий п.: „Считая, что Уральская промышленность была реорганизована недавно и результаты этой реорганизации не могли еще выявиться в достаточной степени, что поэтому новая перестройка ее в настоящее время нецелесообразна, Собрание считает нужным в интересах дела просить Промбюро предоставить Уралмету устанавливать в рамках утвержденной Уралпромбюро общей производственной программы, обязательные для объединяемых им трестов подробную спецификацию и ассортимент вырабатываемых заводами изделий на основании изучения рынка и учета перспектив сбыта.“

6. Методы установления товарного индекса (доклад т. Сулимова).

6. Заслушав сообщение членов комиссии Уралэконо о методах установления товарных индексов, констатируется, что порядок исчисления их, установленный в данное время, неудовлетворителен и допускает массу неестественных, чисто механических, колебаний. Просить Уралэконо немедленно создать комиссию для изучения этого воп-

рсса, с участием представителей хозорганов и установления правильного определения товарного рубли.

7. Положение Урало-Сибирского отделен. Уралмета в связи с переездом его правления в гор. Екатеринбург: Москву (доклад т. Озерского).

8. О проведении экономии в объединениях (докл. т. Сулимова).

9. Предложение т. Локацкого послать от имени собрания приветственную телеграмму т. Ленину.

10. Информационный доклад т. Алферова об открытии в ближайшем будущем Екатеринбургского отделения Промбанка.

7. Положение утвердить с тем, чтобы три члена правления имели пребывание в
9. Поручить президиуму послать от имени собрания приветственную телеграмму т. Ленину.
10. Выразить пожелание об усилении учетного комитета Промбанка представителями крупно-металлургической промышленности. В качестве кандидатов в комитет выдвинуть т.т. Мясникова и Гулина. Предложить трестам ускорить взносы в Промбанк.

11. Об отчислении трестами $\frac{1}{4}\%$ на содержание Промбюро (доклад т. Сулимова).

11. Указанные отчисления поручить про изводить Уралмету.

Сведения

о продукции Горнозаводских трестов Урала по главнейшим видам металлургических производств за 1-й квартал 1922/23 операционного года.

С в е д е н и я

о продукции горнозаводских трестов Урала по главнейшим видам металлургических производств за 1-й квартал 1922/23 операц. год.

Наименование изделий и трестов	За октябрь			За ноябрь		
	Назначено проз- программой	Выполнено	% выпол- нения	Назначено проз- программой	Выполнено	% выпол- нения
Ч у г у н:						
Богословский трест	232900	227114	97,51	225350	225502	100,6
Пермский	75000	80038	106,71	108000	69600	64,4
Ср.-Уральский	100000	78100	78,10	100000	73187	73,1
Екатеринбургский	—	38510	—	90000	91750	101,9
Юж.-Уральский	36000	3038	8,43	109000	97158	89,1
И т о г о . .	443900	426800	96,15	632350	557197	88,1
Мартеновск. металл:						
Богословский трест	217450	212281	97,62	209100	187136	89,4
Пермский	129000	10194	7,92	195000	168500	86,4
Ср.-Уральский	148250	153898	103,81	211000	198624	94,1
Екатеринбургский	237500	190093	80,03	245000	225325	91,8
Юж.-Уральский	265000	174006	65,66	205000	286717	139,8
И т о г о . .	997200	740472	74,26	1065100	1066302	100,1
Сортов. жел., проволока катаная и сталь:						
Богословский трест	118700	43475	36,62	121750	33699	27,6
Пермский	56000	66674	119,00	22000	42911	195,0
Ср.-Уральский	45000	33643	74,76	50000	44877	89,7
Екатеринбургский	40000	36188	90,47	51500	50924	98,8
Южно-Уральский	76500	99555	130,13	114000	103150	90,4
И т о г о . .	336200	279535	83,14	359250	275561	76,7
Кровельное железо:						
Богословский трест	47500	23260	48,96	45700	12516	27,3
Пермский	27600	33963	123,05	54000	36250	67,1
Ср.-Уральский	21600	28365	131,30	40000	32970	82,4
Екатеринбургский	55000	65871	119,76	70000	72465	103,5
Южно-Уральский	30000	47072	156,90	30000	43890	146,3
И т о г о . .	181700	198531	109,27	239700	198091	82,6
Рельсы крупные:						
Богословский трест	—	—	—	—	—	—

За декабрь			Итого за 1-й квартал			
Назначено проз- программой	Выполнено	% выпол- нения	Назначено на 1-й квартал	Выполнено	% выполнен. кварт. програм.	% выполнения годовой прозпрограм.
232000	200157	86,27	690250	652773	94,57	26,54
143000	120793	84,47	326000	270431	82,90	10,99
100000	41654 } FeMn	113,35	300000	192941 } FeMn	88,21	26,46
102300	14338	104,97	192300	14338	123,57	23,07
80000	107385	167,50	225000	237645	104,08	10,59
	133995			234191		
657300	603984 } FeMn	102,79	1733250	1587931 } FeMn	95,75	20,74
	14338			14338		
241800	183435	75,86	668350	582852	87,21	15,34
299500	329054	110,00	623500	507748	81,9	22,08
185000	224038	121,10	544250	576560	105,93	28,82
354000	232129	64,84	840500	647547	77,04	29,31
220000	266150	120,98	690000	726873	105,34	29,94
1304300	1234806	94,66	3366600	3041580	90,34	28,25
—	5734	—	240450	82908	34,48	34,48
—	41847	—	78000	151432	194,00	58,62
55000	52103	94,76	150000	130623	87,09	22,91
73000	59576	81,61	164500	146688	89,17	25,73
418500	186356	58,51	609000	389061	63,88	25,62
546500	345616	63,24	1241950	900712	72,52	28,54
47500	23475	49,49	140700	59251	42,11	11,85
68200	86953	127,5	149800	157165	105,00	33,58
41600	45689	109,82	103200	107024	103,70	35,67
70000	82781	118,28	195000	221117	113,40	25,91
58000	50962	87,87	118000	141924	120,27	47,30
285300	289860	101,58	706700	686482	97,13	28,35
84000	102372	121,80	84000	102372	121,80	4,87

Т а б л и ц а

ожидаемого выполнения горнозаводскими трестами Урала программных заданий на 1-е полугодие 1922—23 операционного года по главнейшим видам металлургических производств.

Наименование трестов.	Название изделий.	Назначено программу на год.	Предположено к выполн. за первое полугодие 1922/23 оп. г.	% выполнения годов. прогр.
Богословский	Чугун. Ферро-марг.	2460000	990273	40,35
Пермский		50000	100000	200,00
Ср.-Уральский	Ферро-марг.	1300000	686431	52,80
Екатеринбургский		1000000	432941	43,29
Юж.-Уральский		—	14338	Без прогр.
Всего по Уралу	Чугуна Ферро-марг.	1030000 2210000	543645 978191	52,78 44,26
Богословский	Мартеновск. слитки.	8000000	3631481	45,39
Пермский		50000	114338	228,60
Ср.-Уральский		2300000	1382852	60,12
Екатеринбургский		1826000	934248	41,16
Южно-Уральский		2000000	1006560	50,32
Всего по Уралу	Мартеновск. слитки.	2209000 2428000	1367547 1573873	61,90 64,82
Богословский	Сортовое железо.	10763000	6265080	58,20
Пермский		240450	227908	94,78
Ср.-Уральский		258000	243432	94,35
Екатеринбургский		570000	275623	48,35
Южно-Уральский		570000	331688	58,19
Всего по Уралу	Сортовое железо.	1518000	879061	57,90
Богословский	Кровельное железо.	3156450	1957712	62,00
Пермский		500000	179251	35,85
Ср.-Уральский		468000	387166	82,72
Екатеринбургский		300000	232024	77,34
Южно-Уральский		853379	496117	58,13
Всего по Уралу	Кровельное железо.	300000	321924	107,30
Богословский	Рельсы крупные.	2421379	1616482	66,75
Пермский		2100000	482372	22,97

Программные задания

горнозаводским трестам Урала по главнейшим видам металлургических производств на второй квартал 1922-23 операцион. года.

Наименование трестов.	Назначено по основной программе.					Принято трестами к исполнению согласно постановления совещания "председателей правлений и технруков трестов.									
	Чугун.	Марте- новские слитки.	Кровель- ное железо.	Сортовое железо.	Рельсы.	Чугун.		Мартенов- ские слитки.		Кровельное железо.		Сортовое железо.		Рельсы.	
						Задание.	% от год. проз. прогр.	Задание.	% от год. проз. прогр.	Задание.	% от год. проз. прогр.	Задание.	% от год. проз. прогр.	Задан- ние.	% от год. проз. прогр.
Богословский	337500	800000	132100	353500*	—	337500	13,71	800000	34,78	120000	24,00	145000	60,30	380000	18,99
Ферро-марганец	100000	—	—	—	—	100000	200	—	—	—	—	—	—	—	—
Пермский	416000	429500	173600	152000 ⁴⁾	—	416000	32,00	425500	23,35	230000	49,14	92000 ⁵⁾	35,65	—	—
Средне-Уральский	295000	878000	148800	140000	Крупные. 500000 Мелкие. 28000	240000	24,00	430000	21,50	125000	41,66	145000	25,43	—	—
Екатеринбургский	296500	589500	250000	341000**)	Мелкие. 50000	306000	29,70	720000	32,59	275000	32,22	185000	32,45	—	—
Южно-Уральский	744000	847000	82500	490000	—	744000	33,66	847000	24,88	180000	60,00	490000	32,28	—	—
Всего по Уралу	2089000	3544000	787000	1376500	Крупные. 500000 Мелкие. 78000	2043500	25,54	3223500	29,95	930000	38,40	1057000	33,49	380000	18,09
Ферро-марганец	100000	—	—	—	Ферро-мар 100000	100000	200	—	—	—	—	—	—	—	—

*) В том числе 30000 обручного и проволоки.

**) В том числе 111000 обручного и проволоки.

***) Из них 115000 катаной проволоки и 70000 кос и сери сталей.

⁴⁾ В том числе 28000 пуд. котельного железа.

⁵⁾ " " 7000 " " "

С в е д е н и я

о результатах лесокурной операции по пяти горнозаводским трестам Урала
за первый квартал 1922-23 опер. год

	Д Р О В А В К У Б С А Ж.										ДРЕВЕСНЫЙ УГОЛЬ В КОРОБАХ									
	З а г о т о в к а					В ы в о з к а					В ы ж е г					В ы в о з к а				
	Задание		Выполнено за 1-ый квартал	0/0 выпол. к заданию		Задание		Выполнено за 1-ый квартал	0/0 выпол. к заданию		Задание		Выполнено за 1-ый квартал	0/0 выпол. к заданию		Задание		Выполнено за 1-ый квартал	0/0 выпол. к заданию	
	На год	На 1-й квар-тал		квартальн.	годовому	На год	На 1-й квар-тал		квартальн.	годовому	На год	На 1-й квар-тал		квартальн.	годовому	На год	На 1-й квар-тал		квартальн.	годовому
Юж.-Уральский	145584	26050	20873	80	14,4	155492	68913	56334	82	36	115900	40630	28875	71	25	198612	78730	48252	62	24
Екатеринбургск.	81300	28000	23223	83	28	80000	37000	39461	107	49	102000	30000	34117	144	33,5	120000	37000	31554	85	26
Ср.- Уральск.	139383	49400	3100	6,25	2,25	80000	27340	21143	77	26	110500	26200	17398	66	16	60000	21380	9508	45	16
Вогословский	135000	25650	5658	22	4,2	75000	11400	10572	92	14	220000	54190	51118	94	23	12585	3280	3175	97	25
Пермский	62400	31000	5550	18	8	80155	44716	7523	17	9	74000	24117	24066	99	38	32670	32870	27556	85	85
ТОГО	563667	160100	58404	36	10	470647	189369	135033	71	29	322400	175137	155574	89	26	423867	173060	120045	69	28

Протокол № 4.

заседания собрания уполномоченных Уральского Горнозаводского Синдиката, состоявшегося 19 января 1923 г.

Присутствовали: Правление Уралмета в составе т. т. Локацкова, Озерского и Зеленцова, *представители:* Богословского треста т. т. Ошвинцев и Субботин, Екатеринбургского т. т. Маврин и Соловов и Южно-Уральского т. Заикин.

Председателем избирается т. Ошвинцев.

Секретарем избирается т. Земмеринг.

С л у ш а л и	П о с т а н о в и л и
1. Об уплате попенных.	1. Просить председателей всех трестов срочно сообщить Правлению сведения о размере неуплаченных до сих пор попенных. Поручить Правлению немедленно по получении этих сведений уплатить эти попенные из сумм, предназначенных на покупку продуктов и материалов.
2. Распределение дотационного хлебного фонда в размере 475 т. п.	2. При распределении этого фонда руководствоваться задолженностью трестов.
3. О втором паевом взносе.	3. Срок внесения второго паевого взноса отложить до апреля с/г., подвергнув его тогда вновь обсуждению. В уплату первого паевого взноса засчитать фабrikаты, отправляемые по заказам Синдиката по ценам, утвержденным комиссией, на сумму недополученного и независимо от спецификации.
4. О покрытии Богословским трестом переданных ему паев Калатинского треста.	4. Предоставить правлению договориться с председателем Богословского треста о сроке и способе покрытия этих паев.
5. Пай Промбанка.	5. Поручить правлению покрыть денежную часть паев в течение одного месяца.
6. О закупке для трестов хлеба фуража и др. продуктов и материалов.	6. Предложить всем председателям трестов подтвердить письменно сделанные ими заявки; принять к сведению и руководству заявления: Екатеринбургского треста об отказе его от покупки мануфактуры и о замене таковой 180 т. п. хлеба и Богословского треста об отказе его от покупки хлеба и о замене такового мануфактурой.
7. Об участии в Тракторном обществе.	7. Признать участие трестов в тракторном о-ве целесообразным и поручить правлению внести требуемый капитал в зависимости от внесения такового другими акционерами.
8. О принятии шефства отд. У. Г. И.	8. Разрешить правлению принять шефство отд. Уральским Горным институтом.

Председатель Ошвинцев.

Секретарь Земмеринг.

д) Южно-		
Уральский	70.232.062	7.306.664
в тов. руб.	3.901.781	
	<u>77.538.729</u>	

Итого по трестам:

1) общая потребность	217 250.516
2) на покрытие задолженности	25.826.265
а всего руб.	<u>243.076.781</u>

3. Потребность трестов до конца операционного года (1 октября 1923 г.) в хлебопродуктах и зернофураже.

Принимая во внимание потребность трестов в хлебопродуктах и зернофураже до 1/X 23 г. по нижеследующей таблице:

а) хлебопродукты		
Пермский трест		
Потребность	выдано нар.	назнач. до 1/X
450.000 п.	120.000 п.	168.000 п.
	<u>недостача</u>	<u>162.000 п.</u>
Средне-Уральский		
480.000 п.	200.000 п.	204.000 п.
	<u>недостача</u>	<u>76.000 п.</u>
Богословский		
380.000 п.	221.000 п.	216.000 п.
	<u>излишек</u>	<u>57.000 п.</u>
Екатеринбургский		
700.000 п.	205.000 п.	244.000 п.
	<u>недостача</u>	<u>251.000 п.</u>
Южно-Уральский		
890.000 п.	391.000 п.	400.000 п.
	<u>недостача</u>	<u>99.000 п.</u>

всего не достает 531.000 пудов, и имея в виду получение хлебной дотации в 475 000 п. и заготовки синдиката 100.000 п., хлебная потребность покрывается целиком, но в виду окончания операционного года 1/X, т. е. к моменту реализации урожая, постановлено произвести заготовку хлеба на ближайшие два месяца по следующей норме:

для Пермского треста	100.000 пуд.
„ Екатеринбургского	180.000 „
„ Средне-Уральского	100.000 „
„ Богословского	60.000 „
„ Южно-Уральского	220.000 „
а всего	<u>650.000 пуд.</u>

б) овес

учитывая общую потребность до 1/X—23 г. по всем трестам

Южно-Уральск.	125.000 п.	выдано нар.	100.000 п.
Пермский	80.000 „	„ „	70.000 „
Ср.-Уральск.	170.000 „	„ „	100.000 „

Богословский . . .	50.000 „	„	„	—
Екатеринбург. . .	135.000 „	„	„	105.000 „
	<u>560.000 п.</u>			<u>375.000 п.,</u>

т. е. недостачу в 185.000 пуд. и имея в виду получение госсуды 135.000 пуд., постановлено: нехватку в 50.000 пуд. + 50.000 запас = 100.000 пудов заготовить и на все имеющие быть заготовки трестам предложить заключить с Синдикатом отдельные договора.

4. Определение стоимости продукции трестов на 2-й квартал.	Стоимость продукции данным техническим бюро Синдиката определяется:	
трестов на 2-й квартал.	по Гормету	в 27.000.000 р.
	„ Средне-Уральскому тресту	в 14.000.000 „
	„ Богословскому „	в 17.000.000 „
	„ Пермскому „	в 21.000.000 „
	„ Южно-Уральскому	в 30.000.000 „
	<u>Итого</u>	<u>110.000.000 р.</u>

и остаток продукции 1/I—23 г.

По Пермскому тресту	8.400.000
„ Средне-Уральскому тресту	15.150.000
„ Богословскому „	13.500.000
„ Екатеринбургскому „	3.000.000
„ Южно-Уральскому „	20.000.000
<u>Итого</u>	<u>50.500.000</u>

по ценам преис-куранта на 1/I—23 г.

Исходя из этих данных выясняется следующее: потребность по всем трестам вместе с задолженностью на второй квартал Р. 243.076.781

Стоимость продукции 2-го квартала с остатком на 1/I—23 г. 160.500.000

Дефицит 82.576 781 в зн. 23 г.
или: исчисляя потребность в товарных рублях 10.699.442
и стоимость продукции с остатком 8.025.000

Дефицит в тов. руб. 2.674.442

5. Политика цен Не изменяя отчетности, т. е. ведя ее в совзнаках,
а) себестоимость постепенно подходить к расчету в золотой валюте для
б) фактуровочные чего необходимо:
цены.

а) Вместе с контокоррентными выписками Синдиката по всем трестам на 1/I—23 г. представить расчеты о себестоимости металлов и изделий в совзнаках 23 года с переводом на золотой рубль по курсу котировальной комиссии на 15/I—23 г.

б) С 1/II—23 г. все дебет-ноты трестов Синдикату и последнего своим конторам, *выписываются по преискурантным ценам Синдиката, устанавливаемым на 1 число каждого месяца франко-завод, при чем расчет с трестами Синдикатом за отпущенную по его нарядам продукцию Синдикатом производится в размере, не превышающем 80% указанной выше стоимости и после 20 числа следующего за отчетным месяца по представлению конторами Синдиката отчета, а так же контокоррентных счетов Синдиката трестами с ними производится расчет по действительным продажным ценам.*

Цены на металлы, отправляемые трестами по нарядам Синдиката помечаются днем принятия заказа. Если же количество даваемого заказа превышает 90% производства того месяца, в который принимается заказ, то цены принимаются следующего месяца.

Фактуры заводами отправляются правлению Синдиката не позднее второго дня с момента отгрузки металла.

6. О червонцах и золотом выигрышном займе. Получаемые Синдикатом из центра червонцы при передаче трестам обменивать на совзнаки, а золотой выигрышный заем мелкими купюрами выдавать трестам

7. Об упорядочении отчетности трестов. Информацию т. *Бурмакина* принять к сведению и в ближайшее время созвать с'езд бухгалтеров трестов для разработки и согласования всех связанных с упорядочением отчетности вопросов.

Председатель финансово-коммерч.
секции *Озерский.*

Члены комиссии
Секретарь *Морозов.*

Резолюции

совещания председателей и технических руководителей
металлургических трестов Урала.

1. По проверке результатов работы трестов за первый квартал 1922/23 операционного года в количественном и качественном отношении.

Рассмотрев результаты работ пяти металлургических Трестов Урала (Богословского, Пермского, Средне-Уральского, Екатеринбургского и Южно-Уральского) за первый квартал текущего операционного года, совещание устанавливает: по лесокуренной операции—работа Южно-Уральского

треста за первый квартал протекала удовлетворительно, дав, по рубке дров 80% квартального назначения и 14,4% годового задания, по выжигу угля соответственно 71% и 25%, по вывозке дров 82% и 36% и угля 62% и 24%.

По Екатеринбургскому тресту результаты лесокуренных заготовок вполне удовлетворительны и выразились в следующих цифрах—по рубке дров 83% и 28%, по выжигу угля 114% и 33,5%, по вывозке дров 107% и 49% и по вывозке угля 85% и 26%.

Пермский трест дал за отчетный период результаты, которые надлежит признать по заготовке и вывозке дров совершенно не удовлетворительными, а по выжигу и вывозке угля несколько лучшими, но также в общем мало удовлетворительными.

Цифровые итоги: по заготовке дров—18% и 8%, по выжигу угля 99% и 38%, по вывозке дров 17% и 9% и по вывозке угля 85% и 85%.

Лесокуренные заготовки в Средне-Уральском тресте находятся в крайне тяжелом положении, особенно рубка дров, которая фактически почти не производилась и цифровые результаты представляются в следующем виде: заготовка дров 6,25% и 2,25%, выжиг угля 66% и 16%, вывозка дров 77% и 26% и вывозка угля 45% и 16%.

По Богословскому тресту отмечается полная неуспешность заготовки и вывозки дров, углевыжигательные же операции протекают более или менее успешно по причине концентрации углежжения при Надеждинском заводе и незначительного количества угля, заготавливаемого в лесу.

Процентное выполнение составляет: по рубке дров 22% и 4,2%, по выжигу угля 94% и 23%, по вывозке дров 92% и 14%, по вывозке угля 97% и 25%.

Таким образом, общая картина лесокуренных операций трестов представляется в следующих итоговых цифрах по Уралу—по рубке дров 36% и 10%, по выжигу угля 89% и 26%, по вывозке дров 71% и 29% и по вывозке угля 69% и 28%.

Наиболее важными причинами неуспешного хода лесозаготовок, кроме общего недостатка денежных средств и отчасти несвоевременной реализации полученных нарядов на хлебофураж—следует считать: по Пермскому району—обильное выпадение снега в декабре месяце (до 3 аршин), затормозившее вывозку и сделавшее невозможным продолжение рубки; по Богословскому району—совершенный недостаток рубщиков и конной силы, в виду отсутствия местных рабочих и трудности привлечения таковых со стороны и по Средне-Уральскому району—затруднения в своевременном привлечении достаточного кадра рабочих из местного населения.

Констатируя в общем итоге тяжелое состояние лесокуренных операций трестов, следует отметить, что только напряжение всех сил и своевременное снабжение хлебофуражем и денежными знаками может, хотя и не в полной мере, как по Пермскому, Богословскому и отчасти Средне-Уральскому трестам дать возможность осуществить в намеченном масштабе задание производственного плана по лесокуренным операциям металлургических трестов.

б) По заводским операциям металлургических трестов количественная сторона работы за истекший квартал характеризуется по главнейшим про-

изводствам следующими цифрами: по чугуну 96% квартального назначения, по мартеновскому металлу— 90%, по сортовому железу 72% и по кровельному железу—97%.

Уменьшение процента исполнения прокатки сортового металла объясняется:

Переходом Надеждинского завода с начала декабря месяца на прокатку рельс по заказу НКПС с выпуском в течение 1-го месяца работы 102.372 пуда, не вошедших в рубрику сортового металла и 2) задолженнием прокатных станов главным образом на прокатку мелкосортного железа и в том числе проволоки.

Таким образом, работу заводов по количественным выполнениям намеченной программы следует признать удовлетворительной.

Оценивая технические результаты работы трестов, необходимо отметить общее невыполнение технических норм производства, установленных сентябрьским съездом работников крупной промышленности и транспорта и включенных в годовой производственный план уральской промышленности, при чем в особенности обращается внимание на снижение технических результатов по Надеждинскому заводу. Поэтому совещание признает неотложно необходимым принятие в самом срочном порядке всех мер, направленных к поднятию технических норм производства и доведению их по крайней мере до установленных производственной программой минимумов в течение текущего квартала.

Перспективы работ металлургических трестов на второй квартал 1922—23 операционного года.

А. Лесокурные операции.

Учитывая малоуспешное исполнение программы по лесозаготовкам в 1-м квартале, недостаточную обеспеченность трестов денежными средствами и продовольственными ресурсами, в виду часто несвоевременной реализации полученных варядов (выдача варядов Наркомпродом на пункты, не имеющие соответствующих запасов хлебофуража), а также недостаток в некоторых районах рабочей пешей и конной силы, к началу второго квартала, перспективы по лесозаготовкам представляются в следующем виде: по Южно-Уральскому и Екатеринбургскому трестам, удовлетворительно выполнившим задание 1-го квартала, выполнение лесозаготовительной программы 2-го квартала можно считать более или менее обеспеченным, исходя из наличия имеющейся в настоящее время в их распоряжении рабочей силы и при условии своевременного получения денежных и продовольственных ресурсов.

Средне-Уральский трест приступает к работе во 2-м квартале с достаточным количеством конно-возчиков и при наличии тех же условий, кои необходимы для первых двух трестов, также может выполнить всю программу по перевозкам, отложив производство рубки до весеннего периода, дабы все средства обратить на интенсивную вывозку древесного горючего.

Положение лесозаготовок во 2-м квартале для Богословского треста может быть исправлено исключительно путем интенсивного и немедленного привлечения рабочей силы из других районов при соответствующем обеспе-

чении треста продфуражем и денежными знаками, при чем при этих условиях вывозка горючего может быть произведена полностью, что же касается рубки, то на выполнение таковой в размере, намеченном годовой программой, едва ли можно рассчитывать, ввиду крайне малого наличия рубщиков (всего около 300 человек) в настоящее время и необходимости увеличения их в течение ближайшего времени до 2.500—3.000 человек для 100% выполнения заданной программы.

По Пермскому тресту надежды на дальнейшее **значительное** улучшение хода лесозаготовительных операций не имеется, как в связи с упущением времени возки в течение первого квартала, так и большими снежными заносами, мешающими развертыванию работы. В частности рубка, вообще производящаяся в течение января—марта в незначительном количестве, может улучшиться только с наступлением весеннего периода. Поэтому совещание находит нужным особо указать правлению Пермского треста на необходимость проявления максимума энергии в деле улучшения хода лесозаготовок для спасения топливного положения треста, грозящего срывом его производственных работ. Общие условия, тормозящие лесозаготовки, одинаковы с другими трестами и заключаются в своевременном снабжении треста денежными знаками и хлебофуражными средствами. Особенное затруднение составляет получение зернофуража, не имеющегося в Пермском районе, вследствие чего значительно задерживается его своевременная доставка, даже по уже имеющимся у треста нарядам.

Общая картина состояния запасов древесного топлива на заводах трестов дает основание считать, что работа заводов во втором квартале древесным топливом во всяком случае вполне обеспечена, за исключением Чермоозского завода Пермского треста, не имеющего достаточных запасов топлива при заводе.

Констатируя в общем итоге крайне серьезное положение лесозаготовительных операций, в виду краткости остающегося периода зимних перевозок и невозможности при наличных ресурсах развернуть в требуемой мере лесозаготовки, следует признать, что только принятием самых экстренных мер можно достигнуть улучшения создавшегося положения и тем обеспечить выполнение программных заданий металлургической промышленности, как на 2-ое полугодие текущего года, так и на последующий операционный год.

Поэтому совещание считает необходимым указать следующие мероприятия, подлежащие осуществлению в порядке особой срочности:

1) Получение от государства в счет дотации, намеченных на 2 квартал в течение января месяца 30.000.000 рублей знаками 1923 года.

2) Ускорить выдачу наряда, утвержденного центром на 2-й квартал на зерно-фураж в количестве 472.000 пудов.

3) Дабы не остановить налаживающиеся лесозаготовки и своевременно подкрепить их средствами, просить Уралэконосы изыскать меры для немедленной выдачи аванса в счет ожидаемой дотации, как денежных знаков; так и зерно-фуража из средств Уральской области для лесных заготовок.

4) Просить Уралэконосы сделать распоряжение уполнаркомпроду—выдавать наряды на получение хлебо-фуража из тех заготовительных пунктов,

где они имеются в требуемом количестве и на пункты, находящиеся вблизи жел. дорог, как наиболее удобные для срочной вывозки.

5) Признавая крайне серьезное положение с лесозаготовками и невозможность изъятия из древесно-топливных ресурсов уральской промышленности дров в размере 93,168 куб. сажен Пермской жел. дор. на основании постановления СТО от 12-го января с. г., просить Уралэконо в самом срочном порядке приостановить означенное постановление и войти с ходатайством в центр об отмене указанного постановления СТО.

Б. Заводские операции.

Основываясь на запасах топлива и сырья при заводах и наличии полуфабрикатов, предполагается в период январь—март продукцию металлургических предприятий выпустить в размерах, отличающихся от заданий годового производственного плана.

Наиболее существенные изменения вводятся в программу работ Боголовского треста, где в связи с получением централизованного заказа на 2.100.000 пудов крупных рельс и срочного заказа для завода «Новая Этна» на 145.000 пудов каляжника, исключается прокатка сортового железа 0 количестве 353.500 пудов, взамен чего должно быть приготовлено 145.000 пудов каляжника и 380.000 пудов рельс.

Кроме того, в виду крайнего недостатка на Урале ферро-марганца, выплавка такового увеличивается до 100.000 пудов против намеченного программой задания в 50.000 пудов с соответствующим уменьшением выплавки передельного чугуна.

По Средне-Уральскому тресту отменяется прокатка крупных рельс в количестве 500.000 пудов, переданных для исполнения Надеждинскому заводу в связи с концентрацией производства, и вследствие этого Нижне-Салдинский завод выключается из работы, уменьшая выплавку мартеновских слитков по тресту на 448.000 пудов.

Квартальная программа Екатеринбургского треста, благодаря улучшению топливного баланса, увеличивается в части выплавки мартеновских слитков на 130.000 пуд. кровельного железа на 25.000 пуд., в отношении же прокатки сортового металла программа уменьшается на 156.000 пуд. вследствие изменения сортамента прокатка выпуском 115.000 пудов катанной проволоки и стальной заготовки 70.000 пудов для выделки кос и серпов и отменяется прокатка, назначенных программой 50.000 пудов мелких рельс.

По Южно-Уральскому и Пермскому трестам, намеченная производственная программа предполагается к выполнению без существенных изменений, кроме программы по кровельному железу, которая дает увеличение по Пермскому тресту на 56.400 пудов и по Южному Уралу на 97.500 пудов.

Таким образом по Уралу во 2-м квартале текущего года предполагается выпуск главных продуктов в количествах: чугуна—2.043.500 пудов; ферро-марганца—100.000 пудов; мартеновских слитков 3.223.500 пуд., кровельного железа—930.000 пудов; сортового железа—1.057.000 пудов и крупных рельс 380.000 пудов.

Резолюция по докладу Уральского Горнозаводского Синдиката.

Собрание уполномоченных, заслушав доклад правления Уралмета о его работе за истекший период и его предположения относительно дальнейшего направления его деятельности, находит необходимым отметить следующее:

1) Общее направление работы Уралмета по сбыту продукции Уральских горнозаводских трестов и по овладению частным рынком следует признать совершенно правильным, работу же, сделанную Уралметом в этом отношении за тот же период достаточно обширной, продуктивной и целесообразной.

2) В связи с получением для трестов от НКПС и других государственных учреждений весьма достаточных правительственных заказов, собрание уполномоченных, отмечая это крайне важное явление, как начало непосредственного обслуживания Уральской горнозаводской промышленности государственных нужд Республики поручает Синдикату принимать в дальнейшем все меры к своевременному обеспечению трестов государственными заказами и к урегулированию вопроса о ценах и условиях выполнения этих заказов в согласии как с себестоимостью фабрикатов и изделий на заводах Урала, так и с жизненными нуждами Уральской горнозаводской промышленности и интересами государственных учреждений, ею обслуживаемых.

3) Считая, что правильная постановка вопроса о снабжении трестов не менее важна, чем овладение рынком в отношении реализации их продукции, собрание уполномоченных поручает правлению Синдиката принять на себя в будущем заботу о заготовке и снабжении трестов за их счет главнейшими продуктами и материалами (хлеб, фураж, мясо, мануфактура, масла, каменный уголь, соль и т. д.) имеющими характер массовых заготовок, сконцентрированных в соответствующих пунктах Республики с целью удешевления заготовок и понижения себестоимости заводских изделий. В отношении заготовки прочих предметов, в особенности же предметов технического снабжения и заводского оборудования, не носящих массового характера, за трестами сохраняется право самостоятельной закупки, при чем вообще в отношении закупок между Синдикатом и трестами должна быть полная взаимная договоренность.

4) Считая, что Уральская промышленность была реорганизована недавно и результаты этой реорганизации не могли еще выявиться в достаточной степени, что поэтому новая перестройка ее в настоящее время нецелесообразна, собрание уполномоченных считает нужным в интересах дела просить у Уралпромбюро предоставить Уралмету право устанавливать в рамках утвержденной Уралпромбюро общей производственной программы обязательные для объединяемых им трестов подробные спецификации и ассортимент вырабатываемых заводами изделий на основании изучения рынка и учета перспектив сбыта.

О приписке лесных дач к металлургическим заводам Урала.

Совещание, рассмотрев проект договора между НКЗ и ВСНХ о приписке лесных дач к металлургическим заводам Урала, признало в общем договор с некоторыми редакционными поправками приемлемым за исключением пункта 19-го, который существенно изменяется.

Внесенные в договор поправки заключаются в следующем:

§ 3. Последнее слово „трехлетие“ заменяется словом „пятилетие“.

§ 4. После слова „преимущественное“ добавляются слова „в первую очередь“ и в конце параграфа „и эксплуатация в означенных дачах производится в размерах, не превышающих годовичные лесосеки“.

§ 10. Слова „Областным горнозаводским“ заменяются „Окружным“ и слова „представлению окружного лесничего“ выпускаются; далее, после слова „увольняется“ выпускаются слова „по представлению“ и слова „окружных лесничих“ заменяются „окружными лесничими“.

§ 17. Параграф 17-й излагается так: часть ежегодной лесосеки в лесных дачах, приписанных к заводам и прилегающих к линиям жел. дорог в размере и местах, устанавливаемых Уралпромбюро по соглашению с НКПС и утверждаемых областной лесосечной комиссией, предоставляется в распоряжение НКПС, причем Уралпромбюро предоставляется право поставлять железным дорогам по заявкам, утвержденным Центральной Межведомственной Комиссией, древесину в готовом виде.

§ 19. Принимается в следующей редакции: В целях создания льготных условий отпуска древесины из приписанных дач, временно на три года, попенную плату за всю дровяную древесину и за строевую, в количестве не свыше 25% от дровяной, установить не в размере принятых для всей Уралобласти такс 1914 г. бывшего Упр. Зем. и Гос. Имущ., а пониженную до размеров такс, существовавших в 1914 г. для бывших горнозаводских и посессионных дач хребта Уральского, с переводом их на дензнаки, согласно действующих законоположений о попенной плате, на основании декрета Совнаркома от 12 июля 1922 г. с переводным коэффициентом в 200. Строевая древесина сверх указанных 25% оплачивается по обще-принятой для государственной лесной промышленности данного района таксе.

§ 21. Сроки устанавливаются так: при получении лесорубочного билета—10%, к 1-му апреля—20%, к 1-му октября—10%, 1-го января—30% и 1-го апреля 1924 г.—30%.

§ 23. Вместо слов „двух недель“ вставляются слова „месячного срока“.

§ 25. Последнее слово „изменению“ заменяются словами „пересмотру договора сторонами“.

§ 27. После слов „в случае длительного“ вставляются слова „по вине Уралпромбюро“.

§ 28. После слова „договора“ добавляются слова „за исключением случаев форс-мажор“.

Переходя затем к установлению перечня лесных дач, подлежащих приписке и бронированию за горнозаводскими трестами Урала, совещание заслушало представленные Уралпромбюро в основание заявки на эти

дачи главнейшие цифры схематического производственного плана развития Уральской металлической промышленности на ближайшее пятилетие и количества древесины, потребной для работы предприятий Уральских горнозаводских трестов, согласно указанного плана, и признало как производственные предположения на ближайшее пятилетие, так и исчисленную на этот срок потребность в древесине минимальным. Далее совещание установило прилагаемый при сем список лесных дач, приписываемых и бронируемых за горнозаводскими трестами Урала.

В связи с заключением договора ВСНХ с НКЗ на приписку к металлургическим заводам Урала лесных дач совещание признает необходимым:

1) В целях рациональной эксплуатации приписываемых к заводам лесных дач и осуществление в полном объеме надзора за отпуском древесины из этих дач на сторону, а также в видах установления единого хозяйства, возбудить ходатайство о передаче горнозаводским трестам Урала снабжения древесным топливом населения, получающего горючее из приписываемых к заводам лесных дач.

2) В виду крайне незначительных запасов древесины в приписываемых к заводам лесных дачах и особой важности сохранения древесины исключительно для заводского действия, возбудить ходатайство об освобождении горнозаводских трестов от обязательства отпускать древесину железным дорогам из приписываемых к заводам лесных дач.

3) Учитывая, что вся металлургическая промышленность Республики, базирующаяся на минеральном топливе, при эксплуатации каменноугольных копей, составляющих, как и лес, общее достояние государства, никаких особых налогов в пользу государства не уплачивает, а Уральская металлургия, питающаяся древесным топливом и торфом и берущая на себя расходы по охране, лесоустройству и лесокультуре горнозаводских лесных дач, обязана уплачивать попенную плату за дрова и торф, возбудить ходатайство перед высшими органами Республики о снятии с Уральской металлургической промышленности взимания попенных плат, как за древесину, так и торф, используемые для действия предприятий, возложив на них обязательство, кроме эксплуатации, нести все расходы по содержанию охраны лесов, лесоустройству и лесокультурным работам.

Об экономичном использовании древесного горючего и сокращении его расхода за счет увеличения потребления минерального топлива.

В виду необходимости сохранения древесного топлива, как основы Уральской металлургии для выплавки чугуна, Совещание признает необходимым:

1) Принять меры к замене древесного топлива на котельных и генераторных установках суррогатами древесины, торфом и каменным углем.

2) Констатировать полное расстройство техники углежжения, вследствие чего необходимо принять меры как по приведению в порядок углевыжигательных печей, так и по учету результатов углежжения.

3) Для выяснения действительных результатов доменной плавки признать желательным в технических отчетах показывать выход чугуна на пуд угля (учитывая породу и влажность) и в четвертных и годовых отчетах выводить, кроме того, выход чугуна на кубическую сажень дров, затраченных на выжиг израсходованного угля.

4) В виду плохой сортировки и большой, вследствие этого, зольности Уральских каменных углей обратить особое внимание на обогащение каменного угля для более рационального использования его в заводских печах и топках.

5) Поставить на очередь вопрос о более детальном изучении месторождения Челябинских углей и использовании низких сортов этих углей для центрального производства энергии на месте добычи.

6) Для планомерного и экономически целесообразного снабжения каменным углем Южно-Уральского треста признать желательным передачу как Челябинских, так и Полтаво-Брединских копей в непосредственную эксплуатацию Южно-Уральского треста.

7) Обратить внимание на произведенную опытную доменную плавку в Гурьевском заводе на каменном угле Болковского пласта Кеммеровских копей, для чего подвергнуть всестороннему освещению этот вопрос специалистами, заслушав доклад руководителя опытной плавки техника Оборина.

8) В целях правильного учета работы металлургических устройств, принять меры к выяснению наличия, ремонту и возможному приобретению контрольных для них приборов.

А. Металлический баланс в связи с исполнением государственных заказов .

Учитывая металлический баланс трестов на 1-е января 1923 года, выяснившиеся перспективы выпуска трестами из производства готовых фабрикатов в течение второго и последующих кварталов текущего операционного года, а также задолженность производства трестов заказами Уралмета во втором квартале упомянутого года, Собрание находит необходимым принять следующие меры для осуществления возможности выполнения государственных заказов на 1923 год по централизованному снабжению НКПС:

1) Предложить Уралмету срочно сообщить Главметаллу и НКПС, что в виду неполучения до сего времени специфицированного заказа на рельсы, скрепления, дымогарные трубы, телеграфную прозолуку и мостовые фермы по плану децентрализованного снабжения органов НКПС, заказ этот не может быть исполнен к 1-му октября сего года и размер опоздания в исполнении заказа будет зависеть от дальнейшего промедления в присылке НКПС необходимых спецификаций, кроме того указать НКПС, что в особенности недопустимой является задержка в присылке чертежей и спецификаций мостовых ферм, за отсутствием которых нельзя приступить к прокатке соответствующего сортового и листового железа для изготовления ферм и наконец, уведомить НКПС, что окончание мостовых ферм для Чусовского и Вильвенского мостов Пермской жел. дор засчитывается Уралметом в количестве 20.000 пуд. в счет 40.000 пуд. ферм, подлежащих изготовлению и 1923 году на заводах Урала.

По выполнению госзаказов на сорговое железо.

2) Предписать правлению Богословского треста приступить немедленно на Надеждинском заводе треста к прокатке 145.000 пуд. каляжника для завода „Новая Эна“ по договору Синдиката, обусловленному неустойкой и закончить эту прокатку не позднее 1-го марта 1923 года, сократив на упомянутое количество намеченную программу выпуска рельс Надеждинским заводом во втором квартале текущего операционного года.

3) Впредь до получения Уралметом специфицированных заказов на сорговое железо от различных железных дорог и водных округов путей сообщения по плану децентрализованного снабжения НКПС и впредь до выяснения точного количества соргового железа, подлежащего отпуску упомянутым органам НКПС, оставить вопрос о пуске производства сортового железа в течение второго квартала текущего операционного года на Н-Салдинском заводе Средне-Уральского треста и Ревдинском заводе Екатеринбургского треста открытым, но считать, что, согласно заявления представителя Средне-Уральского треста, во втором полугодии текущего операционного года В-Салдинский завод Средне-Уральского треста выпустит на продажу около 130.000 пуд. мелкосортного железа.

По выполнению госзаказов на листовое железо.

4) В случае, если по получении Уралметом специфицированных заказов на котельное и резервуарное листовое железо, по плану децентрализованного снабжения НКПС выяснится, что эти заказы не могут быть удовлетворены имеющимся на заводах треста наличием упомянутого железа, пустить Антоновский завод Средне-Уральского треста или Добрянский завод Пермского треста на прокатку 100.000 пудов листового железа, для чего должно быть сделано соответствующее распоряжение Уралпромбюро ВСНХ по представлению Уралмета.

5) Предложить Уралмету срочно выяснить вопрос о возможности обеспечения Антоновского завода Средне-Уральского треста заказом на прокатку медных топочных листов, являющуюся для треста выгодной работой.

По выполнению госзаказов на телеграфную проволоку.

6) Предписать правлению Екатеринбургского треста прекратить производство проволоочных гвоздей на заводах треста с таким расчетом, чтобы взамен гвоздей в течение остающегося периода текущего операционного года трестом было изготовлено для НКПС 40.000 пуд. телеграфной проволоки, а в течение второго квартала не менее 12.000 пудов этой проволоки.

7) Предписать правлению Южно-Уральского треста сократить на Белорецком заводе треста производство проволоочных, подковых гвоздей и шурупов с таким расчетом, чтобы при наличности имеющихся в портфеле треста заказов на тянутую проволоку Южно-Уральский трест дал до конца операционного года для НКПС 80.000 пуд. телеграфной проволоки и во втором квартале не менее 15.000 пудов последней.

По выполнению госзаказов на вагонные части и рессоры.

8) Производство вагонных частей и рессор на Высокогорском заводе Средне-Уральского треста не возобновлять и предложить правлению Южно-Уральского треста принять все меры к максимальному выпуску упомянутых фабрикатов на Усть-Катавском заводе треста.

По выполнению госзаказа на рельсовые скрепления.

9) Передать заказ на 20 000 пуд. болтов с гайками для рельсовых скреплений и на 10.000 пуд. болтовых изделий Уральскому медному тресту для изготовления на Невьянском заводе этого треста, снабдив упомянутый завод железом для изготовления болтов и обязав Уральский медный трест через Уралпромбюро принять все меры к выполнению вышеперечисленных заказов равномерными ежемесячными партиями в течение 1923 года.

По выполнению госзаказов на дымогарные трубы.

10) Предписать правлениям Уральских горнозаводских трестов пересмотреть их заказы на трубы, выданные Гормету, сократить их до минимума и представить в окончательном виде свою потребность в трубах Уралмету не позднее 1-го февраля сего года, имея в виду, что в случае непредставления вышеупомянутых данных в указанный срок, заказ соответствующего треста будет Уралметом аннулирован.

11) Зачесть все имеющиеся у Гормета неисполненные заказы на трубы для органов НКПС в счет заказов на этот фабрикат по плану децентрализованного снабжения НКПС, о чем и уведомить последний.

12) Предложить правлению Екатеринбургского треста принять все меры к развитию производства тянутых дымогарных труб на трубопрокатном заводе треста.

По выполнению госзаказов на проволочную сетку.

13) Предложить правлению Екатеринбургского треста принять все меры к развитию производства искрогасительной сетки на Атигском заводе треста.

Б. Выполнение заказа Восточно-Китайской жел. дор. на сортовое железо.

Считая, что аккуратное, своевременное и надлежащее выполнение заказа Восточно-Китайской жел. дор. является экзаменом для уральской промышленности при выходе ее на Дальне-Восточный рынок в условиях конкуренции с японским и американским железом, совещание считает необходимым предложить правлениям всех трестов и в первую очередь правлению Пермского треста, на Чусовском заводе которого будет изготавливаться 90% количества сортового железа, требующегося по вышеупомянутому заказу, принять все меры к срочному выполнению этого заказа во всем, согласно технических условий заявленных Восточно-Китайской жел. дер., имея в виду, что приемка железа будет производиться в Харбине.

В. Отказы трестов от выполнения специальных заказов.

1) Считаюсь с неоднократными случаями отказа некоторых трестов принять к исполнению заказы Уралмета на те или другие специальные фабрикаты, как-то: фосфористое гаечное железо, широкое, но тонкое, обручное железо, чугунные подшипники особой конструкции и проч., непредусмотренные производственной программой, или такие, изготовление которых представляет известные трудности по сравнению с обычными фабрикатами уральских заводов, совещание считает необходимым предложить правлениям трестов стремиться всячески поддерживать репутацию уральской промышленности и принимать к исполнению не только обычные легкие заказы, но и специальные, требующие для их исполнения затраты энергии и настойчивости, отказываясь от таких заказов только в случае совершенной невозможности их выполнения и уведомляя Уралмет в каждом случае о причинах невозможности выполнить тот или иной специальный заказ.

Г. Составление обще-уральского сортамента фабрикатов металлургической и металлообрабатывающей промышленности.

Признавая крайнюю необходимость и важность для успеха работы Уралмета скорейшего издания сортамента металлов, изделий и друг. фабрикатов, могущих быть изготовленными на предприятиях Уральских горнозаводских трестов при современном состоянии оборудования этих предприятий и отмечая внимательное отношение к этому вопросу правлений Екатеринбургского и Средне-Уральского трестов, уже представивших Уралмету сортаменты фабрикатов их предприятий, совещание полагает необходимым обязать правления Богословского и Южно-Уральского трестов представить Уралмету сортаменты фабрикатов их предприятий не позднее 1-го февраля сего года с тем, чтобы Уралмет мог общий сводный сортамент по Уралу сдать в печать в начале марта сего года.

Д. Качественное исполнение различных заказов трестами.

Имея в виду, что современный частный рынок уже проявляет требования мирного времени к различным фабрикатам, разбирая их наружный вид, вес отдельных штук, отступления от нормальных размеров и проч., а государственные заказчики возобновили приемку фабрикатов по строго определенным довоенным техническим условиям, совещание находит нужным предложить правлениям трестов строго соблюдать, уже известные им указания, касающиеся качества, маркировки, сортировки и укупок фабрикатов, перечисленные в резолюции по вопросам производственно-технического характера Уральского областного съезда работников крупной промышленности и транспорта, происходившего в начале сентября 1922 года, памятуя, что несоблюдение этих указаний и выпуск на рынок фабрикатов, несоответствующих их назначению, приведет к крупнейшим убыткам трестов и падению репутации уральской промышленности.

Снабжение трестов техническими материалами.

Отмечая, что правления некоторых трестов, несмотря на необходимость строго хозяйственного расчета и жизни треста по средствам, представляли часто требования Уралмету на явно преувеличенные количества некоторых технических материалов и тем самым ставили Уралмет в крайне затруднительное положение при решении вопроса о количестве материалов, подлежащем закупке, совещание полагает необходимым обязать правления трестов обращаться к содействию Уралмета в деле приобретения только крупных партий различных материалов, соблюдая при этом прежде всего максимальную экономию средств и представлять сводные заявки на различные товары в размерах действительно необходимой потребности, подвергая строгой критике первоначальные заявки своих предприятий при участии технического отдела правления треста.

О гидротехнических сооружениях уральской промышленности.

Совещание констатирует, что большинство плотин уральских заводов пришло в крайнюю ветхость в продолжение последних лет, — начиная с 1914 г. — в виду отсутствия средств не производился капитальный ремонт плотин: ходатайства перед центром об отпуске надлежащих кредитов в прошлом году остались без удовлетворения. В текущем году, несмотря на ряд заявлений, кредиты на ремонт плотин по Пермскому, Екатеринбургскому и Средне-Уральскому районам пока не отпущены, а по Южному Уралу отпущены в недостаточном количестве. Промедление с приступом к ремонту плотин угрожает рядом катастроф при пропуске весенних вод. В виду изложенного, совещание полагает необходимым: 1) просить президиум ВСНХ о срочном отпуске кредитов на ремонт заводских плотин по сметам, представленным Уралпромбюро и 2) предложить трестам принять все меры к предупреждению катастроф при пропуске весенних вод, сделав заблаговременно распоряжения на места о спуске воды из заводских прудов, в угрожающих случаях, установив за плотинами неослабное наблюдение. Особенно обратить внимание на плотины Пермского района, где в связи с небывало большим выпадом снега ожидается высокий горизонт весенних вод.

О техническом оборудовании и материалах, находящихся во Владивостоке.

В виду нахождения на складах Владивостока большого количества технического оборудования и материалов, предназначенных для уральской промышленности, доставленных туда во время германской войны, признать необходимым:

1) Поручить Синдикату образовать комиссию в составе двух лиц, из которых один должен быть высокопоставленным политическим работником, другой опытным специалистом и командировать таковую во Владивосток для детального ознакомления на месте и получения доставленных и находящихся ныне там технических грузов, адресованных уральским промышленным предприятиям.

2) В виду невозможности выполнения комиссией возложенной на нее задачи в течение срока, назначенного Сибдальревкомом для представления соответствующих заявок до 1 го февраля с/г., просить срочно Уралжэко возбудить ходатайство о продлении для Урала срока на право заявок на указанные грузы до 1 марта сего года.

3) Предложить правлению трестов под личной ответственностью председателей и техруков выяснить по архивным и другим данным перечень и все имеющиеся сведения о техническом оборудовании и материалах, заказанных за границей и подлежащих доставке в Россию через Владивосток и предоставить таковые данные не позднее 5-го февраля сего года в Уралпромбюро.

Правильная информация Уралпромбюро и Синдиката.

Совещание, признавая необходимость теснейшей живой связи по всем вопросам, связанным с производством, между Уралпромбюро, Синдикатом и трестами, считает необходимым:

1) Вновь подтвердить обязательность представлений в установленные сроки всех сведений и отчетов (почтовых и телеграфных) по формам Уралпромбюро и Уралмета, при чем сведение о свободном наличии фабрикатов на 1-е число каждого месяца должно доставляться правлению Уралмета в Москву со специальными нарочными.

2) В виду особой важности информации о ходе лесозаготовок, установить на зимний период (до окончания периода зимних заготовок) присылку двухнедельных телеграфных сводок о количестве заготовленного и вывезенного древесного топлива.

3) Для выяснения результатов зимней кампании лесокуренных операций перспектив лесозаготовок на второе полугодие, результатов производства за второй квартал, установления программы производства на второе полугодие и схематического плана работы предприятий на будущий операционный год, созвать во второй половине апреля совещание председателей, технических руководителей и лесничих трестов.

О проведении экономии.

Слабая нагрузка предприятий, крайний недостаток оборотных средств у промышленных объединений и весьма слабый и несвоевременный отпуск средств для Урала из центра, ставят особые и жесткие требования для правильного ведения сложного и своеобразного уральского хозяйства.

Экономия во всех ее видах должна проводиться железной рукой, начиная сверху с правлений трестов и кончая накладными и цеховыми расходами заводов.

Штаты правлений, содержание представительств, частые командировки, обслуживающий механизм (раз'езды и проч.) должны быть пересмотрены под углом разумной экономии.

Благодаря механическому сокращению числа людей иногда можно достичь отрицательных результатов. Необходима рационализация управления, использование каждого принимающего участие в работе элемента. Ответственность каждого лица должна быть действительной и живой, только при этом

условии экономия может проводиться по всей линии. В заводах экономия должна быть проявлена во всех отраслях: нормальные штаты заводских контор, основных цехов и главным образом вспомогательных, последние всегда Урал давили своими тяжелыми расходами. Экономное расходование главных материалов (особенно топлива), идущих на производство и вспомогательных технических материалов должно производиться с особым вниманием и полным учетом всего сложного заводского механизма.

В центральных магазинах, заводских складах, цеховых кладовых точный учет, правильное хранение и экономный отпуск материалов—есть условие, необходимое для правильной работы предприятия.

Совещание, констатируя тяжелые условия работы уральских заводов, настойчиво и взаимно требует друг от друга, чтобы линия улучшения хозяйства, здоровая экономия проводилась быстро, энергично в промышленных предприятиях Урала. Принимаемые меры в этом направлении, достигаемые результаты должны фиксироваться и об этом в своих ежемесячных отчетах председатели трестов сообщают в Уралпромбюро, которое на следующем своем совещании, через три месяца, заслушает подробный доклад о проведенной кампании борьбы за экономию в производстве во всем сложном комплексе работы предприятия.

Необходимо помнить, что разумное проведение экономии даст быстро сязательные результаты, мы о ней не должны забывать ни на минуту, так же как и о том, что мы очень небогаты и нам в настоящих условиях многие расходы не только не по плечу, но от них мы должны отказаться на долгое время.

ЗАЯВЛЕННАЯ ТРЕСТАМИ ПОТРЕБНОСТЬ

на 2-ой квартал 1922-23 операционного года.

Наименование трестов. Наименов. фабрикат.	Г о р м е т.		Средне-Ураль- ский.		Богословский.		Южн.-Уральск.		Пермский.		В С Е Г О.	
	Количе- ство.	Сумма.	Количе- ство.	Сумма.	Количе- ство.	Сумма.	Количе- ство.	Сумма.	Количе- ство.	Сумма.	Количе- ство.	Сумма.
Х л е б (15 р.)	180000	2700000	100000	1500000	50000	750000	100000	3000000	100000	1500000	630000	9450000
С о л ь (16 р.)	30000	480000	25000	400000	25000	400000	30000	480000	30000	480000	140000	3240000
С а х а р (145 р.)	8500	1232500	8500	1232500	8500	1232500	14000	2030000	8500	1232500	48000	6960000
Мануфактура (8 р.)	10000	1680000	300000	2400000	210000	1680000	150000	3600000	210000	1680000	1380000	11040000
О б у в ь (100 р.)	5000	500000	8000	800000	4000	400000	10000	1000000	5000	500000	32000	3200000
У г о л ь (2 р.)	1000000	2000000	500000	1000000	—	—	2900000	6800000	1000000	2000000	5400000	10800000
Антрацит (6 р. 50 к.)	—	—	—	—	—	—	1000000	6500000	—	—	100000	6500000
Ч е к и	—	2600000	—	3000000	—	900000	—	1800000	—	—	—	8300000
И Т О Г О	—	11192500	—	10332500	—	2362500	—	24210000	—	7392500	—	58490000

ОБЛИІ № 521. Ек бурі, тип. „ГРАНИТ“. 1923 г. Заказ № 2385. Тир. 150 экз.

18

12

11

10

9

8

7

6

5

4

3

2

1

Екатеринбург,
типография „ГРАНИТ“
1925 г.

11

10

9

8

7

6

5

4

3

2

1

11

10

9

8

7

6

5

4

3

2

1